

中期目標・中期計画（案）対比表

| 中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>前文</div> <div>人口減少や高齢化のさらなる進展による疾病構造や医療需要の変化、生産年齢人口の減少など、医療を取り巻く状況が大きく変化する中、すべての県民に、質の高い医療サービスを持続的に提供し続けるためには、新たな医療技術や医療DX（デジタルトランスフォーメーション）に対応していくとともに、高度医療の提供や地域医療の充実に向けた体制整備のため、官学民一体となってオール広島で取り組むことが重要である。</div> <div>こうした中、本県においては、令和12年度に予定している高度医療・人材育成拠点の開院に向け、病院事業の運営主体として、地方独立行政法人広島県立病院機構（以下「病院機構」という。）を設立し、高度医療・人材育成拠点の開院前から、高度医療の提供に必要な体制を整備し、地域の医療機関との役割分担を進めることとしている。</div> <div>病院機構は、高度急性期を中心とした全国トップレベルの医療を目指し、救急医療等の充実や医療人材の確保・育成等の取組を着実に進めるとともに、広島県の医療政策として求められる医療の安定的かつ継続的な提供と医療人材の派遣等を通じた地域医療への貢献に取り組み、患者中心の、質が高く安全・安心な医療を提供することにより、病院機構としての使命を果たしていくものとし、ここに中期目標を指示する。</div> <div>第1 中期目標の期間</div> <div>令和7年4月1日～令和12年3月31日までの5年間とする。</div> <div>第2 高度医療・人材育成拠点の整備</div> <div>1 高度医療・人材育成拠点が果たすべき役割</div> <div>（1）高度急性期を中心とした医療機能</div> <div>高度急性期・急性期を担う基幹病院として、全国トップレベルの高水準かつ安全な医療を提供する機能を担うこと。</div> <div>（2）医療人材育成機能</div> <div>高度急性期医療の提供に必要な医療スタッフを確保するとともに、地域の医療の質を強化するため、若手医師をはじめとする医療人材を惹きつけ、育成する機能を担うこと。</div> <div>（3）広島県の医療提供体制を支える機能</div> <div>中山間地域の医療提供体制の維持及び医療の均てん化に貢献するとともに、地域完結型医療や地域連携を推進し、県民に信頼される病院を目指すこと。</div> | <div>前文</div> <div>地方独立行政法人広島県立病院機構（以下「病院機構」という。）の責務は、広島県の医療政策として必要とされる医療を提供するとともに、中山間地域を含む県内全域の地域医療の充実に貢献することにより県内の医療水準の向上を図り、もって県民の健康の確保及び増進に寄与することである。</div> <div>近年、高齢化や医療技術の高度化、感染症への対応など医療を取り巻く環境は大きく変化しており、病院機構はこれらの変化に柔軟に対応しながら、県民の視点に立った医療サービスを提供し、県民の健康を支え続けていかなければならない。</div> <div>この中期計画は、広島県知事から指示された中期目標を達成するため、病院機構が自らの役割を踏まえて定めるものであり、県立広島病院、県立安芸津病院及び県立二葉の里病院が一体となって計画を進めることで、県民に安全な医療を提供し、住み慣れた地域で安心して暮らし続けることができる広島県の実現に貢献していく。</div> <div>また、組織全体のパフォーマンスが最大限発揮できるよう、職員の意見を反映させたミッション（使命）・バリュー（価値観）・ビジョン（目指すべき将来の姿）を定め、職員への理解・浸透を図ることで、病院機構の組織風土の一体感を醸成する。</div> <div>第1 中期計画の期間</div> <div>令和7年4月1日～令和12年3月31日までの5年間とする。</div> <div>第2 高度医療・人材育成拠点の整備</div> <div>1 高度医療・人材育成拠点が果たすべき役割</div> <div>（1）高度急性期を中心とした医療機能</div> <div>高度急性期・急性期を担う基幹病院として、最先端かつ多角的な医療技術を用いて、全国トップレベルの高水準かつ安全な医療を提供する機能を担う。</div> <div>（2）医療人材育成機能</div> <div>大学や医師会、看護協会等の関係機関との連携により、高度急性期医療の提供に必要な医療スタッフを確保するとともに、地域の医療の質を強化するため、豊富な症例や充実した指導体制など魅力ある研修体制を整備し、若手医師をはじめとする医療人材を惹きつけ、育成する機能を担う。</div> <div>（3）広島県の医療提供体制を支える機能</div> <div>大学や医師会、看護協会、各圏域の基幹病院等の関係機関と連携し、中山間地域を含む県内の医療機関に対する医療人材の派遣・循環の仕組みに参画することにより、広島県の医療提供体制の維持に貢献する。</div> <div>あわせて、地域の医療機関との連携体制の構築や、地域完結型医療の実現により、県民に信頼される病院となる。</div> |

| 中期目標                                                                                                                                                                                                                              | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |      |                                                                                                                  |                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <div>2 高度医療・人材育成拠点整備に向けた取組</div> <div>(1) 高度急性期を中心とした医療機能</div> <div>多くの医療人材や最新の医療機器、多角的な医療技術などを用いて、県民に高度急性期を中心とした全国トップレベルの医療を提供するための体制を整備するとともに、感染症への対応や災害医療の提供などを行い、県の医療政策に貢献すること。</div> <div>6</div> <div>7</div> <div>8</div> | <div>2 高度医療・人材育成拠点整備に向けた取組</div> <div>(1) 高度急性期を中心とした医療機能</div> <div>令和12年度に開院を予定している高度医療・人材育成拠点において、次に掲げる医療機能を担うことから、必要な設備整備や診療科間の連携等の体制構築、人材の確保・育成を進める。</div> <table><tr><th>主な機能</th></tr><tr><td>救急医療、小児医療、周産期医療、感染症医療、災害医療、へき地医療、がん医療、循環器医療、急性期リハビリテーション医療、消化器医療、呼吸器医療、腎臓医療、糖尿病医療、緩和医療、精神医療、先進医療、ゲノム医療、歯科・口腔外科医療</td></tr><tr><td>各診療領域において、高度急性期を中心とした医療を提供するために必要な機能を整備し、県民のニーズに対応した医療を提供する。</td></tr></table> <div>ア 「断らない救急」体制の構築</div> <div>①重症系病床、各種専門センター及び必要な医療機器を備える救命救急センターの整備を進める。</div> <div>②周辺医療機関や輪番病院等と連携し、地域全体で取り組む「断らない救急」の実現に貢献する。</div> <div>③救急医、総合診療医等の人材確保・育成を行うとともに、救急医療に対する院内からの支援体制の充実を図る。</div> <div>イ 幅広い疾患に対応する「こども病院」</div> <div>①重症例や術後の集中的な対応を行う小児集中治療室（PICU）等を備えるER機能を併設した小児救命救急センターの整備を進める。</div> <div>②成育医療センターにおいて、出生前から成人に至るまで（生殖医療、周産期医療、新生児医療、小児医療）の継続したチーム医療を提供する。</div> <div>③関係する医療機関との役割分担の上、重症例や複雑な背景を持つ児童・思春期症例に対応できる体制の検討を進める。</div> <div>④被虐待児への対応などを含め、周辺医療機関等の関係機関との小児医療に関する役割分担を整理するとともに、保護者等への適切な説明を行う。</div> <div>⑤あらゆる小児患者に対応するため、必要な医療スタッフを確保・育成する。</div> | 主な機能 | 救急医療、小児医療、周産期医療、感染症医療、災害医療、へき地医療、がん医療、循環器医療、急性期リハビリテーション医療、消化器医療、呼吸器医療、腎臓医療、糖尿病医療、緩和医療、精神医療、先進医療、ゲノム医療、歯科・口腔外科医療 | 各診療領域において、高度急性期を中心とした医療を提供するために必要な機能を整備し、県民のニーズに対応した医療を提供する。 |
| 主な機能                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |                                                                                                                  |                                                              |
| 救急医療、小児医療、周産期医療、感染症医療、災害医療、へき地医療、がん医療、循環器医療、急性期リハビリテーション医療、消化器医療、呼吸器医療、腎臓医療、糖尿病医療、緩和医療、精神医療、先進医療、ゲノム医療、歯科・口腔外科医療                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |                                                                                                                  |                                                              |
| 各診療領域において、高度急性期を中心とした医療を提供するために必要な機能を整備し、県民のニーズに対応した医療を提供する。                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |      |                                                                                                                  |                                                              |

