

記載事例
【4年計画】

様式第1

経営革新計画に係る承認申請書

申請日を記載

令和〇年〇月〇日

広島県知事様

郵便番号 〇〇〇-〇〇〇〇
住所 〇〇市〇〇町〇番〇号
名称 株式会社〇〇〇〇
代表者の氏名 〇〇〇〇

代表者の氏名を記載

中小企業等経営強化法第14条第1項の規定に基づき、別紙の計画について承認を受けたいので申請します。

- ・株式会社、有限会社は
法人登記上の住所を記載
- ・個人事業主は、住民票の住所を記載

経営革新計画

別表1は、原則一枚に収めてください

(別表1)

| | | |
|--|---|----------------------------------|
| 申請者名・資本金・業種 | | 産業分類の中分類を記載 |
| 申請者名：株式会社〇〇〇〇 業種：金属製品製造業 | | |
| 資本金：〇〇千円 法人番号： | | 法人の場合(13桁) |
| 実施体制 | | 経営革新の内容を簡潔にまとめたテーマを記載 |
| (大学、公設試、企業など連携先がある場合は記載する。) | | |
| 新事業活動の類型 | 経営革新の目標 (計画のポイントに記載する。) | |
| 計画の対象となる類型全てに○をつける。 1. 新商品の開発又は生産 2. 新役務の開発又は提供 ③. 商品の新たな生産又は販売の方式の導入 4. 役務の新たな提供の方式の導入 5. 技術に関する研究開発及びその成果の利用 6. その他の新たな事業活動 | テーマ：I o Tを活用した生産活動最適化及び生産性の向上 当社の生産ラインでは、これまで多くの改善を行ってきたが、今後もさらなる品質向上と生産性向上が重要課題となっている。熟練技術だけでは対応できない部分を最先端設備で補完したうえで、I o T化により、複数の設備を制御し効率的な運用を可能とする。また、設備の稼働状況と製品に関するデータをリアルタイムに集約・可視化し現場対応に役立てることにより、生産活動の最適化と生産性向上を図り、さらに多種多様な精密加工に対応できることから、〇〇分野などへ新規販路拡大を図る。 | |
| 計画期間： 2025年4月 ~ 2029年3月 | 「新たな取り組みに至った経緯」、「取り組み内容及び特徴」、「期待する効果」、「経営上の目標」等、計画のポイントを記載 | |
| 研究開発期間： 年 月 ~ 年 月 | 事業期間： 2025年4月 ~ 2029年3月 | |
| 経営革新の実施に係る内容 | | |
| 1. 当社の現状と経営課題 当社は、74年間、金属鉄道△△メーカー等から、精密部品の受注生産を行っている。当社の強みは、どのような形状にでも対応できる加工精度と短納期対応であるが、顧客からの要望は多品種におよび増産要望も多いため、現行の設備と生産体制では限界の状況であり、また、切り替え作業など人の介在する作業が多く、生産活動の改善と最適化においても、蓄積されたデータを手作業で集計・加工・情報提示し、現場作業員の経験値により対応が課題となっている。 | 研究開発期間がある場合のみ記載(類型5番を選択時のみ) | ・計画期間は企業の事業年度(会計年度)と合致 ・期間を記載 |
| 2. 経営革新の具体的内容 (既存事業との相違点、) | 1.当社の現状と経営課題、2.経営革新の具体的内容(既存事業の相違点、経営戦略における位置付け等)を記載 | |
| 本計画により、最新設備を導入するとともに、設計から検査までの情報をI o Tによって連携させ、生産ラインの効率的運用と自動運転を可能とする。さらに、生産ラインのデータを収集し見える化をするために可視化ツールを採用。リアルタイムにだれでもすぐに見ることができる環境を整えて、生産ラインの状況を適切なタイミングで把握し、迅速かつ適確な現場対応を可能とする。 | | |
| こうした体制を整えることにより、生産活動の最適化と生産の効率化につながり、従来よりも高精密かつ短納期で対応できることから、新たに〇〇分野へ新規取引先の開拓を行う。 | | |
| 経営の向上の程度を示す指標 | 現 状 (千円) | 計画終了時の目標伸び率 (%) (事業期間終了時点) |
| 1 付加価値額 | 623,824 千円 | 37.1% (2025年4月~2029年3月 (事業期間4年)) |
| 2 一人あたりの付加価値額 | 5,425 千円 | 26.1% |
| 3 給与支給総額 | 436,208 千円 | 14.2% |

