

# 2025 Hiroshima Declaration

*It was adopted on the 2025 Hiroshima Business Forum for Global Peace on May 30, 2025*

## <Relation between Business and Peace>

Today, the international community is facing a range of global challenges such as climate change, infectious disease pandemics, economic inequality, and food security issues, all of which obstruct the path to peace.

To address these various challenges, it is essential to come together across countries and sectors, building a foundation of “peace” based on mutual trust.

Moreover, in regions where peace is actually being destroyed—such as the Russia-Ukraine war, conflicts in the Middle East, and clashes between India and Pakistan—people’s lives are under threat, and the economy is suffering serious impacts, including rising prices and disruptions in distribution.

These realities highlight the fact that business activity cannot be sustained without peace.

That is precisely why business initiatives that leverage technologies like AI and innovations in business models, while taking into account challenges ranging from local issues to global challenges, can contribute to the creation and maintenance of peace, and become a driving force for a positive cycle.

## <Hiroshima as a Global Hub for Peace>

Since 2013, under the “Hiroshima for Global Peace” Plan, global leaders from the business community have repeatedly engaged in discussions through the Forums in Hiroshima about the role that business should play.

Eighty years ago, Hiroshima suffered catastrophic devastation from the atomic bombing.

During the city’s reconstruction, local businesses and industries played a vital role, driving the reconstruction of infrastructure, the rebuilding of homes, and the creation of jobs.

These efforts were a driving force behind Hiroshima’s transformation from ruins to reconstruction. It is thanks to the dynamic contribution of business that Hiroshima, which restarted from a place of profound loss, was able to grow into a major urban center with a population of over one million.

Hiroshima stands as a living testament to how the power of business can foster social stability. Hiroshima, symbolizing both a steadfast commitment to a world without nuclear weapons and a resilient spirit of recovery and hope for the future, is one of the most fitting forums for global dialogue on the future of peace and business.

## <Purpose of the 2025 Hiroshima Business Forum for Global Peace>

The 2025 Hiroshima Business Forum for Global Peace (Hereafter “the 2025 Forum”), marking the 80th remembrance of the atomic bombing and the end of World War II, is being held at a time when economic stagnation caused by warfare and significant policy shifts resulting from regime changes in major countries are receiving renewed attention.

In light of this environment, the 2025 Forum aims to raise awareness of the impact of business activities on peace and to reinforce the notion that peace is the foundation of the economy, thereby translating these insights into specific actions.

### <Purpose of the 2025 Hiroshima Declaration>

Due to economic losses from sanctions against Russia and rising logistics costs caused by the need to avoid navigation in the Middle East and the Red Sea, we are now being confronted with the stark reality that "business cannot function without peace."

Against this backdrop, it has become more important than ever to recognize that peace is not something bestowed from the outside, but a foundation that must be protected and cultivated from within the economy.

Based on this recognition, just as the environment has been internalized into corporate activities and has led to new principles of action and business opportunities within the framework of PRI (Principles for Responsible Investment) and ESG (Environment, Social, Governance), peace too must be redefined—not merely as a matter of philanthropy, but as an intrinsic element of corporate activity.

By internalizing peace, business sectors can not only expand their business opportunities but also contribute directly to the stability of society and the creation of a sustainable business environment.

In this way, accelerating contributions to peace through business activities—in other words, advancing the global shift from ESG to ESGP (Environment, Social, Governance, and Peace)—is the primary objective of the Hiroshima Declaration.

ESGP is not just a way of making investment decisions, but a banner for multi-stakeholders, centered on the economy, to take actions that contribute to peace and stability.

### <Five Key Perspectives Regarding the Current Situation>

Since the post-COVID era, the world has encountered a host of challenges—including increased geopolitical tensions—ushering in an era of unprecedented upheaval.

In order to accurately understand the complex issues facing the world and derive specific actions for the future, 2025 Hiroshima Declaration emphasizes the importance of the following five key perspectives regarding the current international situation:

#### [Expansion and Challenges of Sustainable Business Activities]

Business activities based on sustainability—such as ESG investments and the SDGs—are expanding among investors, private sectors, individuals, and other multi-stakeholders.

However, there remains a lack of understanding regarding how to quantitatively evaluate and effectively implement these initiatives, leading in some cases to skepticism toward ESG investments and a retreat in sustainability efforts. Therefore, to take effective action, it is necessary to establish clear indicators and ensure transparency.