| 中期目標 |    | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                             |
|------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|      | 9  | <p>ウ 最新の集学的ながん医療</p> <p>①手術療法、化学療法、H I P R A Cとの一体化による放射線治療のほか、がんゲノム医療など個別化治療を組み合わせた最新の集学的治療を提供するがん医療センターを構築する。</p> <p>②大学との治験、臨床研究における連携体制の構築や周辺医療機関との役割分担・連携を推進する。</p> <p>③最新の集学的な治療を提供するがん医療センターの運営に必要な医療スタッフを確保・育成する。</p>       |
|      | 10 | <p>エ 新興・再興感染症への対応</p> <p>①第二種感染症指定医療機関として必要な感染症病床と環境の整備を進める。</p> <p>②感染症流行時に病棟の一部を迅速に転換し、感染症患者を受け入れる仕組みを構築する。</p> <p>③感染症拡大時に機動的に対応できるよう、平時から職員に対する感染症対応の研修・訓練を実施する。</p> <p>④感染症専門医に加え、感染管理認定看護師、感染管理部門専従の薬剤師などの医療スタッフを確保・育成する。</p> |
|      | 11 | <p>オ 災害対応</p> <p>①免震構造を備えた建物及びトリアーススペースやヘリポート等の整備を進める。</p> <p>②地域連携事業継続計画（C C P）の視点を踏まえた事業継続計画（B C P）を策定する。</p> <p>③災害発生時に機動的に対応できるよう、職員に対する災害対応研修・訓練を実施する。</p> <p>④災害派遣医療チーム（D M A T）及びD M A Tインストラクターの確保・育成など災害医療体制を充実させる。</p>    |
|      | 12 | <p>カ 各診療領域における高度急性期を中心とする拠点の整備</p> <p>①高度急性期医療を提供するハイボリュームセンターにふさわしい手術室・重症系病床や医療機器の整備を進める。</p> <p>②各診療領域において専門チームを編成し、定期的な合同カンファレンスを実施する体制の検討を進める。</p> <p>③最新の医療に速やかに対応し、展開していくために必要な医療スタッフを確保・育成する。</p>                            |

| 中期目標                                                                              | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>（２）医療人材育成機能<br/>患者中心の医療を提供するための人材を確保・育成すること。</div> <div>13</div>             | <div>（２）医療人材育成機能<br/>人材育成における基本的な考え方<br/>医育機関である大学等の関係機関と連携し、高度急性期医療や地域医療を担う豊かな人間性と深い知性を有する医療人材を育成するため、豊富な症例数や充実した指導体制を活かし、全国から若手医師やその他医療人材を惹きつける魅力的な研修環境を構築する。あわせて、多職種が利用可能なシミュレーションセンターやオンライン講義が受講可能な環境を有する講義室及びＩＣＴ機材室等の臨床研修環境を整備するとともに、大学との連携を踏まえた全国公募や個別の医療機関へのリクルート活動を行うなど、全国から病院経営を担う人材を含む有能な医療人材の確保に取り組む。また、法人全体での医療水準の向上や人材育成を図るため、先進医療施設での研修や、法人内における病院間の研修及び人事交流等を行うとともに、将来の広島県の医療を担う人材を育成するため、幅広い医療系実習や臨床研修等を積極的に受け入れる。</div> |
| <div>ア 高度急性期を中心とした全国トップレベルの医療を持続的に提供するための人材を確保し、指導体制を確立すること。</div> <div>14</div>  | <div>ア 高度急性期医療を担う人材確保・育成<br/>①最先端の臨床技術を習得するためのシミュレーションセンターの整備を進める。<br/>②魅力的な研修プログラムの整備や多様な勤務形態の活用、キャリアサポートセンターの設置による、職員がやりがいを持って、働きやすい環境を整備する。<br/>③新たな学会施設認定を取得するなど、高度急性期医療に係る人材育成に資する環境を整備する。<br/>④高度急性期医療の提供に資する資格取得、他医療機関への見学・研修及び積極的な学会参加を支援する。<br/>⑤高度急性期医療の提供に資する指導医を配置し、指導者研修を実施する。<br/>⑥病院総合医（ホスピタリスト）を含めた専門的治療に対応する医療スタッフを確保・育成する。</div>                                                                                       |
| <div>イ 中山間地域をはじめとする県全体の医療提供体制の維持に貢献するため、地域医療を担う人材の確保・育成を図ること。</div> <div>15</div> | <div>イ 地域医療を担う人材確保・育成<br/>①地域医療の提供に資する交流及び学修を支援する。<br/>②魅力的な研修プログラムの整備や多様な勤務形態の活用、キャリアサポートセンターの設置による、職員がやりがいを持って、働きやすい環境を整備する。<br/>③新たな学会施設認定を取得するなど、地域医療に係る人材育成に資する環境を整備する。<br/>④地域医療の提供に資する資格取得、他医療機関への見学・研修及び積極的な学会参加を支援する。<br/>⑤中山間地域等における医療・介護ニーズを念頭に、広島大学病院総合診療医センターと連携しながら、総合診療医を含めた中山間地域等の医療を維持するための人材を確保・育成する。<br/>⑥地域医療の魅力を十分伝えることができる指導者を確保・育成する。</div>                                                                       |

| 中期目標                                          |    | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|-----------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| ウ 持続可能な経営に向けた取組を着実に進めるため、病院経営を担う人材を確保・育成すること。 | 16 | ウ 病院経営を担う人材の確保・育成<br><u>病院経営に関する専門資格取得を奨励するなど、高度な知識を有する多様な人材の確保・育成を計画的に進める。</u><br><del>①病院経営に関する専門資格の取得を奨励する。</del><br><del>②病院経営に関する高度な知識を有する人材や、病院経営管理士、医療経営士等の有資格者の確保・育成を計画的に進める。</del>                                                                                                                                               |  |
|                                               | 17 | (3) 広島県の医療提供体制を支える機能<br>中山間地域等の医療提供体制の維持に貢献するとともに、地域医療支援病院として地域完結型の医療を実現するための中核的な機能を担う体制を整備すること。                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|                                               | 18 | イ 周辺の医療機関と連携した地域完結型医療<br>①周辺医療機関で対応困難な患者を受け入れるために必要な設備・医療機器など、施設設備の充実を図る。<br>②地域の医療機関と病床の稼働状況をリアルタイムで共有するシステムを整備し、円滑な患者紹介・逆紹介を図る。<br>③広島大学病院や広島都市圏の基幹病院、周辺医療機関との役割分担・機能分化の推進に貢献する。<br>④サブアキュート、ポストアキュート機能を担う医療機関との協議会を設置する。<br>⑤患者総合支援センターの機能の充実により、入院決定時から退院時まで切れ目のない患者支援体制を整備する。<br>⑥地域連携室への専任スタッフ配置により、医療機関への継続的な訪問活動を行うなど、地域連携の強化を図る。 |  |

