

(R6.2.21 机上配布)

事前送付【別冊】からの修正部分

呉市病院事業経営強化プラン (案)

令和6年〇月

呉市

(4) 機能別病床数の現状と将来必要数推計

病院が報告した病床数(※1)と、広島県が推計した令和7(2025)年の必要病床数(※2)を比較すると、呉医療圏でも急性期機能及び慢性期機能の病床数が過剰であり、当院が担っている回復期機能の病床数が不足していることが分かります。

また、在宅医療については、令和7(2025)年には呉医療圏で4,513人/日の需要があると推計されています(※3)。当院が実施している訪問診療は今後も継続することが望ましく、また拡大の余地もあると考えています。

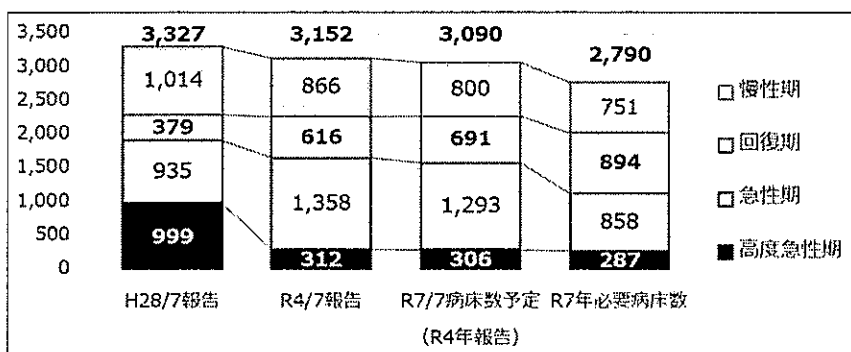
※1 病院が報告した病床数：広島県「令和4年度病床機能報告集計結果(呉医療圏)」参照

※2 広島県が推計した令和7(2025)年の必要病床数：「広島県地域医療構想(平成28(2016)年3月)」において、令和7年における必要病床数(暫定推計値)を設定

※3 令和7(2025)年の在宅医療：居宅、特別養護老人ホーム、養護老人ホーム、軽費老人ホーム、有料老人ホーム、介護老人保健施設、その他医療を受ける者が療養生活を営むことができる場所であり、現在の病院・診療所以外の場所において提供される医療を指し、現在の療養病床以外でも対応可能な患者の受け皿となることも想定。広島県「第7次広島県保健医療計画地域計画 呉二次保健医療圏(平成30(2018)年3月)」を参照

■呉医療圏 病床数(休棟等を除く。)

(単位：床)



| 呉医療圏 | 合計 | 高度急性期 | 急性期 | 回復期 | 慢性期 | 在宅医療(※3) |
|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|
| H28/7報告 | 3,327 | 999 | 935 | 379 | 1,014 | |
| R4/7報告(※1) | 3,152 | 312 | 1,358 | 616 | 866 | |
| R7/7病床数予定(※4) | 3,090 | 306 | 1,293 | 691 | 800 | |
| R7年必要病床数(※2) | 2,790 | 287 | 858 | 894 | 751 | 4,513 |
| R4/7病床数-R7年必要病床数 | 362 | 25 | 500 | △ 278 | 115 | |

※4 令和7(2025)年7月1日時点の病床機能の予定として、各医療機関が自主的に選択した状況。広島県「令和4年度病床機能報告集計結果(呉医療圏)」参照

(5) 国民健康保険・後期高齢医療レセプトデータ分析

ア 対象データ

呉市の国民健康保険・後期高齢医療レセプトデータ（令和元（2019）年4月，令和2（2020）年4月，令和3（2021）年4月，令和4（2022）年4月※）を元に，受診状況を把握するとともに，他医療機関への流出入状況等を確認しました。