#### [Expansion of Geopolitical Risks]

The increasing tension in international relations and the fluidity of the world order have led to the emergence of geopolitical risks affecting business activities, such as energy supply instability, disruptions in logistics, soaring raw material prices, and trade restrictions due to economic sanctions.

Amid such international circumstances, creating an environment that does not generate such geopolitical risks is essential for promoting both the sustainable development of businesses and peaceful and sustainable societies.

#### [New Technologies such as Generative AI]

Emerging technologies like generative AI and quantum computing, serve as tools to accelerate the sustainable development of humanity. However, they also bring various challenges, such as ethical concerns, the issue of deepfake, and cybersecurity threats.

It is crucial to evaluate both the advantages and risks of these new technologies in a balanced way, take appropriate measures—such as establishing ethical guidelines—and use them as means to implement sustainable solutions in society.

#### [The Rise of the Global South]

In recent years, countries commonly referred to as the Global South—such as those in Asia, Africa, and Latin America—have increasingly asserted their political and economic positions, thereby gaining prominence in international discourse.

Given their shared history of seeking autonomy and self-determination from developed nations, the framework of international politics is gradually evolving alongside their economic growth, influenced by this historical consciousness.

As Global South countries become more actively involved in addressing challenges like climate change, trade, and security, there is a growing need for a cooperative framework to preserve the world order.

#### [Pathway to a World Without Nuclear Weapons]

Sustainable development requires the creation of a secure and peaceful international community, and as part of that, it is necessary to strive for an international consensus toward a security environment that does not rely on nuclear weapons.

The “Pact for the Future,” adopted at the 2024 United Nations Summit of the Future, explicitly states in Action 25 the goal of advancing toward a world without nuclear weapons, reaffirming the international community's commitment to addressing this challenge.

In light of these developments, efforts toward a world without nuclear weapons should be promoted not only in the field of security but also as an issue concerning the sustainability of humanity and the planet, through multi-stakeholder initiatives centered around businesses.

#### <Actionable Guidelines>

Meeting basic needs and preserving human dignity are essential to maintaining the stability and prosperity necessary for peace.

As meeting these needs is closely linked to the economy, there are many areas where business can make a difference. However, there are limits to what business sectors can do on their own, making it vital for a wide range of multi-stakeholders centered around businesses, including business sectors, business organizations, investors (shareholders), national and local governments, academia, think tanks, NGOs, and consumers—to work together.

Specifically, business sectors work on solving social issues through innovations in technology and services, while investors support business sectors that prioritize peace and sustainability. Governments establish frameworks to promote and regulate business activities, and academia provides theoretical support through policy recommendations. NGOs address unmet challenges while increasing public awareness, and consumers support peace and sustainability by choosing ethical business sectors and products.

Below are specific action guidelines for each stakeholder to achieve this goal.

#### 【Business sectors and Business Organizations】

Contribute to Peace Through Corporate Activities and Develop Business Models to Identify Business Opportunities from Challenges in Pursuit of Peace

- Recognize that businesses themselves are crucial actors in promoting global peace and stability and engage in initiatives to contribute to peace through their corporate activities.  
Also, provide investors and consumers with the necessary information to make informed investment and consumption decisions that contribute to achieving peaceful and sustainable societies by actively disclosing such initiatives.
- Identify business opportunities emerging from challenges in the pursuit of peace and stability, and work to resolve them by developing business models based on innovative technologies and ideas while maintaining continuity.

- Exclude activities that fuel or perpetuate conflict, and promote the establishment of rules to ensure fair competition and social responsibility, with reference to international trade regulations.

#### [Investors (Shareholders)]

##### In Addition to ESG Investments, Adopt Investment Practices that Focus on “Peace”

- In addition to traditional ESG investment standards, incorporate evaluation criteria that assess how a corporate activities contribute to promoting peace and avoiding conflicts, thereby deepening investment with a focus on peace as ESGP.
- Encourage investee companies to strengthen corporate activities that respect human rights, the environment, and peace, and engage in active dialogue with them through engagement.
- Avoid investing in private sectors involved in conflict resources, and conduct investment activities that ensure transparency.