| 中期目標                                                                                                                                              | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>（４） その他</div> <div>19</div> <div>ア 戦略的な広報の推進</div> <div>高度急性期を中心とした全国トップレベルの医療を提供する基幹病院として県民から信頼され、医療人材や地域の医療機関から選ばれるよう、戦略的な広報活動を行うこと。</div> | <div>（４） その他</div> <div>ア 戦略的な広報の推進</div> <div>①高度医療・人材育成拠点が地域医療において果たす役割や目指す医療機能を周知するため、県民向けセミナーの開催やマスメディアへの露出、SNSなどのデジタル媒体を活用した広報活動、ブランディングなど、県民とのパブリックリレーションを構築する。</div> <div>②若手医師をはじめとする医療人材を確保するため、高度医療・人材育成拠点での魅力的な研修環境等に関する多彩なPR活動を行う。</div> <div>③医療機関相互のネットワークを形成し連携を推進するため、広報誌やその他媒体を活用した戦略的な広報活動を行う。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <div>イ 医療DXの推進</div> <div>20</div> <div>最新のICT技術を活用した次世代スマートホスピタルを実現し、病院機能の向上と病院経営の効率化を図ること。</div>                                                | <div>イ 医療DXの推進</div> <div>①人的資源、物的資源、財政的資源、情報資源をマネジメントするための、各種経営指標を可視化する仕組みの整備を進める。</div> <div>②患者への適切な情報提供やヒューマンエラーの削減を図るため、AIによる診療支援など、必要なチェック機能を備えた部門システムの整備を進める。</div> <div>③職員間のコミュニケーションの自由度と確実性を向上させるため、グループチャットや患者の検査の進捗をリアルタイムで共有するシステムの整備を進める。</div> <div>④最先端技術を用いた機器やシステムによる医療の高度化、ICTを活用した病床管理等による働き方改革、遠隔医療を促進させるためのインフラ整備を進める。</div> <div>⑤国が進める医療DXの動向やその動向を踏まえたHMネットの在り方の検討を注視しながら、診療情報等の円滑な連携手法について検討を進める。</div> <div>⑥患者の診療情報等、重要な情報を保護するため、ICT基盤の整備・運用に当たっては、情報セキュリティを十分確保する。</div> <div>⑦患者満足度向上のため、患者の利便性を向上させる仕組みの整備を進める。</div> <div>⑧継続的なDX推進や技術継承のため、医療情報を活用できるICT人材の計画的な採用・育成及び部署の強化を行う。</div> |
| <div>ウ 積極的な臨床研究の実施</div> <div>21</div> <div>高度医療を提供する拠点病院として臨床研究を推進し、医療技術の進歩に寄与すること。</div>                                                        | <div>ウ 積極的な臨床研究の実施</div> <div>①大学や県内の基幹病院、その他臨床研究中核病院等との連携による臨床研究機能の充実を図る。</div> <div>②臨床研究におけるニーズを把握し、データ利活用プラットフォームや医療情報ネットワークの整備を進める。</div> <div>③臨床研究の推進に必要な専門スタッフの確保・育成を計画的に進める。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <div>エ 安定的な経営基盤の構築</div> <div>22</div> <div>持続可能な病院経営を行うため、安定的な経営基盤を構築すること。</div>                                                                 | <div>エ 安定的な経営基盤の構築</div> <div>①高度医療・人材育成拠点の経営を開院から早期に軌道に乗せるため、各病院の現状や経営改善等の取組を点検して、必要な収益向上や費用適正化の方策を着実に講じる。</div> <div>②県からの適切な運営費負担金を受けて、中期目標達成に向けた取組を確実に実施することにより、県の医療政策として求められる医療を安定的かつ継続的に提供する。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| 中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                              | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |          |         |          |         |         |         |     |       |       |      |        |        |                 |       |      |            |       |       |              |         |         |                 |       |       |          |         |         |            |       |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|----------|---------|---------|---------|-----|-------|-------|------|--------|--------|-----------------|-------|------|------------|-------|-------|--------------|---------|---------|-----------------|-------|-------|----------|---------|---------|------------|-------|-------|
| <div>第3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</div> <div>23</div> <div>1 高度医療の安定的かつ継続的な提供と地域医療への貢献</div> <div>（1） 県立広島病院</div> <div>①県全域を視野に入れた基幹病院として、救急医療、母子・周産期医療、がん医療をはじめとする高度医療を提供するとともに、診療機能の充実を図ること。</div> <div>②地域医療支援病院としての役割を果たすため、地域のかかりつけ医の支援を通じて、地域の医療提供体制確保に貢献すること。</div> | <div>第3 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置</div> <div>1 高度医療の安定的かつ継続的な提供と地域医療への貢献</div> <div>（1） 県立広島病院</div> <div>①三次救急を担う医療機関として、総合的かつ専門的な救急医療体制の充実に努め、複数の診療科領域にわたる重症・重篤な救急患者を 24 時間 365 日受け入れる。</div> <div>②広島都市圏の二次救急において、他の医療機関と連携して入院治療や緊急手術が必要な患者を受け入れる。</div> <div>③脳心臓血管医療について、ハイブリッド手術室の設置による低侵襲・高精度の手術を行い、患者にとって安全な医療を提供する。</div> <div>④リスクの高い妊産婦や極低出生体重児に対する医療など、母体、胎児及び新生児に対する総合的で高度な周産期医療を提供する。</div> <div>⑤手術療法、放射線療法、化学療法、さらにそれらを効果的に組み合わせた集学的治療や緩和ケア、外来通院によるがん化学療法など、患者の状態に応じた最適な治療を提供する。</div> <div>⑥出生前から新生児、小児、成人といったすべての領域で診療科を超えたゲノム医療を推進する。</div> <div>⑦地域のかかりつけ医との連携を進め、患者の紹介・逆紹介を推進するとともに、医療機器等の共同利用や地域の医療従事者等に対する研修を行う。</div> <div>⑧その他の診療領域についても、高度医療の提供や地域医療への貢献により、県民のニーズに対応した医療を提供する。</div> <div>⑨高度医療・人材育成拠点の整備に向け、第2に掲げる医療の提供や人材確保・育成等に向けた取組を進める。</div> <div>【指標】</div> <table><tr><th>項 目</th><th>令和5年度実績</th><th>令和11年度目標</th></tr><tr><td>救急車受入台数</td><td>7,141 台</td><td>9,000 台</td></tr><tr><td>紹介率</td><td>96.3%</td><td>96.3%</td></tr><tr><td>逆紹介率</td><td>148.2%</td><td>148.2%</td></tr><tr><td>三次救急（ホットライン）受入率</td><td>85.4%</td><td>100%</td></tr><tr><td>緊急母体搬送受入件数</td><td>143 件</td><td>150 件</td></tr><tr><td>院内がん登録件数（暦年）</td><td>2,222 件</td><td>2,300 件</td></tr><tr><td>がんゲノムプロファイリング件数</td><td>184 件</td><td>300 件</td></tr><tr><td>全身麻酔手術件数</td><td>4,662 件</td><td>5,000 件</td></tr><tr><td>ロボット支援手術件数</td><td>199 件</td><td>300 件</td></tr></table> | 項 目      | 令和5年度実績 | 令和11年度目標 | 救急車受入台数 | 7,141 台 | 9,000 台 | 紹介率 | 96.3% | 96.3% | 逆紹介率 | 148.2% | 148.2% | 三次救急（ホットライン）受入率 | 85.4% | 100% | 緊急母体搬送受入件数 | 143 件 | 150 件 | 院内がん登録件数（暦年） | 2,222 件 | 2,300 件 | がんゲノムプロファイリング件数 | 184 件 | 300 件 | 全身麻酔手術件数 | 4,662 件 | 5,000 件 | ロボット支援手術件数 | 199 件 | 300 件 |
| 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                               | 令和5年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 令和11年度目標 |         |          |         |         |         |     |       |       |      |        |        |                 |       |      |            |       |       |              |         |         |                 |       |       |          |         |         |            |       |       |
| 救急車受入台数                                                                                                                                                                                                                                                                           | 7,141 台                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9,000 台  |         |          |         |         |         |     |       |       |      |        |        |                 |       |      |            |       |       |              |         |         |                 |       |       |          |         |         |            |       |       |
| 紹介率                                                                                                                                                                                                                                                                               | 96.3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 96.3%    |         |          |         |         |         |     |       |       |      |        |        |                 |       |      |            |       |       |              |         |         |                 |       |       |          |         |         |            |       |       |
| 逆紹介率                                                                                                                                                                                                                                                                              | 148.2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 148.2%   |         |          |         |         |         |     |       |       |      |        |        |                 |       |      |            |       |       |              |         |         |                 |       |       |          |         |         |            |       |       |
| 三次救急（ホットライン）受入率                                                                                                                                                                                                                                                                   | 85.4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 100%     |         |          |         |         |         |     |       |       |      |        |        |                 |       |      |            |       |       |              |         |         |                 |       |       |          |         |         |            |       |       |
| 緊急母体搬送受入件数                                                                                                                                                                                                                                                                        | 143 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 150 件    |         |          |         |         |         |     |       |       |      |        |        |                 |       |      |            |       |       |              |         |         |                 |       |       |          |         |         |            |       |       |
| 院内がん登録件数（暦年）                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2,222 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2,300 件  |         |          |         |         |         |     |       |       |      |        |        |                 |       |      |            |       |       |              |         |         |                 |       |       |          |         |         |            |       |       |
| がんゲノムプロファイリング件数                                                                                                                                                                                                                                                                   | 184 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 300 件    |         |          |         |         |         |     |       |       |      |        |        |                 |       |      |            |       |       |              |         |         |                 |       |       |          |         |         |            |       |       |
| 全身麻酔手術件数                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4,662 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5,000 件  |         |          |         |         |         |     |       |       |      |        |        |                 |       |      |            |       |       |              |         |         |                 |       |       |          |         |         |            |       |       |
| ロボット支援手術件数                                                                                                                                                                                                                                                                        | 199 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 300 件    |         |          |         |         |         |     |       |       |      |        |        |                 |       |      |            |       |       |              |         |         |                 |       |       |          |         |         |            |       |       |