実施計画と実績（実績欄は申請段階では記載する必要はない）

（別表2）

| 番号 | 計 画 | | | | 実 績 | | |
|-----|------------------------------|---------------|-------|-------|-------|-----|-----|
| | 実 施 項 目 | 評 価 基 準 | 評価 頻度 | 実施 時期 | 実施 状況 | 効 果 | 対 策 |
| 1 | I o T生産管理・見える化システムと設備導入の導入検討 | | | | | | |
| 1-1 | 社内検討委員会の設置 | ロードマップ進捗度 | 毎月 | 1-2 | | | |
| 1-2 | I o T生産管理・見える化システムの導入検討 | 仕様書性能評価 | 1回 | 1-3 | | | |
| 1-3 | 最先端設備の導入検討 | 機能評価 | 1回 | 1-4 | | | |
| 2 | I o T生産管理・見える化システムと最先端設備の導入 | | | | | | |
| 2-1 | ロボット・検査装置の導入 | 稼働率 作業時間 | 毎週 | 2-1 | | | |
| 2-2 | I o T生産管理・見える化システムの導入 | 作業時間 付加価値額 | 隔週 | 2-1 | | | |
| 3 | 導入設備の分析と検証及び工場間連携の検討 | | | | | | |
| 3-1 | 導入設備の稼働率、投資効果の分析と検証 | 生産性 | 毎月 | 2-2 | | | |
| 3-2 | 工場間連携に向けた検討 | 全体最適 | 四半期 | 3-1 | | | |
| 4 | 新規取引先の開拓 | 新規取引先の売上 | 毎月 | 3-4 | | | |

実績の管理
※申請時には、記載不要

実施項目をいつ開始するのか4半期単位で記載
1-1は1年目第1四半期に開始、
3-4は3年目第4四半期に開始

番号は実施項目を関連付けて記載

定量化した基準を設定する。定量化が難しい場合、定性的な基準でも可

自社で計画の進捗状況を評価する頻度または時期を記載
毎日、毎週、毎月、隔月、半年、1年、半年後、1年後などと記載

- ・番号 番号1、2、1-1、1-2、1-3、1-4、2-1、2-2、3-1、3-2、4
- ・実施項目 具体的な実施内容を記載すること。
- ・評価基準 定量化できるものは定量化した基準を設定することとするが定性的な基準でも可とする。
- ・評価頻度 自社で計画の進捗状況を評価する頻度または時期を毎日、毎週、毎月、隔月、半年、1年、半年後、1年後などと記載すること。
- ・実施時期 実施項目を開始する時期を4半期単位で記載。1-1は初年第1四半期に開始、3-4は3年目第4四半期開始を示す。

- ・実施状況 ◎計画どおり実行できた。○ほぼ計画どおり実行できた。△実行したが不十分。×ほとんど実行できなかった。
- ・効果 ◎効果が十分あがった。○ほぼ予定の効果が得られた。△効果が少しあった。×ほとんど効果がなかった。
- ・対策 自社で実施状況と効果の評価した結果、追加対策を実施する場合は追加した実施項目を記載すること。

参加企業が複数の場合、企業ごとに記載

(別表3)

経営計画及び資金計画

直近2期間の決算書から記載(原則として、会社設立後1年を経過し、決算書が作成されている場合は、1期分のみを記載)