■対象データ件数 (実患者数:人/月)

| | 入院 | | | 外来 | | |
|----|-------|-----|-------|--------|--------|--------|
| | 病院 | 診療所 | 計 | 病院 | 診療所 | 計 |
| R1 | 4,284 | 138 | 4,422 | 27,460 | 67,502 | 94,962 |
| R2 | 4,054 | 140 | 4,194 | 23,752 | 62,540 | 86,292 |
| R3 | 4,238 | 122 | 4,360 | 24,616 | 65,287 | 89,903 |
| R4 | 4,114 | 124 | 4,238 | 24,655 | 64,719 | 89,374 |

※コロナ禍からの単月の経年比較を実施

イ 年齢区分別の実患者数

安芸灘地域及びそれ以外の年齢区分別実患者数は次のとおりです。

令和4（2022）年の件数を令和元（2019）年の件数と比較すると，安芸灘地域では10パーセント減少しており，安芸灘地域以外の地域と比較すると減少率が大きくなっています。なお，安芸灘地域以外では，新型コロナウイルス感染症の影響等で令和2（2020）年は受診数が落ち込んだものの（対令和元（2019）年△9パーセント），令和4（2022）年にかけて回復傾向にあることが推量されます（令和3（2021）年：対令和元（2019）年△5パーセント，令和4（2022）年：対令和元（2019）年△6パーセント）。

■年齢区分別入院・外来患者数 (単位:人/月)

| 診療年 | 安芸灘地域 | | 対R1 | | 安芸灘地域以外 | | 対R1 | |
|--------|-------|------|------|------|---------|------|--------|------|
| | 人数 | 割合 | 人数 | 増減率 | 人数 | 割合 | 人数 | 増減率 |
| R1 | 4,462 | 100% | | | 94,922 | 100% | | |
| 15歳未満 | 9 | 0% | | | 808 | 1% | | |
| 15～64歳 | 188 | 4% | | | 6,753 | 7% | | |
| 65歳以上 | 4,265 | 96% | | | 87,361 | 92% | | |
| R2 | 4,004 | 100% | △458 | △10% | 86,482 | 100% | △8,440 | △9% |
| 15歳未満 | 12 | 0% | 3 | 33% | 631 | 1% | △177 | △22% |
| 15～64歳 | 176 | 4% | △12 | △6% | 5,982 | 7% | △771 | △11% |
| 65歳以上 | 3,816 | 95% | △449 | △11% | 79,869 | 92% | △7,492 | △9% |
| R3 | 4,148 | 100% | △314 | △7% | 90,115 | 100% | △4,807 | △5% |
| 15歳未満 | 10 | 0% | 1 | 11% | 679 | 1% | △129 | △16% |
| 15～64歳 | 174 | 4% | △14 | △7% | 6,933 | 8% | 180 | 3% |
| 65歳以上 | 3,964 | 96% | △301 | △7% | 82,503 | 92% | △4,858 | △6% |
| R4 | 4,024 | 100% | △438 | △10% | 89,588 | 100% | △5,334 | △6% |
| 15歳未満 | 22 | 1% | 13 | 144% | 705 | 1% | △103 | △13% |
| 15～64歳 | 215 | 5% | 27 | 14% | 7,316 | 8% | 563 | 8% |
| 65歳以上 | 3,787 | 94% | △478 | △11% | 81,567 | 91% | △5,794 | △7% |

出典：呉市「国民健康保険・後期高齢者医療レセプトデータ」（R元年～R4年の各4月分）

ウ 地区別月平均新規患者数実績(入院)