| 中期目標                                                                                                                                             |           | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----|-----------|------------|---------|----------|----------|-----|--------|--------|------|--------|---------|-----------|----------|----------|------------|----------|----------|---------|----------|----------|--------|----------|----------|
| <div>（２） 県立安芸津病院</div> <div>①地域の中核的病院として、二次救急医療を担うとともに、地域で不足している小児医療の提供体制の維持・確保などに努めること。</div> <div>②地域の医療機関等と連携して、地域包括ケアシステムにおける役割を果たすこと。</div> | 24        | <div>（２） 県立安芸津病院</div> <div>①地域の中核的病院として、救急医療や小児医療など必要な医療を提供する。</div> <div>②地域の医療機関や介護サービス事業者等と連携して、在宅療養支援の更なる充実を図り、地域包括ケアシステムにおける役割を果たす。</div> <div>③予防医療を推進するため、地域イベントへの参加や地元企業・行政機関などと連携した健（検）診を行う。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
|                                                                                                                                                  | 25        | <div>【指標】</div> <table><tr><th>項 目</th><th>令和 5 年度実績</th><th>令和 11 年度目標</th></tr><tr><td>救急車受入台数</td><td>368 台</td><td>380 台</td></tr><tr><td>紹介率</td><td>18. 3%</td><td>22. 0%</td></tr><tr><td>逆紹介率</td><td>24. 7%</td><td>25. 0%</td></tr><tr><td>専門外来受診患者数</td><td>1, 448 人</td><td>1, 600 人</td></tr><tr><td>訪問看護件数</td><td>1, 886 件</td><td>2, 100 件</td></tr><tr><td>健（検）診件数</td><td>1, 115 件</td><td>1, 200 件</td></tr></table> <div>（３） 県立二葉の里病院</div> <div>①急性期の医療機能として、患者の状態に応じたがん集学的治療（手術、内視鏡治療、放射線、化学療法、温熱療法）など、患者の状態に応じた最適な治療を提供する。</div> <div>②二次救急医療機関として、重症患者を迅速に受け入れ、適切な手術・集中治療を行う。</div> <div>③地域のかかりつけ医や介護サービス事業者等との連携を進め、患者の紹介・逆紹介を推進するとともに、医療機器等の共同利用や地域の医療従事者等に対する研修を行う。</div> <div>④高度医療・人材育成拠点の整備に向け、第 2 に掲げる医療の提供や人材確保・育成等に向けた取組を進める。</div> |  | 項 目 | 令和 5 年度実績 | 令和 11 年度目標 | 救急車受入台数 | 368 台    | 380 台    | 紹介率 | 18. 3% | 22. 0% | 逆紹介率 | 24. 7% | 25. 0%  | 専門外来受診患者数 | 1, 448 人 | 1, 600 人 | 訪問看護件数     | 1, 886 件 | 2, 100 件 | 健（検）診件数 | 1, 115 件 | 1, 200 件 |        |          |          |
| 項 目                                                                                                                                              | 令和 5 年度実績 | 令和 11 年度目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 救急車受入台数                                                                                                                                          | 368 台     | 380 台                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 紹介率                                                                                                                                              | 18. 3%    | 22. 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 逆紹介率                                                                                                                                             | 24. 7%    | 25. 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 専門外来受診患者数                                                                                                                                        | 1, 448 人  | 1, 600 人                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 訪問看護件数                                                                                                                                           | 1, 886 件  | 2, 100 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 健（検）診件数                                                                                                                                          | 1, 115 件  | 1, 200 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
|                                                                                                                                                  |           | <div>【指標】</div> <table><tr><th>項 目</th><th>令和 5 年度実績</th><th>令和 11 年度目標</th></tr><tr><td>救急車受入台数</td><td>1, 432 台</td><td>1, 600 台</td></tr><tr><td>紹介率</td><td>69. 8%</td><td>80. 0%</td></tr><tr><td>逆紹介率</td><td>94. 0%</td><td>100. 0%</td></tr><tr><td>全身麻酔手術件数</td><td>1, 352 件</td><td>1, 380 件</td></tr><tr><td>ロボット支援手術件数</td><td>0 件</td><td>100 件</td></tr><tr><td>内視鏡治療件数</td><td>8, 511 件</td><td>8, 800 件</td></tr><tr><td>化学療法件数</td><td>1, 519 件</td><td>1, 710 件</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 項 目 | 令和 5 年度実績 | 令和 11 年度目標 | 救急車受入台数 | 1, 432 台 | 1, 600 台 | 紹介率 | 69. 8% | 80. 0% | 逆紹介率 | 94. 0% | 100. 0% | 全身麻酔手術件数  | 1, 352 件 | 1, 380 件 | ロボット支援手術件数 | 0 件      | 100 件    | 内視鏡治療件数 | 8, 511 件 | 8, 800 件 | 化学療法件数 | 1, 519 件 | 1, 710 件 |
| 項 目                                                                                                                                              | 令和 5 年度実績 | 令和 11 年度目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 救急車受入台数                                                                                                                                          | 1, 432 台  | 1, 600 台                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 紹介率                                                                                                                                              | 69. 8%    | 80. 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 逆紹介率                                                                                                                                             | 94. 0%    | 100. 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 全身麻酔手術件数                                                                                                                                         | 1, 352 件  | 1, 380 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| ロボット支援手術件数                                                                                                                                       | 0 件       | 100 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 内視鏡治療件数                                                                                                                                          | 8, 511 件  | 8, 800 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |
| 化学療法件数                                                                                                                                           | 1, 519 件  | 1, 710 件                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |     |           |            |         |          |          |     |        |        |      |        |         |           |          |          |            |          |          |         |          |          |        |          |          |