事業者名 株式会社 ○ ○ ○

(単位:千円)

| | 1年前 (24年3月期) | 直近期末 (25年3月期) | 1年後 (26年3月期) | 2年後 (27年3月期) | 3年後 (28年3月期) | 4年後 (29年3月期) | 5年後 (年 月期) |
|-----------------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| ①売上高 | 2,570,009 | 2,412,047 | 2,412,000 | 2,500,000 | 3,000,000 | 3,500,000 | |
| ②売上原価 | 1,924,208 | 1,837,606 | 1,864,000 | 1,932,000 | 2,300,000 | 2,600,000 | |
| ③売上総利益 (①-②) | 645,801 | 574,441 | 548,000 | 568,000 | 700,000 | 900,000 | |
| ④販売費及び 一般管理費 | 518,730 | 504,371 | 504,000 | 520,000 | 600,000 | 700,000 | |
| ⑤営業利益 | 127,071 | 70,070 | 44,000 | 48,000 | 100,000 | 200,000 | |
| ⑥経常利益 | 129,718 | 69,567 | 45,800 | 49,000 | 105,000 | 210,000 | |
| ⑦給与支給総額 | 459,882 | 436,208 | 434,000 | 455,000 | 474,000 | 498,000 | |
| ⑧人件費 | 533,506 | 504,870 | 505,000 | 527,000 | 549,000 | 576,000 | |
| ⑨設備投資額 | — | — | 0 | 185,000 | 10,000 | 0 | |
| ⑩運転資金 | — | — | 0 | 900 | 900 | 1,050 | |
| 普通償却額 | 58,497 | 48,884 | 75,000 | 69,000 | 78,250 | 79,250 | |
| 特別償却額 | | | | | | | |
| ⑪減価償却費 | 58,497 | 48,884 | 75,000 | 69,000 | 78,250 | 79,250 | |
| ⑫付加価値額 (⑤+⑧+⑪) | 719,074 | 623,824 | 624,000 | 644,000 | 727,250 | 855,250 | |
| ⑬従業員数 | 115 | 115 | 115 | 120 | 125 | 125 | |
| ⑭一人あたりの付 加価値額(⑫÷⑬) | 6,253 | 5,425 | 5,426 | 5,367 | 5,818 | 6,842 | |
| 政府系金融機 関借入 | | | 0 | 0 | 10,000 | 0 | |
| 民間金融 機関借入 | | | 0 | 185,900 | 0 | 0 | |
| 自己資金 | — | — | 0 | 0 | 900 | 1,050 | |
| その他 | — | — | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| ⑮資金調達額合計 (⑨+⑩) | — | — | 0 | 185,900 | 10,900 | 1,050 | |

特別償却費が②又は④に計
上されている場合のみ記載

役員を含む
小数点以下の端数は四捨五入

- (注) 1 事業期間は、可能な限り4年以上とすること。
 2 網掛部分⑨+⑩と⑮のそれぞれの額が計画年度ごとに一致すること。
 3 ⑤営業利益、⑥経常利益は決算書上の数値を記入すること。
 4 ⑦給与支給総額は、労務費、役員報酬、給与手当、賞与、雑給を含み、法定福利費、福利厚生費、退職金(引当金含む)は含まない。
 5 ⑧人件費は、労務費、法定福利費、福利厚生費、退職金(引当金含む)、役員報酬、給与手当、賞与、雑給を含む。
 6 ⑪減価償却費は、繰延資産償却、リース・レンタル費用を含む。
 7 ⑬従業員数は、役員、派遣・短時間労働者を含む。(勤務時間によって人数を調整すること)

参加企業が複数の場合、企業ごとに記載

設備投資計画（経営革新計画に係るもの）

（別表 4）

参加特定事業者名 株式会社 ○ ○ ○ ○

（単位：千円）

| | 機 械 装 置 名 称 (導 入 年 度) | 単 価 | 数 量 | 合 計 金 額 |
|----|-----------------------------------|---------|-----|---------|
| 1 | ロボット (2026 年度) (型式、メーカー) | 160,000 | 1 台 | 160,000 |
| 2 | 生産管理・見える化システム (2026 年度) (メーカー) | 25,000 | 1 式 | 25,000 |
| 3 | 検査装置 (2027 年度) (型式、メーカー) | 10,000 | 1 台 | 10,000 |
| 4 | | | | |
| 5 | | | | |
| 6 | | | | |
| 7 | | | | |
| 8 | | | | |
| 9 | | | | |
| 10 | | | | |
| | 合 計 | | | 195,000 |