#### [National and Local Governments]

##### Implement Initiatives to Accelerate Contributions to Peace in the Business Community

- Strengthen fair international trade rules and economic policies to alleviate factors contributing to war or conflict (such as poverty, inequality, and resource disputes).
- Establish clear guidelines to prevent business activities that promote human rights violations or environmental destruction, and promote rule-making both domestically and internationally, including ESGP.
- Address social issues based on the development of regional economies in each country and the roles of local governments, and work toward achieving peaceful and sustainable societies through regional stability and prosperity, as well as international cooperation among local governments.

#### [Academia, Think Tanks, and NGOs]

##### Introduce New Concepts, Monitor Initiatives, and Raise Awareness

- Play a role in envisioning new values and frameworks for achieving peaceful and sustainable societies. Propose ideas that go beyond existing frameworks and stimulate discussions in society.
- Provide scientific evidence to support governmental and corporate decision-making through data-based policy monitoring and evaluation. Additionally, raise awareness among citizens, business sectors, and governments about the importance of peaceful and sustainable societies.
- Monitor and disclose information on policies and business activities involved in conflicts and human rights violations.

#### [Consumers]

##### Sustainable Consumption Behaviors with Consideration for ESGP

- Gain a deep understanding how individuals can contribute to the realization of peaceful and sustainable societies by adopting sustainable consumption behaviors with consideration for achieving peace, and take action accordingly.
- Choose products and services that consider ESGP, practice fair trade and ethical consumption, and refrain from purchasing goods associated with excessive consumption or unclear production backgrounds.
- Actively investigate companies' initiatives led by business sectors and the background of products, and promote the spread of ethical consumption by sharing reliable information.

# 2025 ひろしま宣言

2025 年 5 月 30 日、2025 ひろしま国際平和&ビジネスフォーラムにて採択

## <ビジネスと平和の関係性>

今日の国際社会には気候変動、感染症パンデミック、経済格差、食料問題など、平和の実現を阻む地球規模の課題が山積しています。

こういった様々な問題を解決するためには、国や分野を超えて共に手を取り合い、お互いが信頼しあえる「平和」という基盤が必要です。加えて、ロシア・ウクライナ戦争や中東での紛争、インド・パキスタン間の衝突など、実際に平和が破壊されている地域では、人々の暮らしが脅かされ、経済も物価高や流通の混乱など深刻な影響を受けています。

こうした現実には、平和がなければ経済活動が成り立たないという事実を浮き彫りにしています。だからこそ、AI などのテクノロジーやビジネスモデルの革新を活かし、地域課題から地球規模の課題までを視野に入れたビジネスの取り組みは、平和の創造・維持に貢献し、好循環を生み出す力となります。

## <国際平和拠点としての広島>

広島では、「国際平和拠点ひろしま構想」のもと、2013 年以降、経済界から世界のリーダーが、フォーラムを通じてビジネスが果たすべき役割について議論を重ねてきました。

広島は 80 年前、原爆投下により壊滅的な破壊を受けました。その復興の過程では、インフラ整備や住宅再建、雇用の創出など、地場の企業や産業の営みが、広島を廃墟から再生へと導く大きな原動力となりました。

破壊によるマイナスの状態から再出発した広島が、人口 100 万人を超える大都市に復活できたのは、ビジネスが大きな役割を発揮したからこそで、広島は、ビジネスの力が社会の安定の創出につながることを確認できる場所です。

国際社会において、「核兵器なき世界の実現に向けた信念」と「復興への確信と未来への希望」の象徴である広島は、平和とビジネスの未来を語り合う場として、最もふさわしい場所の一つです。

## <2025 ひろしま国際平和&ビジネスフォーラムの目的>

被爆・終戦 80 年の節目となる 2025 ひろしま国際平和&ビジネスフォーラム（以下「本フォーラム」という。）は、戦争状態が経済活動にもたらす停滞や大国の政権交代に伴う政策の大きな変化が改めて注目される中での開催となります。

こうした環境を踏まえた、本フォーラムでは、経済活動が平和にもたらす影響や、平和が経済の基盤であることへの認識を高め、具体的な行動へつなげていきたいと思いをします。

#### <2025 ひろしま宣言の目的>

ロシアへの経済制裁による経済損失や、中東・紅海での航行回避によって生じている物流コストの上昇など、いま私たちはまさに「平和がなければビジネスが成り立たない」という現実を突きつけられています。こうした状況を背景に、平和は外部から与えられる前提ではなく、経済の側から守り育てていくべき基盤であるという認識が、かつてないほど重要性を増しています。