| 中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |           |            |        |        |        |         |        |        |          |        |        |     |           |            |        |        |        |         |        |          |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|----------|--------|--------|-----|-----------|------------|--------|--------|--------|---------|--------|----------|--------|
| <div>2 患者の視点に立った医療の提供</div> <div>（1） 患者にとって最適な医療の提供</div> <div>科学的根拠に基づいた標準治療により、患者にとって最適な医療を提供すること。</div> <div>（2） 患者等の満足度の向上</div> <div>ア 患者サービスの向上</div> <div>①患者の権利を尊重し、信頼と満足が得られる医療サービスを提供すること。</div> <div>②病院利用者の利便性に配慮し、利用者のニーズに応えることができるよう努めるとともに、誰もが安全で利用しやすい施設を整備すること。</div> | <div>2 患者の視点に立った医療の提供</div> <div>（1） 患者にとって最適な医療の提供</div> <div>入院患者の負担軽減及び科学的根拠に基づいた標準治療を行うため、地域の医療機関を含めたクリニカルパスの作成、適用及び見直しを進め、質の高い効果的な医療を提供する。</div> <div>【指標】 クリニカルパス適用率</div> <table><tr><th>病院名</th><th>令和 5 年度実績</th><th>令和 11 年度目標</th></tr><tr><td>県立広島病院</td><td>47. 4%</td><td>50. 0%</td></tr><tr><td>県立安芸津病院</td><td>18. 3%</td><td>20. 0%</td></tr><tr><td>県立二葉の里病院</td><td>49. 4%</td><td>50. 0%</td></tr></table> <div>（2） 患者等の満足度の向上</div> <div>ア 患者サービスの向上</div> <div>①患者の基本的な権利を尊重するとともに、患者及びその家族が診療内容を適切に理解し、安心して治療を選択することができるよう、インフォームド・コンセントを推進する。</div> <div>②待ち時間調査を実施し、実態分析及び対策の検討を行い、患者待ち時間の短縮に努める。</div> <div>③患者のプライバシー確保に配慮するとともに、利用者の快適性に配慮した院内環境を整備する。</div> <div>④患者満足度調査を実施し、利用者のニーズに応じた取組を推進するとともに、接遇能力の向上など、患者サービスの充実を図る。</div> <div>⑤施設のバリアフリー化など、誰もが安全で利用しやすい施設づくりに取り組む。</div> <div>【指標】 患者満足度</div> <table><tr><th>病院名</th><th>令和 5 年度実績</th><th>令和 11 年度目標</th></tr><tr><td>県立広島病院</td><td>97. 1%</td><td rowspan="3">98. 0%</td></tr><tr><td>県立安芸津病院</td><td>95. 0%</td></tr><tr><td>県立二葉の里病院</td><td>93. 7%</td></tr></table> | 病院名        | 令和 5 年度実績 | 令和 11 年度目標 | 県立広島病院 | 47. 4% | 50. 0% | 県立安芸津病院 | 18. 3% | 20. 0% | 県立二葉の里病院 | 49. 4% | 50. 0% | 病院名 | 令和 5 年度実績 | 令和 11 年度目標 | 県立広島病院 | 97. 1% | 98. 0% | 県立安芸津病院 | 95. 0% | 県立二葉の里病院 | 93. 7% |
| 病院名                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 令和 5 年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和 11 年度目標 |           |            |        |        |        |         |        |        |          |        |        |     |           |            |        |        |        |         |        |          |        |
| 県立広島病院                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 47. 4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 50. 0%     |           |            |        |        |        |         |        |        |          |        |        |     |           |            |        |        |        |         |        |          |        |
| 県立安芸津病院                                                                                                                                                                                                                                                                                | 18. 3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 20. 0%     |           |            |        |        |        |         |        |        |          |        |        |     |           |            |        |        |        |         |        |          |        |
| 県立二葉の里病院                                                                                                                                                                                                                                                                               | 49. 4%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 50. 0%     |           |            |        |        |        |         |        |        |          |        |        |     |           |            |        |        |        |         |        |          |        |
| 病院名                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 令和 5 年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 令和 11 年度目標 |           |            |        |        |        |         |        |        |          |        |        |     |           |            |        |        |        |         |        |          |        |
| 県立広島病院                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 97. 1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 98. 0%     |           |            |        |        |        |         |        |        |          |        |        |     |           |            |        |        |        |         |        |          |        |
| 県立安芸津病院                                                                                                                                                                                                                                                                                | 95. 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |           |            |        |        |        |         |        |        |          |        |        |     |           |            |        |        |        |         |        |          |        |
| 県立二葉の里病院                                                                                                                                                                                                                                                                               | 93. 7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |           |            |        |        |        |         |        |        |          |        |        |     |           |            |        |        |        |         |        |          |        |

| 中期目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |         |          |            |   |         |     |         |          |        |        |        |         |        |        |          |        |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|----------|------------|---|---------|-----|---------|----------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|----------|--------|--------|
| <div>イ 患者支援体制の充実</div> <div>①患者とその家族に対する相談機能を充実すること。</div> <div>②入院患者が安心して医療を受けることができ、かつ、安心・納得して退院し、早期に住み慣れた地域で療養や生活ができるよう入退院支援を行うこと。</div> <div>③外国人患者への対応を強化し、受入体制を充実すること。</div> <div>（3） 積極的な情報発信</div> <div>各病院が提供する診療情報及び経営に関する情報等を積極的に発信し、県民から信頼される病院づくりに努めること。</div> <div>3 安全・安心な医療の提供</div> <div>（1） 医療安全対策の推進</div> <div>医療事故やインシデント等の予防、院内感染症防止対策の徹底など、医療安全対策に取り組むこと。</div> | <div>イ 患者支援体制の充実</div> <div>①地域連携室と入退院支援室、病床管理室の一体的な運用により、入院決定時から退院後までの一貫した患者相談体制を整備するなど、支援の充実に取り組む。</div> <div>②入院前や入院初期から、患者の退院調整等の支援を行うなど、治療終了後の患者の状況に応じた在宅移行や地域の医療機関等への円滑な転院を進める。</div> <div>③外国人患者がスムーズに受診できるよう、言語への対応等、受入体制の充実に取り組む。</div> <div>（3） 積極的な情報発信</div> <div>広報誌やWEBサイト、SNS、公開講座など、多様な媒体を活用し、病院機構や県立病院の医療や経営に関する情報を積極的に発信する。</div> <div>【指標】</div> <table><tr><th>項 目</th><th>令和5年度実績</th><th>令和11年度目標</th></tr><tr><td>ホームページ閲覧件数</td><td>—</td><td>50,000件</td></tr></table> <div>3 安全・安心な医療の提供</div> <div>（1） 医療安全対策の推進</div> <div>①医療安全対策マニュアルに基づき、医療事故の発生予防に取り組むとともに、不測の事態が発生した場合には、迅速かつ適切に事故対応と再発防止の徹底を図る。</div> <div>②病院全体で医療安全に取り組む意識を徹底するため、職員を対象とした医療安全研修を実施する。</div> <div>③感染源や感染経路等を予測し適切な予防策を実施するなど、院内感染対策を充実させる。</div> <div>【指標】 転倒・転落発生率（レベル2以上）</div> <table><tr><th>病院名</th><th>令和5年度実績</th><th>令和11年度目標</th></tr><tr><td>県立広島病院</td><td>0.028%</td><td>0.028%</td></tr><tr><td>県立安芸津病院</td><td>0.026%</td><td>0.026%</td></tr><tr><td>県立二葉の里病院</td><td>0.046%</td><td>0.045%</td></tr></table> | 項 目      | 令和5年度実績 | 令和11年度目標 | ホームページ閲覧件数 | — | 50,000件 | 病院名 | 令和5年度実績 | 令和11年度目標 | 県立広島病院 | 0.028% | 0.028% | 県立安芸津病院 | 0.026% | 0.026% | 県立二葉の里病院 | 0.046% | 0.045% |
| 項 目                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 令和5年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和11年度目標 |         |          |            |   |         |     |         |          |        |        |        |         |        |        |          |        |        |
| ホームページ閲覧件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 50,000件  |         |          |            |   |         |     |         |          |        |        |        |         |        |        |          |        |        |
| 病院名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 令和5年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和11年度目標 |         |          |            |   |         |     |         |          |        |        |        |         |        |        |          |        |        |
| 県立広島病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0.028%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0.028%   |         |          |            |   |         |     |         |          |        |        |        |         |        |        |          |        |        |
| 県立安芸津病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0.026%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0.026%   |         |          |            |   |         |     |         |          |        |        |        |         |        |        |          |        |        |
| 県立二葉の里病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0.046%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0.045%   |         |          |            |   |         |     |         |          |        |        |        |         |        |        |          |        |        |