計画を実施するために必要な設備であり、資産計上できる設備（土地も可）のみを適正価格で記載

単位を記載

導入年度は御社の会計年度を記載（会計年度の始期の属する暦年を年度とします）
例：2025 年 12 月始期 → 2025 年度
2026 年 1 月始期 → 2026 年度

・該当する事業年度の、別表 4 の⑨「設備投資額」と対応する「導入年度」の合計が一致すること
・税込金額で記載すること

（記載要領）

- ・別表 3 の⑨「設備投資額」の内容を記載すること。
- ・機械装置については、メーカー、商品名、型番等を記載すること。
- ・設備投資計画が書ききれない場合は、複数の用紙に記載すること。
- ・申請事業者の会計年度の始期の属する暦年を導入年度とすること。

運転資金計画（経営革新計画に係るもの）

（単位：千円）

| 年 度 | 金 額 |
|---------|-------|
| 2026 年度 | 900 |
| 2027 年度 | 900 |
| 2028 年度 | 1,050 |

・該当する事業年度の、別表 4 の⑩「運転資金」と対応する「導入年度」の合計が一致すること
・税込金額で記載すること

(別表5)

組合等が研究開発等事業に係る試験研究費に充てるためその構成員に対して賦課しようとする負担金の賦課の基準

(単位：千円)

| 試験研究の名称 | 年度 | 賦課基準 | 負担金の合計及びその積算根拠 | 構成員別の付加金額及びその積算根拠 |
|-----------|-----|------|----------------------|-------------------|
| 1 ○商品研究開発 | ○年度 | 生産数量 | A~C社計○○千円 (○円×○台) | A社○○千円 (○円×○台) |
| 2 ○商品研究開発 | ○年度 | 生産数量 | A~C社計○○千円 (○円×○台) | B社○○千円 (○円×○台) |
| 3 ○商品研究開発 | ○年度 | 生産数量 | A~C社計○○千円 (○円×○台) | C社○○千円 (○円×○台) |
| 4 | | | | |
| 5 | | | | |

(記載要領) 賦課の基準については、生産数量(金額)、従業員数、出資金等具体的に記載すること。

・試験研究の名称

(例) ○○技術に関する研究開発

研究内容が分かるように記入してください。なお、該当しない場合は本表の記入は不要です。

・年度

研究開発を行う事業年度を記入してください。

・賦課基準

(例) 生産数量(金額)、従業員数、出資金 等
具体的に記入してください。

・負担金の合計及びその積算根拠

(例) A~C社計○○千円(○千円×○台)

負担金の合計とその積算根拠を具体的に記入してください。

・構成員別の賦課金額及びその積算根拠

(例) A社○○千円(○千円×○台)、B社○○千円(○千円×○台)、C社○○千円(○千円×○台)
具体的な内容を記入してください。

(別表6)

関係機関への連絡希望について

送付希望の有無に○を記載

計画が承認された場合に、当該承認を受けた計画の内容について下記関係機関に送付することを希望する場合には、当該箇所に○を記載すること。

| 承認書類の送付を希望する機関名 | 送付の希望の有・無 |
|---------------------|-----------|
| 大阪中小企業投資育成株式会社 | 有 ・ 無 |
| 広島県信用保証協会 | 有 ・ 無 |
| 公益財団法人ひろしま産業振興機構 | 有 ・ 無 |
| 株式会社日本政策金融公庫 | |
| 中小企業事業 _____ 広島 支店 | 有 ・ 無 |
| 国民生活事業 _____ 支店 | 有 ・ 無 |
| 公益財団法人食品等持続的供給推進機構 | 有 ・ 無 |
| 商工会議所 _____ 商工会議所 | 有 ・ 無 |
| 広島県商工会連合会 _____ 商工会 | 有 ・ 無 |
| 広島県中小企業団体中央会 | 有 ・ 無 |