安芸灘地域からの入院が全体の90パーセント以上を占めています。

■平均新規入院患者数推移

(単位：人/月)

| 年度 | H27 | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 対H27 |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| 下蒲刈 | 5.8 | 7.3 | 7.4 | 6.6 | 5.8 | 5.5 | 4.4 | 5.8 | △0.1 |
| 蒲刈 | 8.6 | 9.8 | 9.6 | 8.1 | 9.3 | 8.7 | 7.8 | 7.4 | △1.2 |
| 豊浜 | 7.7 | 7.0 | 8.0 | 6.7 | 6.3 | 3.8 | 4.3 | 3.1 | △4.6 |
| 豊 | 6.2 | 7.0 | 7.3 | 6.6 | 6.9 | 6.7 | 7.3 | 5.1 | △1.1 |
| その他市内 | 1.0 | 1.5 | 0.3 | 0.8 | 0.4 | 0.4 | 0.8 | 1.3 | 0.3 |
| 市外 | 0.3 | 0.5 | 0.3 | 0.3 | 0.0 | 0.2 | 0.3 | 0.7 | 0.4 |
| 計 | 29.5 | 33.0 | 32.9 | 29.0 | 28.8 | 25.3 | 24.8 | 23.3 | △6.2 |

| 年度 | H27 | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 対H27 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 安芸灘地域 | 95.8% | 93.9% | 98.2% | 96.3% | 98.6% | 97.7% | 96.0% | 91.4% | △4.3% |
| その他市内 | 3.4% | 4.5% | 1.0% | 2.6% | 1.4% | 1.7% | 3.0% | 5.7% | 2.3% |
| 市外 | 0.8% | 1.5% | 0.8% | 1.1% | 0.0% | 0.7% | 1.0% | 2.9% | 2.0% |

小数点第2位を四捨五入しているため、値は必ずしも一致しない。

出典 当院資料「地区別患者数一覧表」

(5) 外来指標の状況

ア 1日平均外来患者数

入院と同様に平成27(2015)年度から平成28(2016)年度にかけての患者数の落ち込みが特に大きく、その後も減少傾向にある結果、令和4(2022)年度の平均外来患者数は67.2人/日であり、経常損益が黒字であった平成27(2015)年と比較して33.3人/日(9,757人/年)減少しました。これは患者数減少影響のみで約6,200万円/年の外来収益減少を意味します。(※)

※6,391円(P42 令和4年度実績外来平均単価)×△9,757人(△33.3人/日×293日診療)≒△62,357千円/年

■1日平均外来患者数推移

(単位：人/日)

| 年度 | H27 | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 対H27 |
|-----|-------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| 患者数 | 100.5 | 83.5 | 79.8 | 75.7 | 72.5 | 66.3 | 65.9 | 67.2 | △33.3 |

小数点第2位を四捨五入しているため、値は必ずしも一致しない。

歯科及び附属診療所を除く。

出典 当院資料「地区別患者数一覧表」

イ 地区別月平均実患者数実績(外来)

安芸灘地域の外来患者数が全体の95パーセント程度を占めているものの、近年、特に下蒲刈町と蒲刈町の実患者数が減少する傾向にあります。

■平均外来実患者数推移

(単位：人/月)

| 年度 | H27 | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 対H27 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-----|------|
| 下蒲刈 | 419 | 396 | 379 | 360 | 349 | 328 | 321 | 317 | △102 |
| 蒲刈 | 409 | 390 | 384 | 372 | 355 | 331 | 318 | 314 | △95 |
| 豊浜 | 149 | 112 | 112 | 100 | 93 | 95 | 91 | 86 | △63 |
| 豊 | 131 | 113 | 145 | 156 | 167 | 164 | 175 | 181 | 50 |
| その他市内 | 30 | 22 | 23 | 23 | 23 | 28 | 32 | 38 | 8 |
| 市外 | 25 | 18 | 18 | 13 | 15 | 15 | 17 | 15 | △10 |
| 計 | 1,163 | 1,051 | 1,060 | 1,023 | 1,002 | 961 | 954 | 951 | △212 |

| 年度 | H27 | H28 | H29 | H30 | R1 | R2 | R3 | R4 | 対H27 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 安芸灘地域 | 95.3% | 96.2% | 96.2% | 96.4% | 96.2% | 95.5% | 94.8% | 94.4% | △0.9% |
| その他市内 | 2.6% | 2.1% | 2.1% | 2.2% | 2.3% | 3.0% | 3.4% | 4.0% | 1.4% |
| 市外 | 2.1% | 1.7% | 1.7% | 1.3% | 1.5% | 1.5% | 1.8% | 1.6% | △0.5% |