| 中期目標                                                                                                                                                                                            |         | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |         |          |          |        |     |     |         |    |    |          |    |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|--------|-----|-----|---------|----|----|----------|----|----|
| <div>（２）適切な情報管理<br/>情報資産の管理及びセキュリティ対策を徹底すること。</div> <div>4 災害や公衆衛生上の緊急事態への対応</div> <div>（１）災害医療における緊急事態への対応<br/>①緊急事態において、県民から求められる医療ニーズに確実に対応すること。<br/>②災害に対する平時からの備えとして、危機管理対応力を確保すること。</div> | 31      | <div>（２）適切な情報管理<br/>①関係法令を遵守し、診療記録など患者の個人情報適切に管理する。<br/>②情報セキュリティに関する研修を実施するなど、職員の意識を高め、適切な情報管理に努める。<br/>③情報セキュリティを十分に確保し、ランサムウェアを含むウイルス対策や外部からの不正アクセス対策等を徹底し、安全に外部接続や院内LANの利用ができる環境を整備する。</div> <div>4 災害や公衆衛生上の緊急事態への対応</div> <div>（１）災害医療における緊急事態への対応<br/>①地域の医療機関と連携しながら、重傷者等を積極的に受け入れるなど、求められる災害医療を確実に提供する。<br/>②災害発生時に迅速かつ適切な医療提供ができるよう、BCP等に基づき災害訓練を行うほか、食料、医薬品、燃料等の必要な物資の備蓄や受援体制の整備に取り組む。<br/>③特に、県立広島病院においては、基幹災害拠点病院として、県内の災害医療の基幹的役割を果たすことができる体制整備に取り組むほか、災害派遣医療チーム（DMAT）の派遣要請に基づき、被災地へ医師等を派遣し、被災地の医療活動を支援する。</div> <div>【指標】災害訓練の実施回数</div> <table><tr><th>病院名</th><th>令和5年度実績</th><th>令和11年度目標</th></tr><tr><td>県立広島病院</td><td>32回</td><td>34回</td></tr><tr><td>県立安芸津病院</td><td>2回</td><td>3回</td></tr><tr><td>県立二葉の里病院</td><td>1回</td><td>3回</td></tr></table> | 病院名     | 令和5年度実績  | 令和11年度目標 | 県立広島病院 | 32回 | 34回 | 県立安芸津病院 | 2回 | 3回 | 県立二葉の里病院 | 1回 | 3回 |
|                                                                                                                                                                                                 | 病院名     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 令和5年度実績 | 令和11年度目標 |          |        |     |     |         |    |    |          |    |    |
| 県立広島病院                                                                                                                                                                                          | 32回     | 34回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |          |          |        |     |     |         |    |    |          |    |    |
| 県立安芸津病院                                                                                                                                                                                         | 2回      | 3回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |          |          |        |     |     |         |    |    |          |    |    |
| 県立二葉の里病院                                                                                                                                                                                        | 1回      | 3回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |          |          |        |     |     |         |    |    |          |    |    |
| <div>（２）公衆衛生上の緊急事態への対応<br/>①感染拡大時において、県民から求められる感染症医療を確実に提供すること。<br/>②院内感染の防止及び感染拡大時に備え、平時からの取組を行うこと。</div>                                                                                      | 33      | <div>（２）公衆衛生上の緊急事態への対応<br/>①感染拡大時は、発熱外来を設置するとともに、県との協定に基づき必要な病床数を確保する。<br/>②県立広島病院においては、関係機関と連携し、DMATなどの医療人材を速やかに派遣する。<br/>③感染拡大時に備え、平時から訓練を実施するとともに、院内感染防止対策や個人防護具等の備蓄に取り組む。</div> <div>【指標】感染症訓練の実施回数</div> <table><tr><th>病院名</th><th>令和5年度実績</th><th>令和11年度目標</th></tr><tr><td>県立広島病院</td><td>6回</td><td>6回</td></tr><tr><td>県立安芸津病院</td><td>2回</td><td>3回</td></tr><tr><td>県立二葉の里病院</td><td>5回</td><td>5回</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 病院名     | 令和5年度実績  | 令和11年度目標 | 県立広島病院 | 6回  | 6回  | 県立安芸津病院 | 2回 | 3回 | 県立二葉の里病院 | 5回 | 5回 |
| 病院名                                                                                                                                                                                             | 令和5年度実績 | 令和11年度目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |          |          |        |     |     |         |    |    |          |    |    |
| 県立広島病院                                                                                                                                                                                          | 6回      | 6回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |          |          |        |     |     |         |    |    |          |    |    |
| 県立安芸津病院                                                                                                                                                                                         | 2回      | 3回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |          |          |        |     |     |         |    |    |          |    |    |
| 県立二葉の里病院                                                                                                                                                                                        | 5回      | 5回                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |          |          |        |     |     |         |    |    |          |    |    |