送付希望有の場合は、機関の支店名等を記載

支援を受けた商工会名を記載

(記載要領) 株式会社日本政策金融公庫、商工会議所、広島県商工会連合会に送付を希望する場合は、支店名等を記入すること。

承認計画の公表

「経営革新計画」が承認された場合、記載内容を事例集等により公表してよろしいでしょうか。以下の該当する項目に○印をしてください。

| | |
|------------|--|
| ①企業名 | (<input checked="" type="radio"/> 可 ・ 否) |
| ②代表者名 | (<input checked="" type="radio"/> 可 ・ 否) |
| ③資本金 | (<input checked="" type="radio"/> 可 ・ 否) |
| ④従業員数 | (<input checked="" type="radio"/> 可 ・ 否) |
| ⑤所在地 | (<input checked="" type="radio"/> 可 ・ 否) |
| ⑥電話番号 | (可 ・ <input checked="" type="radio"/> 否) |
| ⑦経営革新計画の概要 | (<input checked="" type="radio"/> 可 ・ 否) |

記載内容の公表可否に○を記載

【海外展開に伴う資金調達支援を受ける場合の別表4の記載方法】

外国関係法人等と共同で行う経営革新計画の場合、親企業である国内の特定事業者による申請（外国関係法人等との共同申請とはしない）となるので、外国関係法人等の別表3、4については作成の必要はない。

ただし、日本公庫の特例等、海外資金調達の支援策があるため、外国関係法人等の現地での設備投資、運転資金を別表4にカッコ書きで記載すること。また、海外支店も支援対象となるため、運転資金に係るカッコ書きの記載は外国関係法人等の場合は外数、海外支店の場合は内数の金額を記載すること。

(例)

設備投資計画（経営革新計画に係るもの）

(単位 円)

| | 機 械 装 置 名 称 (導 入 年 度) | 単 価 | 数 量 | 合 計 金 額 |
|---|-----------------------|-------------|-----|-------------|
| 1 | ○○○○○○ (○○年度) | 10,000,000 | 1 | 10,000,000 |
| 2 | [×××× (○○年度)] | [5,000,000] | [1] | [5,000,000] |
| 3 | | | | |

運転資金計画（経営革新計画に係るもの）

(単位：円)

| 年 度 | 金 額 | 内 訳 |
|------|--------------------------|--------------------------|
| ○○年度 | 2,500,000 [1,000,000] | ○○料 ○○円×○か月 [××円××か月] |
| ○○年度 | 4,000,000 [2,000,000] | ○○料 ○○円×○か月 [××円××か月] |
| | | |

