

令和5年度 リスキリング推進人材育成支援研修

STEP4. 評価・処遇の見直し および研修成果のまとめ



広島県リスキリング推進宣言

令和6（2024）年2月2日 [金]

14:00-17:00

広島YMCA国際文化センター/オンライン

基本講義

STEP4. 評価・処遇の見直し

【講師】

株式会社日本能率協会コンサルティング
R&Dコンサルティング事業本部
シニア・コンサルタント

栗山 裕司氏

ワーク

- ① 評価・処遇上の課題と工夫
- ② リスキリング推進役としての基本的な心構え

STEP4. 評価・処遇の見直し



登壇講師プロフィール

株式会社日本能率協会コンサルティング
R&Dコンサルティング事業本部

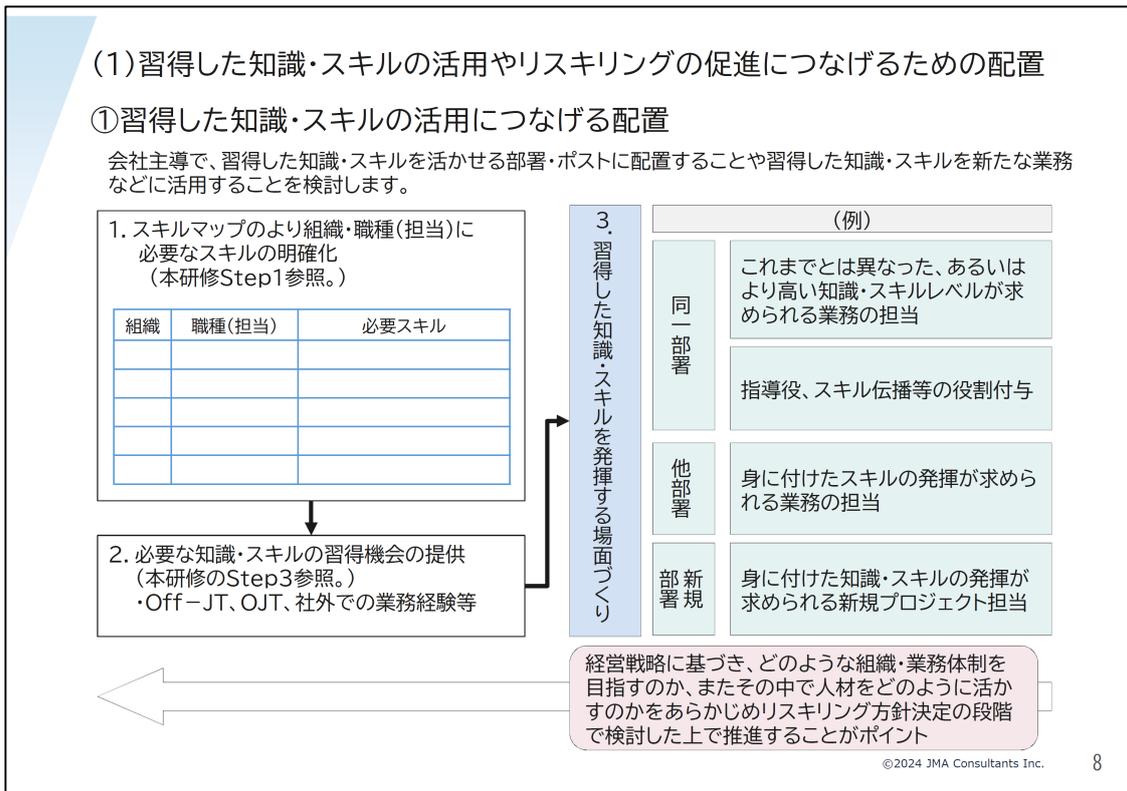
シニア・コンサルタント **栗山 裕司氏**

CONTENTS

- 習得した知識・スキルの活用やリスクリングの促進につなげるための配置
- リスクリングを踏まえた人事評価制度上の評価・処遇
- 人事評価制度以外での評価・処遇

習得した知識・スキルの活用やリスクリングの促進につなげるための配置

リスクリングを推進するにあたっては身につけたスキルを発揮する場面を作れるかどうか重要です。会社目線では実際の仕事の場面でスキルを活かして生産性の高い仕事をするのが求められます。そのような仕事ぶりを評価する仕組みや処遇があれば、頑張れば認めてくれるという働きがいの向上にもつながります。