こうした認識に立ち、PRI（責任投資原則）やESG（Environment, Social, Governance）の流れの中で、環境（Environment）が企業活動に内部化され、新たな行動原理やビジネスチャンスにつながってきたように、平和（Peace）もまた、フィランソロピー的な位置づけにとどまるものではなく、企業活動に内在する要素として捉え直すことが求められます。平和を内部化することで、ビジネスチャンスを拡大するとともに、企業自らが社会の安定と持続可能な事業環境の構築に貢献できるようになるはずです。

そのようにして、経済活動を通じた平和への貢献を加速させる、つまりESGからESGP（Environment, Social, Governance, and Peace）へ発展していくことが、ひろしま宣言の目的です。ESGPは単なる投資判断の考え方ではなく、経済界を中心としたマルチステークホルダーが、平和と安定に資する行動をとるための旗印です。

#### <現状に対する5つの視点>

アフターコロナ以降の世界は、地政学的緊張の増大をはじめ、様々な問題に直面し、かつてないほどの激動の時代を迎えています。

世界が抱える複合的な問題を正確に把握し、未来への具体的なアクションを導き出すにあたり、本宣言では現在の国際情勢について、特に以下の5つの視点が重要と考えます。

##### 【持続可能な経済活動の拡大と課題】

ESG投資やSDGs等、投資家や企業、個人などマルチステークホルダーにおいて、持続可能性を踏まえた経済活動が拡大している。一方で、その運用のあり方には定量的な評価や取り組み方に対する理解不足があり、一部でESG投資への懐疑的な見方や持続可能性への取組を後退させる動きも見られる。そのため、実効性のある行動を取るには明確な指標の策定や透明性の確保が必要である。

##### 【地政学リスクの拡大】

国際情勢の緊迫化や国際秩序の流動化により、エネルギー供給の不安定化、物流の寸断、原材料価格の高騰、さらには経済制裁による取引制限など、経済活動に影響を及ぼす地政学的リスクが顕在化している。こうした状況のなか、地政学リスクを生まない環境づくりに取り組むことは、企業の持続可能な発展と平和で持続可能な社会の両方を推進していく上で必要である。

##### 【生成AI等の新技術】

生成AIや量子コンピューティングをはじめとする新技術は、人類の持続可能な発展を加速化させるツールである一方、倫理的な問題やディープフェイクの問題、サイバーセキュリティへの脅威など、様々な課題をもたらしている。これら新技術の利点とリスクをバランスよく検討し、倫理指針を築く等適切な対応をとりつつ、持続可能な解決策を社会に実装させる手段としていくことが必要である。

### 【グローバルサウスの台頭】

近年、アジア、アフリカ、ラテンアメリカなど、グローバルサウスと呼ばれる国々が、政治的・経済的な主張を強めるとともに、国際的な議論において存在感を増している。これらの国々は、先進諸国からの自律と民族自決を目指した過去を共有しているため、国際政治の枠組みも、そのような歴史意識の影響を受けながら、これらの国々の経済成長とともに徐々に変化している。グローバルサウスの国々が、気候変動、貿易、安全保障などの課題においても、より積極的に関与している中、国際秩序を守るための協調体制が必要である。

### 【核兵器のない世界への道筋】

持続可能な開発には、安全で平和な国際社会の構築が不可欠であり、その一環として核兵器に頼らない安全保障環境に向けて、国際的な合意形成を目指す必要がある。2024年の国連会議「Summit of the Future」で採択された「未来のための協定（Pact for the Future）」では、Action 25に「核兵器のない世界に向けた目標を前進させる」と明記され、国際社会がこの課題に取り組む姿勢を再確認した。こうした動きを踏まえ、核兵器のない世界に向けた動きについても、安全保障分野にとどまらず、人類や地球の持続可能性の問題と捉えて、経済界を中心としたマルチステークホルダーによる取組の推進が必要である。

#### <行動指針>

平和に必要な安定や繁栄を支えるものは、暮らしの基本的なニーズと、人間としての尊厳が確保されることです。こうしたニーズの充足は経済と密接に関係しているため、ビジネスが解決できる部分は非常に多くあります。

しかし、企業単独では限界があり、企業・経済団体、投資家（株主）、政府・自治体、学術界・シンクタンク・NGO等、消費者といった経済界を中心としたマルチステークホルダーが連携することが重要です。