【計画期間が6～8年の場合（研究開発期間含む）の別表4の2の記載方法】

経営計画及び資金計画（計画期間6～8年）

（別表4の2）

参加特定事業者名 株式会社 ○ ○ ○ ○

（単位：千円）

| | 1年前 (5年3月期) | 直近期末 (6年3月期) | 1年後 (7年3月期) | 2年後 (8年3月期) | 3年後 (9年3月期) | 4年後 (10年3月期) | 5年後 (11年3月期) | 6年後 (12年3月期) | 7年後 (13年3月期) | |
|---------------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--|
| ①売上高 | 2,570,009 | 2,412,047 | 2,412,000 | 2,500,000 | 3,000,000 | 3,500,000 | 3,850,000 | 4,235,000 | 4,658,500 | |
| ②売上原価 | 1,924,208 | 1,837,606 | 1,864,000 | 1,932,000 | 2,300,000 | 2,600,000 | 2,849,000 | 3,133,900 | 3,400,705 | |
| ③売上総利益 (①-②) | 645,801 | 574,441 | 548,000 | 568,000 | 700,000 | 900,000 | 1,001,000 | 1,101,100 | 1,257,795 | |
| ④販売費及び 一般管理費 | 518,730 | 504,371 | 504,000 | 520,000 | 600,000 | 700,000 | 770,000 | 847,000 | 931,700 | |
| ⑤営業利益 | 127,071 | 70,070 | 44,000 | 48,000 | 100,000 | 200,000 | 231,000 | 254,100 | 326,095 | |
| ⑥経常利益 | 129,718 | 69,567 | 45,800 | 49,000 | 105,000 | 210,000 | 241,000 | 264,100 | 327,100 | |
| ⑦給与支給 総額 | 459,882 | 436,208 | 434,000 | 455,000 | 474,000 | 498,000 | 546,912 | 601,344 | 654,912 | |
| ⑧人件費 | 533,506 | 504,870 | 505,000 | 527,000 | 549,000 | 576,000 | 633,000 | 696,000 | 758,000 | |
| ⑨設備投資額 | — | — | 0 | 185,000 | 0 | 10,000 | 0 | 0 | 0 | |
| ⑩運転資金 | — | — | 0 | 900 | 900 | 900 | 900 | 1,050 | 0 | |
| ⑪減価償却費 | 58,497 | 48,884 | 75,000 | 69,000 | 78,250 | 79,250 | 79,250 | 79,250 | 79,250 | |
| うち特別償 却額 | | | | | | | | | | |
| ⑫付加価値額 (⑤+⑧+⑪) | 719,074 | 623,824 | 624,000 | 644,000 | 727,250 | 855,250 | 943,250 | 1,029,350 | 1,163,345 | |
| ⑬従業員数 | 115 | 115 | 115 | 120 | 125 | 125 | 125 | 128 | 128 | |
| ⑭一人あたりの 付加価値額 (⑫÷⑬) | 6,253 | 5,425 | 5,426 | 5,367 | 5,818 | 6,842 | 7,546 | 8,042 | 9,089 | |
| 県費預託融 資 | — | — | 0 | 0 | 900 | 10,900 | 0 | 0 | 0 | |
| 政府系金融 機関借入 | — | — | 0 | 185,900 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 自己資金 | — | — | 0 | 0 | 0 | 0 | 900 | 1,050 | 0 | |
| その他 | — | — | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| ⑮資金調達額 合計 (⑨+⑩) | — | — | 0 | 185,900 | 900 | 10,900 | 900 | 1,050 | 0 | |

実施計画の具体的内容

参加企業が複数の場合、企業ごとに記載

参加特定事業者名 株式会社 ○ ○ ○ ○

(別表2の実施項目の具体的内容を記入すること。)

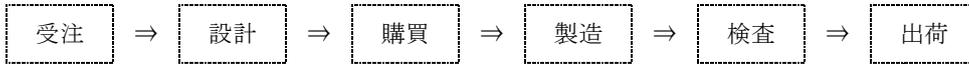
1 IoT生産管理・見える化システムと設備導入の導入検討

1-1 社内検討委員会の設置

- プロジェクトメンバーを選定し、検討会議や進捗会議を定期的を開催する。
- 生産活動最適化へのロードマップを作成し、全従業員に周知し、取組への理解を促す。

1-2 IoT生産管理・見える化システムの導入検討

- 現状課題の洗い出し、生産活動の最適化に必要な現場データの検討と仕様の精査を行う。
- 工程ごとの段階的なデータ連携と従業員教育の計画を策定する。
- システムメーカー（複数社）と協議し、費用対効果を踏まえた導入システムを選定する。
- 現状の汎用設備に後付けとなるセンサー等を選定し、工場内の全設備のIoT化を図る。