| 中期目標                                                                                                                                                                                                                        | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div>5 医療に関する調査・研究の実施</div> <div>新たな医療技術と医療水準の向上に貢献すること。</div> <div>34</div>                                                                                                                                                | <div>5 医療に関する調査・研究の実施</div> <div>①県内の医療技術や医療水準の向上を図るため、医療に関する調査・研究を推進するとともに、その成果を分かりやすく広報する。</div> <div>②文部科学省の「高度医療人材養成拠点形成事業（高度な臨床・研究能力を有する医師養成促進支援）」に選定された広島大学と連携して臨床教育・研究に関する知識・技能等を有する優れた医師の養成に貢献する。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <div>第4 業務運営の改善及び効率化に関する事項</div> <div>（1） 業務運営体制の構築</div> <div>患者に最適な医療を提供するため、病院運営に関する意思決定を主体的かつ迅速に行う組織づくりを進め、医療環境の変化に柔軟に対応できる業務運営体制を整備すること。</div> <div>35</div>                                                           | <div>第4 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</div> <div>（1） 業務運営体制の構築</div> <div>①病院機構としての主体的な運営を実現するため、理事長のリーダーシップの下、理事会を中心としたチーム体制による業務運営体制を確立する。</div> <div>②法人本部と各病院が連携して経営課題に対応する。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <div>（2） 中期目標達成に向けた取組</div> <div>中期目標、中期計画及び年度計画に掲げる取組の実現に向けてP D C Aサイクルによる目標管理を徹底すること。</div> <div>36</div>                                                                                                                 | <div>（2） 中期目標達成に向けた取組</div> <div>①中期目標の達成に向けた、中期計画及び年度計画にかかげる取組を着実に実施するため、理事会等において業務の進捗状況やK P Iの実績、評価、分析による不断の業務の見直しを行う仕組みを構築する。</div> <div>②改善策に当たっては、経営コンサルタント等の外部の知見も活用する。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <div>（3） 効果的・効率的な業務運営</div> <div>①医療D Xの推進により、医療の質の向上を図るとともに、業務の効率化を推進すること。</div> <div>②継続的な業務改善に取り組み、患者中心の医療を提供するとともに、業務の効率化を推進し、法人業務全般について経営資源の最適化を図ること。</div> <div>③弾力的な予算執行により、医療ニーズに迅速かつ柔軟に対応すること。</div> <div>37</div> | <div>（3） 効果的・効率的な業務運営</div> <div>①国が進めている全国医療情報プラットフォームの動向を注視しつつ、地域の医療機関等との情報共有のための仕組みの検討を進めるなど、医療D Xの推進による医療の質の向上を図るとともに、業務の効率化を推進する。</div> <div>②5 S活動やT Q M（トータル・クオリティ・マネジメント）活動で培ったノウハウを活かし、医療の質の向上や継続的な業務改善に取り組む。</div> <div>③業務フローの見直しや定型業務の集約化やアウトソーシングを進めるなど、効率的な執行体制を確保する。</div> <div>④デジタル技術の活用による業務改善やペーパーレス化の推進、契約事務の簡素化など、業務の効率化を着実に進める。</div> <div>⑤研修などを通じて職員の病院運営への参画意識を醸成し、自発的な業務の改善や効率化の取組を推進する。</div> <div>⑥機動的な設備投資や柔軟な人員の確保・配置により、診療報酬改定や新たな医療課題に迅速かつ柔軟に対応する。</div> |

| 中期目標                                                                         |            | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |          |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|
| （４）　働きやすい勤務環境の整備<br>職員のワークライフバランスを推進するとともに、生産性の高い職場づくりなどにより、働き方改革の取組を推進すること。 | 38         | （４）　働きやすい勤務環境の整備<br>①ライフスタイルに合わせた多様な働き方が可能となる勤務時間や勤務形態の設定など、職員のワークライフバランスに配慮した働きやすい環境を整備する。<br>②タスクシフト・タスクシェアの推進、弾力的な人員の配置など、職員が専門性を一層発揮できる生産性の高い職場づくりを推進する。                                                                                                                                                                                                  |         |          |
|                                                                              | 【指標】看護師離職率 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |          |
|                                                                              |            | 病院名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和５年度実績 | 令和１１年度目標 |
|                                                                              |            | 県立広島病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ５.４%    | ５.０%     |
|                                                                              |            | 県立安芸津病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ３.８%    |          |
|                                                                              |            | 県立二葉の里病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ８.６%    |          |
|                                                                              |            | 【指標】医療技術職離職率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |          |
|                                                                              |            | 病院名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 令和５年度実績 | 令和１１年度目標 |
|                                                                              |            | 県立広島病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ３.６%    | ３.５%     |
|                                                                              |            | 県立安芸津病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ９.５%    |          |
|                                                                              |            | 県立二葉の里病院                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ４.３%    |          |
| 第５　財務内容の改善に関する事項                                                             | 39         | 第５　財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |         |          |
| １　収入の確保<br>①診療報酬改定への速やかな対応を行うこと。<br>②入院及び外来診療の効率的な運用等により、収入の確保に努めること。        |            | １　収入の確保<br>①医療を取り巻く環境変化への適切な対応や、新たな施設基準の取得を迅速に行うなど、診療報酬の確保に努める。<br>②診療報酬制度に関する研修の実施などにより、請求漏れや査定減の防止を図り、収入の確保に取り組む。<br>③地域の医療機関との役割分担と連携の下、紹介患者の受入を進めるとともに、在院日数や病床管理の適正化を図り、患者にとって最適な医療を提供する。<br>④地域の医療機関への積極的な訪問活動を行うなど、提供する医療に関する取組を周知し、県民に信頼される病院を目指す。<br>⑤入院窓口での高額療養費制度の説明・利用促進などによる未収金の発生防止に取り組むとともに、滞納者に対する定期的な請求・督促に加え、回収業務の専門家委託なども活用し、診療費の確実な回収に努める。 |         |          |