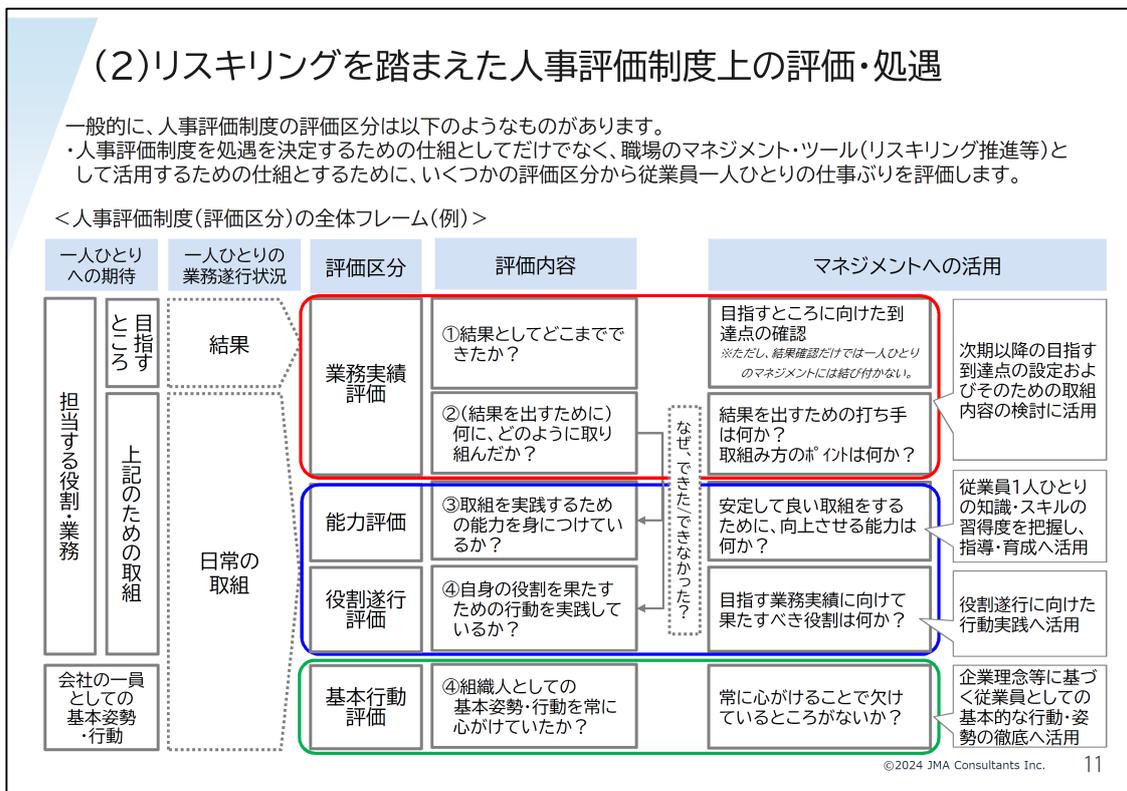


それではスキルを発揮する場面を作るにはどのようにすればいいのでしょうか。既に配置されている部署でそのような場面が作れるとよいです。また、現実的には学んだことを周囲に発信するような役割も考えられます。ただし、既存部署にいる場合は従来の考え方に引っ張られてしまう可能性もあります。そのため、新規部署を作って配置することも考えられます。

広島県のリスキングの考え方に基づけば、先に対象者にどのような配置で働いてもらいたいかを考えるとよいでしょう。そのうえで必要なことを整理してスキル習得機会を作っていきます。

リスキングを踏まえた人事評価制度上の評価・処遇

処遇を決めるためだけでなく、仕事(目標)、能力、姿勢といった視点から社員の仕事を評価できるように評価制度を検討しましょう。例えば業務実績評価においては、目標の達成度合いに加えてスキルを活かして具体的に何をしたかを評価します。全社員にリスキングを求める場合は一律で求めるスキルを能力評価に含めることもあるでしょう。また、基本行動の評価として、学ぶ姿勢、チャレンジの姿勢を評価することも考えられます。まずは学ぶことそのものの機運から高めたい場合には基本行動も評価することがよいでしょう。



人事評価制度以外での評価・処遇

人事評価制度以外では、社内表彰制度によってリスキングを実践した人が認められると周知するやり方があります。また、スキルの認定制度によってスキルのある人を他の社員のモデルとすることで取組を認めることも考えられます。

① 評価・処遇上の課題と工夫

② リスキング推進役としての基本的な心構え

基本講義の内容を基に、評価・処遇上の課題と工夫及びリスキング推進役としての基本的な心構えについて企業様ごとに方針検討を行いました。



ワークシート① 評価・処遇上の課題と工夫		事前課題
項目	課題および工夫したいこと(案)	当日課題
1. 習得した知識・スキルの活用やリスキングの促進につなげるための配置		<メモ> 講師や他社に聞きたいこと
2. 人事評価制度上の評価・処遇		
3. 人事評価制度以外での評価・処遇		

ワークシート③ リスキング推進役としての基本的な心構え		当日課題
> これまでの検討を経て、推進役として重要な心得、教訓を3つ程度、簡潔に書き出します。 ～リスキング推進役の3か条～		事後課題
[Dotted box for writing 3 principles]		
> 研修終了後、まず、3月末までにやるべき「最初の一步」は何か、具体的な推進役の実施事項を3つ程度書き出します。 [Dotted box for writing implementation items]		

©2024 JMA Consultants Inc. 23

心構えについては各企業様から検討結果をご発表いただき、今後の推進へ向けた想いが言葉から伺えました。研修で継続して検討してきたリスキング方針については、「トップメッセージとして発信し、社員のやる気につなげていきたい」という声がありました。また、スキル習得の環境、機会、評価という点については、「やらされ感にならないようにしたい」、「一人一人の適性に合わせたい」、「チャレンジ姿勢に重きを置きたい」といった声が聞かれ、リスキングの機運を高める決意が見て取れました。