IoT生産管理・見える化システム導入対象

図表1 当社の現在の主な生産工程とIoT化システム導入対象工程

1-3 最先端設備の導入検討

- 製造工程と検査工程における、手作業等による稼働率の低い作業を...
- ロボットと検査設備を導入し、IoTによる全体最適化と生産性向上を図る。
- ロボット化が可能な作業を精査し、ロボット対応可能な製品を主要製品と決定を行う。
- 検査の自動化が可能な検査装置を機械メーカー（複数社）と協議し、装置の選定を行う。

| | | | | | | | |
|------|---------------|---|--------------------------|---|---------------------|---|--------------|
| 計画前 | 作業A (手作業) | ⇒ | 作業B (手作業) | ⇒ | 作業C (機械作業。稼働率低い) | ⇒ | 作業D (手作業) |
| 計画実施 | 作業A' (手作業) | ⇒ | 作業B' (ロボット導入による完全自動化) | | | | |

図表2 製造工程における計画前と計画後の作業内容

2 IoT生産管理・見える化システムと最先端設備の導入

2-1 ロボット・検査装置の導入

(1) ロボットの導入による生産性向上と従業員の多能工化

- 既存ラインへロボットの導入により、手作業の機械化を図り、工程全体の稼働率を15%以上に増加させる。
- ロボットの操作研修を全従業員に実施し、多能工化への転換を図る。

(2) 検査装置の導入と検査作業の標準化

- 検査装置の導入による作業の省力化と自動化を図り、検査数を現状の1.5倍に増やす。
- 検査マニュアルを作成し、検査装置の操作研修を全従業員に実施し、作業の標準化を図る

導入予定の
ロボット
(写真)

導入予定の
検査装置
(写真)

図表3 導入予定の最先端設備

現在の状況と新しい活動の
違いを具体的に記載
(図表で表現しても良い)

導入する設備の内容と設備の必要性を
具体的に記載(図表で表現しても良い)

実施項目の実行内容を具体的に
記載(図表で表現しても良い)

2-2 IoT生産管理・見える化システムの導入

- 生産ラインに合わせた現場データの連携を構築。製造・検査工程から実施し、半年間を目安に段階的に全生産管理行程へ拡張する。

| 工程 | 受注 | 設計 | 購買 | 製造 | 検査 | 出荷 |
|-------|----|----|----|----|----|----|
| STEP1 | | | | → | → | |
| STEP2 | | → | → | → | → | → |
| STEP3 | → | → | → | → | → | → |

図表4 工程毎のIoTシステム導入移行

- 現在の汎用機械の設備にセンサーを取り付け、最先端設備を含めて全機械の製造・検査工程における稼働状況を自動で集計する。
- 手作業のデータ集計加工から、リアルタイムでだれでも見るように可視化する。
- 作業進捗の見える化により、ボトルネック作業の削減と工程間の作業時間のバランスを矯正し、作業時間の標準化を行い、生産効率の良い生産計画の策定に取り組む。
- システム運用と活用について全従業員に対して研修を実施する。IoTシステム導入による全工程の作業方法の変更に対する理解を得る。

3 導入設備の分析と検証及び工場間連携の検討

3-1 導入設備の稼働率、投資効果の分析と検証

- 生産効率分析、削減された工程を分析し、計画値に対する進捗状況を検証する。

| 想定される効果 | | 計画前 | 4年後 | 効果 |
|----------------|-----------|--------------|--------------|---------------------|
| IoTシステム導入による効果 | データ集計の作業量 | 月 20 時間 | 月 0.5 時間 | 月 19.5 時間減 (△97.5%) |
| | 付加価値労働生産性 | 年 100,000 千円 | 年 200,000 千円 | 年 100,000 千円増 |
| 最先端設備導入による効果 | 製造工程の稼働率 | 80% | 98% | 18%増 |
| | 検査工程の検査数 | 4,000 個/日 | 6,000 個/日 | 1.5 倍増 |

図表5 工程毎のIoTシステム導入推移

- 分析結果をもとに、生産管理システムと見える化システムの連携状況、並びに導入設備の問題点を検証し、改善を行う。

3-2 工場間連携に向けた検討

- 生産ラインだけでなく九州地方と東海地方の工場間連携に向けた検討を行う。

4 新規取引先の開拓

- 営業部門を増強し、〇〇分野専任の担当者を配置する。即戦力が求められるため、営業経験者を1名採用する。
- 〇〇分野の売上は、4年後に年間2,500千円を達成する。