小数点第2位を四捨五入しているため、値は必ずしも一致しない。

歯科及び附属診療所を除く。

出典 当院資料「地区別患者数一覧表」

(6) 医療指標ベンチマーク比較

入院外来主要指標では、1日当たり入院患者数、病床稼働率及び平均在院日数が平均値を上回り、その他は平均値を下回る結果となりました。

■同規模病院 入院外来主要指標比較

| 病院名 | 当院 | A | B | C | D | E | F | G | 平均 |
|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 病床数 | 49床 | 50床 | 50床 | 50床 | 50床 | 46床 | 45床 | 45床 | 48床 |
| 看護の基準 | 15:1 | 13:1 | 10:1 | 10:1 | 15:1 | 10:1 | 13:1 | 13:1 | |
| 看護部門数(49床あたり) | 34.0人 | 38.2人 | 47.0人 | 52.9人 | 40.2人 | 56.4人 | 59.9人 | 24.0人 | 44.1人 |
| 1日当たり入院患者数 | 35人 | 23人 | 40人 | 44人 | 28人 | 34人 | 41人 | 16人 | 32人 |
| (病床稼働率) | 71.4% | 46.0% | 80.0% | 88.0% | 56.0% | 73.9% | 91.1% | 35.6% | 67.3% |
| 1日当たり外来患者数 | 89人 | 55人 | 74人 | 270人 | 82人 | 137人 | 146人 | 46人 | 112人 |
| 入院単価 | 20,264円 | 29,291円 | 32,299円 | 35,383円 | 23,933円 | 33,959円 | 31,850円 | 21,369円 | 29,518円 |
| 外来単価 | 5,980円 | 9,296円 | 14,013円 | 13,541円 | 10,682円 | 10,802円 | 8,250円 | 7,792円 | 10,740円 |
| 平均在院日数 | 41.8日 | 22.8日 | 24.1日 | 18.2日 | 31.2日 | 19.8日 | 26.8日 | 21.0日 | 23.9日 |
| 新入院患者数(計算)※ | 25人/月 | 30人/月 | 50人/月 | 73人/月 | 27人/月 | 52人/月 | 46人/月 | 23人/月 | 41人/月 |

※新入院患者数(計算)は1日当たり入院患者数×30日÷平均在院日数で計算

小数点第2位を四捨五入しているため、値は必ずしも一致しない。

出典 令和3年度地方公営企業年鑑『個表6』

(4) 各年度の収支計画等

各種取組の実施を前提として、対象期間中の各年度の収支計画を策定しました。収支計画は、診療報酬の改定などの経営環境の変化により影響を受けるため、本プランの策定後においても状況変化を踏まえ必要な見直しを行っていきます。

■収益的収支

(単位：千円)