具体的には、企業は技術やサービスの革新で社会課題の解決に取り組み、投資家は平和と持続可能性を重視する企業を支援します。政府・自治体は経済活動を促進・規制する枠組みを整え、学術界は政策提言を通じて理論的な支援を行います。NGOは消費者の意識を高めつつ未対応の課題に取り組み、消費者は倫理的な企業や商品を選ぶことで平和と持続可能性を後押しします。

以下に、各ステークホルダーがこの目標を達成するための具体的な行動指針を提示します。

### 【企業・経済団体】

企業活動を通じて平和に貢献し、平和を目指すうえでの課題から機会を捉えたビジネスモデルを構築

- 企業が自らを世界の平和と安定のための行為者であると自覚し、企業活動そのものを通じた平和への貢献に取り組む。また、投資家や消費者の平和で持続可能な社会の実現に対する投資・消費行動をできる判断材料を提供する。
- 平和と安定を目指すうえでの課題からビジネスのチャンスを見出し、革新的な技術やアイデアを基にビジネスモデルを構築し、継続的させることで課題解決を図る。
- 紛争助長に関わる活動を排除し、国際的な取引規制の枠組みを参考に、公正な競争と社会的責任を確保するためのルールづくりを推進する。

### 【投資家（株主）】

ESG 投資に加え、「平和（peace）」を意識した投資行動の実践

- 従来の ESG 投資の基準に加え、企業の活動が平和の促進や紛争の回避にどのように寄与しているかを評価基準に組み込み、ESGP として平和を意識した投資に深化する。
- 投資先企業に対して人権・環境・平和に配慮した事業活動の強化を求め、エンゲージメントを通じた対話を積極的に行う。
- 紛争資源に関わる企業への投資を回避し、透明性を確保した投資活動を実施する。

### 【政府・自治体】

経済分野における平和貢献を加速化させる取組の実施

- 戦争や紛争の原因となる要素（貧困・格差、資源争奪、社会的不平等など）を緩和するための公正な国際貿易ルールや経済施策を強化する。
- 人権侵害や環境破壊を助長する経済活動を防止するため、明確なガイドラインを設け、ESGP を含めた国内外のルールづくりを推進する。
- 地域経済の発展やそれぞれの国における自治体の役割に応じた社会課題の解決のための施策、自治体間の国際協力を通じて、地域の安定や繁栄を通じた平和で持続可能な社会の実現に取り組む。

### 【学術界・シンクタンク・NGO 等】

新しい概念の提示や活動のモニタリング・意識醸成

- 平和で持続可能な社会に向けた新たな価値観や枠組みを構想する役割を果たす。既存の枠を超えた考え方を提案し、社会における議論を活性化する。
- データに基づいた政策モニタリングと評価を通じ、政府・企業意思決定に科学的根拠を提供する。また、市民や企業、政府を対象にした啓発活動を通じて、平和で持続可能な社会の重要性を広く伝える。
- 紛争や人権侵害に関与する政策や経済活動に対して監視と情報公開を行う。

### 【消費者】

ESGP に配慮した持続可能な消費行動

- 一人一人が平和を意識した持続可能な消費行動をとることで、平和で持続可能な社会の実現につながることを深く理解し、行動に移す。
- ESGP に配慮した製品やサービスを選択し、公正な取引や倫理的な消費行動を実践するとともに、過剰消費や不透明な生産背景を持つ商品の購入を控える。
- 企業の取組みや製品の背景を積極的に調べ、信頼できる情報を共有することで、倫理的な消費の広がりを促進する。





Photo taken at the 2016 World Business Conference for World Peace (Left: Governor Yuzaki, Right: Prof. Kotler)  
2016 国際平和のための世界経済人会議で撮影した写真 (左：湯崎知事、右：コトラー氏)

*The Hiroshima Declaration is a dramatic appeal to the world's population to support world peace and never allow nuclear weapons to ever be used against any human beings.*

— Philip Kotler,

*Professor Emeritus of Marketing*

*S.C. Johnson & Son Distinguished Professor of International Marketing,*

*Kellogg School of Management, Northwestern University*

ひろしま宣言は、世界中の人々に対して、世界平和を支持し、核兵器が決して人間に対して使用されないようにするよう訴える劇的な声明です。

— フィリップ・コトラー

ノースウェスタン大学ケロッグ経営大学院 SC ジョンソン & サン  
特別教授