計画期間終了頃の想定を記載

その他の記載事項として・・・

- 経営計画及び資金計画（別表4）の算出根拠
- 人材育成の取組み
- 販路開拓の取組み

などを計画内に盛り込むことも計画の実行性を高める上で有効です。

(実施計画が書ききれない場合は、複数の用紙に記載すること。)

申請者概要

①事業者概要

| | | |
|---|------------------|--------|
| 直近期の従業員数 | 常勤役員 | ○人 |
| | 非常勤役員 | ○人 |
| | 常時使用する従業員の数 | ○人 |
| | (うち、パートアルバイト | ○人) |
| ・常時使用する従業員には、事業主、法人の役員、臨時の従業員を含みません。 ※別表3で入力する「従業員数」とは異なります。 | | |
| 設立年月日 | ○年○月○日 | ※法人の場合 |
| ホームページ (URL) | https://www. ○○○ | |
| 承認書の送付先住所 | ※申請書の住所と異なる場合 | |

②経営革新計画の担当者

| | |
|------------|--------------|
| 所属又は職名 | ○○○○ |
| 担当者氏名 | ○○○○ |
| 電話番号 | ○○○-○○○-○○○○ |
| e-mailアドレス | ○○○○○.jp |

希望する支援策

「経営革新計画」が承認された場合、希望する支援策に○をしてください。

- | | |
|--|--------------------|
| 1 県費預託融資制度(事業活動支援資金) | ② 信用保証協会による信用保証の特例 |
| ③ 政府系金融機関による低利融資制度 | 4 高度化融資制度 |
| 5 食品等持続的供給推進機構による債務保証 | |
| 6 中小企業投資育成株式会社法の特例 | |
| 7 海外展開に伴う資金調達に対する支援措置 | |
| 8 その他の支援(小規模事業者持続化補助金、広島県よろず支援拠点・専門家によるチーム型支援、中小・ベンチャー企業チャレンジ応援事業、中小企業成長プラン策定支援事業、ものづくり補助金、事業承継・M&A 補助金) | |

希望する支援策の番号に○を記載

県の施策情報

「経営革新計画」が承認された場合、「広島県商工労働局メールマガジン」及び「ひろしま産振構からの知っ得情報」の配信を希望されますか。

「広島県商工労働局メールマガジン」を希望 (する ・ しない)

「ひろしま産振構からの知っ得情報」を希望 (する ・ しない)

メールアドレス： ○○○○○.jp

※「広島県商工労働局メールマガジン」では、企業や関係団体の施策情報(イベント・セミナー)の配信は月2回程度を予定しています。

※「ひろしま産振構からの知っ得情報」では、産学官連携、研究・技術開発等に関する公募イベント・講演会・助成金等のご案内など役立つ情報を掲載します。配信は週1回程度を予定しています。

県の施策情報の配信を希望される場合、メールアドレスを記載

記載事例

【事業報告（営業報告書）】

参加特定事業者名 株式会社 ○ ○ ○ ○

事業報告（営業報告書）

1 会社の概況（最近期末時点）

（1）事業の内容

主要取扱品目、主要取引先（販売先、仕入先、外注先、金融機関）

『1会社の概況』については、
既存の会社案内・パンフレット等の提出
にかえられます。
内容を確認の上、記載してください。

（2）株主、役員の様況

（3）本社・営業所・工場

各所在地、面積、従業員数、売上高、主要設備など

（4）関連会社

親会社、子会社、グループ会社など

（5）沿革

（6）その他

特許等取得状況など

2 営業成績の推移等の状況（過去2期の推移）

業界動向、売上高・損益の増減の状況及び理由など

3 財産の推移等の状況（過去2期の推移）

設備投資内容と資金調達方法、資産処分状況など

4 その他重要な事項