| 科目 | 実績 | | 見込 | | 計画期間 | | | |
|-------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| | 令和4年度 | | 令和5年度 | | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 |
| | 金額 | 対医業収益 | 金額 | 金額 | 金額 | 金額 | 金額 | 対医業収益 |
| 経常収益 | 649,285 | 141% | 871,852 | 816,112 | 831,104 | 846,073 | 862,193 | 135% |
| 医業収益 | 461,923 | 100.0% | 631,735 | 590,532 | 605,587 | 620,642 | 636,801 | 100.0% |
| 入院収益 | 230,605 | 49.9% | 376,739 | 354,780 | 369,380 | 383,980 | 399,672 | 62.8% |
| 外来収益 | 167,687 | 36.3% | 174,700 | 167,887 | 168,074 | 168,262 | 168,449 | 26.5% |
| その他医業収益 | 63,631 | 13.8% | 80,296 | 67,865 | 68,133 | 68,401 | 68,680 | 10.8% |
| 室料差額収益 | 2,451 | 0.5% | 3,247 | 3,771 | 3,926 | 4,081 | 4,248 | 0.7% |
| 公衆衛生活動収益 | 15,817 | 3.4% | 15,903 | 17,435 | 17,547 | 17,660 | 17,772 | 2.8% |
| 一般会計負担金 | 44,595 | 9.7% | 45,876 | 45,892 | 45,892 | 45,892 | 45,892 | 7.2% |
| その他医業収益 | 768 | 0.2% | 15,270 | 768 | 768 | 768 | 768 | 0.1% |
| 医業外収益 | 187,362 | 40.6% | 240,117 | 225,579 | 225,516 | 225,430 | 225,392 | 35.4% |
| 受取利息 | 26 | 0.0% | 2 | 26 | 26 | 26 | 26 | 0.0% |
| 他会計補助金 | 79,912 | 17.3% | 112,253 | 98,148 | 98,149 | 98,120 | 98,139 | 15.4% |
| 負担金及び交付金 | 91,998 | 19.9% | 111,979 | 111,979 | 111,915 | 111,858 | 111,801 | 17.6% |
| 長期前受金戻入 | 9,867 | 2.1% | 9,768 | 9,867 | 9,867 | 9,867 | 9,867 | 1.5% |
| その他医業外収益 | 5,559 | 1.2% | 6,115 | 5,559 | 5,559 | 5,559 | 5,559 | 0.9% |
| 経常費用 | 721,226 | 156.1% | 758,667 | 794,196 | 810,650 | 821,588 | 835,438 | 131.2% |
| 医業費用 | 704,812 | 152.6% | 756,605 | 777,782 | 794,236 | 805,174 | 819,024 | 128.6% |
| 給与費 | 503,231 | 108.9% | 546,084 | 516,271 | 528,126 | 534,464 | 540,877 | 84.9% |
| 材料費 | 37,194 | 8.1% | 39,113 | 47,549 | 48,762 | 49,974 | 51,275 | 8.1% |
| 経費 | 123,692 | 26.8% | 132,191 | 172,996 | 176,352 | 179,708 | 183,310 | 28.8% |
| 光熱水費 | 14,287 | 3.1% | 11,030 | 28,575 | 28,575 | 28,575 | 28,575 | 4.5% |
| 修繕費 | 5,445 | 1.2% | 8,216 | 10,891 | 10,891 | 10,891 | 10,891 | 1.7% |
| 使用料及び賃借料 | 6,768 | 1.5% | 8,136 | 8,652 | 8,873 | 9,093 | 9,330 | 1.5% |
| 委託料 | 88,589 | 19.2% | 95,117 | 113,255 | 116,142 | 119,029 | 122,128 | 19.2% |
| その他 | 8,602 | 1.9% | 9,692 | 11,624 | 11,872 | 12,120 | 12,387 | 1.9% |
| 減価償却費 | 37,704 | 8.2% | 36,677 | 37,704 | 37,704 | 37,704 | 40,204 | 6.3% |
| 資産減耗費 | 258 | 0.1% | 185 | 330 | 338 | 347 | 356 | 0.1% |
| 研究研修費 | 711 | 0.2% | 580 | 908 | 931 | 955 | 979 | 0.2% |
| 長期前払消費税償却 | 2,022 | 0.4% | 1,775 | 2,022 | 2,022 | 2,022 | 2,022 | 0.3% |
| 医業外費用 | 16,414 | 3.6% | 2,062 | 16,414 | 16,414 | 16,414 | 16,414 | 2.6% |
| 経常損益 | △71,941 | | 113,185 | 21,916 | 20,453 | 24,485 | 26,755 | |

■資本的収支

(単位：千円)

| 科目 | 実績 | | 見込 | | 計画期間 | | |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|--|
| | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | |
| 資本的収入 | 10,338 | 11,114 | 18,410 | 13,047 | 11,836 | 159,976 | |
| 企業債 | 1,100 | 1,400 | 3,900 | 3,200 | 3,200 | 78,200 | |
| 国(県)補助金 | - | - | 2,750 | 1,000 | 1,000 | - | |
| 一般会計負担金 | 9,238 | 9,714 | 11,760 | 8,847 | 7,636 | 81,776 | |
| 建設改良に要する経費(元金) | 8,138 | 8,314 | 7,960 | 5,647 | 4,436 | 3,576 | |
| 建設改良に要する経費(医療機器整備) | 1,100 | 1,400 | 3,800 | 3,200 | 3,200 | 78,200 | |
| 資本的支出 | 17,258 | 18,491 | 25,071 | 17,780 | 15,869 | 163,580 | |
| 建設改良費 | 2,291 | 3,201 | 10,516 | 7,419 | 7,500 | 156,500 | |
| 企業債償還金 | 14,967 | 15,290 | 14,555 | 10,361 | 8,369 | 7,080 | |
| 差引 | △6,920 | △7,377 | △6,661 | △4,733 | △4,033 | △3,604 | |

千円未満を四捨五入しているため、値は必ずしも一致しない。

今後も必要に応じた医療機器の更新やICT導入を図り、経費の削減に努めます。

4 医師・看護師等の確保と働き方改革

(1) 医師・看護師等の確保に向けた取組

病院を運営していくためには、医師を始めとする医療従事者の確保が必須となります。提供した医療に対応する診療報酬の算定上、医療従事者の体制が定められており、医療従事者の体制が基準を下回ると診療報酬が減収することから、医師・看護師等の体制確保が必要です。

ア 医師確保の取組

当院では中国労災病院、呉医療センター・中国がんセンターの初期臨床研修プログラムの地域医療研修の協力施設として臨床研修医を受け入れています。今後も現状と同様の積極的な臨床研修医の受入れに加えて、呉共済病院等、他の病院の初期臨床研修プログラムへの参画も検討し、将来的な医師の確保に向けて関係機関に要請していきます。

また、喫緊の医師確保に向けては引き続き広島大学との連携を維持しつつ、広島大学以外へも医師派遣依頼を行うとともに、広島県地域医療支援センター、ふるさとドクターネット広島（広島の医療情報ウェブサイトの活用）、民間医局との連携等様々な手段で医師確保に努めていきます。

なお、広島県地域医療構想には、「地域の医療体制を確保するため、大学医学部を卒業後に特定の地域に就業することが入学条件の定員枠である地域枠として、広島大学に「ふるさと枠」、岡山大学に「地域枠」を設け、医師の県内定着とともに特に中山間地域の医療を担う人材を計画的に育成しています」とあります。

ふるさと枠の医師は、毎年要望していますが、採用には至っていないことから、引き続き大学に要望していきます。

令和5(2023)年度ふるさと枠医師勤務状況（医師免許取得後3年目以上）

| 専攻診療科名等 | 中山間地域指定医療機関 | | | | | | | | | | | 小計 | 中山間地域以外の医療機関 | 計 |
|----------------|-------------|----------|---------|----------|---------|---------|----------|----------|--------|--------|----------|----|--------------|-----|
| | 中堅病院 | | | | 中小病院 | | | | | | | | | |
| | 公立みづぎ総合病院 | 市立三次中央病院 | 庄原赤十字病院 | JAG田総合病院 | 公立下蒲刈病院 | 府中市市民病院 | 府中市北市民病院 | 府中市湯が丘病院 | 西城市民病院 | 安芸太田病院 | 公立世羅中央病院 | | | |
| 計 | 3 | 25 | 5 | 1 | | | | | | 3 | 6 | 43 | 57 | 100 |
| [参考] 令和4年度勤務人数 | 4 | 16 | 5 | 1 | | | | | 1 | 2 | 5 | 34 | 50 | 84 |

出典 広島県健康福祉局「広島大学医学部のふるさと枠ご案内パンフレット」