| 中期目標                                                                                                                                                                                                                                        |           | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|-------------|--------|--------|-------------|--------|--------|-----|-----------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|-------------|--------|--------|-------------|--------|--------|-----|-----------|------------|-------|--------|--------|--------|--------|---------|----------|--------|---------|-------------|--------|--------|-------------|--------|--------|
| <div>2 費用の適正化</div> <div>①医療の質の向上を目指しつつ、職員全員がコスト意識を持った、効率的な業務運営を進めること。</div> <div>②病院の経営統合によるスケールメリットを活かした取組や適正な人件費比率の維持などにより、費用の適正化に努めること。</div> <div>3 的確な投資の実施と効果の検証</div> <div>必要性や採算性を踏まえた高度医療機器の更新・整備を行うとともに、投資効果の検証と改善に取り組むこと。</div> | 40        | <div>2 費用の適正化</div> <div>①各病院の診療行為別、部門別の収支状況を常時把握、分析するとともに、職員のコスト意識の向上を図り、不要な支出の抑制に努める。</div> <div>②診療材料・医薬品等の適切な在庫管理によるコスト削減に努めるほか、各病院で使用する診療材料や医薬品の共通化や共同購入の拡大に取り組むなど、費用の適正化に努める。</div> <div>③医療の質の向上、医療安全の確保、患者サービスの向上などに十分に配慮した上で、職員配置の適正化に努め、適正な人件費比率を維持する。</div> <div>3 的確な投資の実施と効果の検証</div> <div>①既存の施設・設備については、ライフサイクルコストを考慮し、計画的な維持管理に取り組む。</div> <div>②最新の高度医療機器については、医療政策の動向や医療需要の変化、社会情勢等を踏まえ、必要性や採算性を十分に考慮して導入、更新を行うとともに、稼働状況や費用対効果の分析により、投資効果の検証と改善に取り組む。</div> <div>【指標】</div> <div>(県立広島病院)</div> <table><tr><th>項 目</th><th>令和 5 年度実績</th><th>令和 11 年度目標</th></tr><tr><td>病床稼働率</td><td>78. 8%</td><td>90. 3%</td></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>96. 1%</td><td>95. 7%</td></tr><tr><td>修正医業収支比率</td><td>91. 6%</td><td>94. 2%</td></tr><tr><td>人件費率（対医業収益）</td><td>56. 0%</td><td>47. 6%</td></tr><tr><td>材料費率（対医業収益）</td><td>31. 7%</td><td>30. 7%</td></tr></table> <div>(県立安芸津病院)</div> <table><tr><th>項 目</th><th>令和 5 年度実績</th><th>令和 11 年度目標</th></tr><tr><td>病床稼働率※</td><td>63. 5%</td><td>95. 0%</td></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>84. 5%</td><td>85. 2%</td></tr><tr><td>修正医業収支比率</td><td>63. 7%</td><td>66. 0%</td></tr><tr><td>人件費率（対医業収益）</td><td>86. 1%</td><td>71. 6%</td></tr><tr><td>材料費率（対医業収益）</td><td>17. 9%</td><td>18. 3%</td></tr></table> <div>※R11 年度の病床稼働率は、耐震工事後の病床数を基に算出</div> <div>(県立二葉の里病院)</div> <table><tr><th>項 目</th><th>令和 5 年度実績</th><th>令和 11 年度目標</th></tr><tr><td>病床稼働率</td><td>63. 0%</td><td>75. 1%</td></tr><tr><td>経常収支比率</td><td>95. 7%</td><td>106. 0%</td></tr><tr><td>修正医業収支比率</td><td>93. 7%</td><td>102. 5%</td></tr><tr><td>人件費率（対医業収益）</td><td>56. 5%</td><td>52. 3%</td></tr><tr><td>材料費率（対医業収益）</td><td>21. 9%</td><td>19. 0%</td></tr></table> | 項 目        | 令和 5 年度実績 | 令和 11 年度目標 | 病床稼働率 | 78. 8% | 90. 3% | 経常収支比率 | 96. 1% | 95. 7% | 修正医業収支比率 | 91. 6% | 94. 2% | 人件費率（対医業収益） | 56. 0% | 47. 6% | 材料費率（対医業収益） | 31. 7% | 30. 7% | 項 目 | 令和 5 年度実績 | 令和 11 年度目標 | 病床稼働率※ | 63. 5% | 95. 0% | 経常収支比率 | 84. 5% | 85. 2% | 修正医業収支比率 | 63. 7% | 66. 0% | 人件費率（対医業収益） | 86. 1% | 71. 6% | 材料費率（対医業収益） | 17. 9% | 18. 3% | 項 目 | 令和 5 年度実績 | 令和 11 年度目標 | 病床稼働率 | 63. 0% | 75. 1% | 経常収支比率 | 95. 7% | 106. 0% | 修正医業収支比率 | 93. 7% | 102. 5% | 人件費率（対医業収益） | 56. 5% | 52. 3% | 材料費率（対医業収益） | 21. 9% | 19. 0% |
|                                                                                                                                                                                                                                             | 項 目       | 令和 5 年度実績                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 令和 11 年度目標 |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 病床稼働率                                                                                                                                                                                                                                       | 78. 8%    | 90. 3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 経常収支比率                                                                                                                                                                                                                                      | 96. 1%    | 95. 7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 修正医業収支比率                                                                                                                                                                                                                                    | 91. 6%    | 94. 2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 人件費率（対医業収益）                                                                                                                                                                                                                                 | 56. 0%    | 47. 6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 材料費率（対医業収益）                                                                                                                                                                                                                                 | 31. 7%    | 30. 7%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 項 目                                                                                                                                                                                                                                         | 令和 5 年度実績 | 令和 11 年度目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 病床稼働率※                                                                                                                                                                                                                                      | 63. 5%    | 95. 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 経常収支比率                                                                                                                                                                                                                                      | 84. 5%    | 85. 2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 修正医業収支比率                                                                                                                                                                                                                                    | 63. 7%    | 66. 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 人件費率（対医業収益）                                                                                                                                                                                                                                 | 86. 1%    | 71. 6%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 材料費率（対医業収益）                                                                                                                                                                                                                                 | 17. 9%    | 18. 3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 項 目                                                                                                                                                                                                                                         | 令和 5 年度実績 | 令和 11 年度目標                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 病床稼働率                                                                                                                                                                                                                                       | 63. 0%    | 75. 1%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 経常収支比率                                                                                                                                                                                                                                      | 95. 7%    | 106. 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 修正医業収支比率                                                                                                                                                                                                                                    | 93. 7%    | 102. 5%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 人件費率（対医業収益）                                                                                                                                                                                                                                 | 56. 5%    | 52. 3%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |
| 材料費率（対医業収益）                                                                                                                                                                                                                                 | 21. 9%    | 19. 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |           |            |       |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |        |        |        |        |        |        |          |        |        |             |        |        |             |        |        |     |           |            |       |        |        |        |        |         |          |        |         |             |        |        |             |        |        |

| 中期目標                                                                                             |         | 中期計画（案）                        |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------------------------|---------|
| 42                                                                                               |         | 第 6 予算（人件費の見積りを含む。）、収支計画及び資金計画 |         |
|                                                                                                  |         | 1 予算（令和 7 年度～令和 1 1 年度）        |         |
|                                                                                                  |         | (単位：百万円)                       |         |
|                                                                                                  |         | 区分                             | 金額      |
|                                                                                                  |         | 収入                             |         |
|                                                                                                  |         | 営業収益                           | 208,616 |
|                                                                                                  |         | 医業収益                           | 189,513 |
|                                                                                                  |         | 運営費負担金                         | 17,305  |
|                                                                                                  |         | その他営業収益                        | 1,797   |
|                                                                                                  |         | 営業外収益                          | 2,521   |
|                                                                                                  |         | 運営費負担金                         | 2,471   |
|                                                                                                  |         | その他営業外収益                       | 49      |
|                                                                                                  |         | 資本収入                           | 114,392 |
|                                                                                                  |         | 運営費負担金                         | 0       |
|                                                                                                  |         | 長期借入金                          | 109,992 |
|                                                                                                  |         | その他資本収入                        | 4,400   |
|                                                                                                  |         | その他の収入                         | 0       |
|                                                                                                  |         | 計                              | 325,529 |
|                                                                                                  |         | 支出                             |         |
|                                                                                                  |         | 営業費用                           | 191,318 |
| 医業費用                                                                                             | 189,179 |                                |         |
| 給与費                                                                                              | 96,747  |                                |         |
| 材料費                                                                                              | 58,223  |                                |         |
| 経費                                                                                               | 33,211  |                                |         |
| 研究研修費                                                                                            | 998     |                                |         |
| 一般管理費                                                                                            | 2,139   |                                |         |
| 営業外費用                                                                                            | 7,046   |                                |         |
| 資本支出                                                                                             | 123,466 |                                |         |
| 建設改良費                                                                                            | 111,861 |                                |         |
| 償還金                                                                                              | 11,605  |                                |         |
| 計                                                                                                | 321,829 |                                |         |
| (注) 計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。                                                |         |                                |         |
| 【給与費の見積り】                                                                                        |         |                                |         |
| 期間中総額 98,886 百万円（一般管理費 2,139 百万円を含む。）を支出する。なお、当該額は、役員報酬並びに職員基本給、職員諸手当、退職給付金及び法定福利費等の額に相当するものである。 |         |                                |         |

| 中期目標        | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|------|---------|------|---------|------|---------|----------|--------|------------|-----|-----------|---|-------------|---|---------|-------|-------|-------|----------|-------|----------|---|------|----|------|---------|------|---------|------|---------|-----|--------|-----|--------|----|--------|-------|--------|-------|-----|-------|-------|-------|--------|------|-------|-----|--------|----------|---|-----|--------|
| 43          | <p>2 収支計画（令和7年度～令和11年度）</p> <p>(単位:百万円)</p> <table> <tr> <th>区分</th><th>金額</th></tr> <tr> <td>収入の部</td><td>211,686</td></tr> <tr> <td>  営業収益</td><td>209,165</td></tr> <tr> <td>    医業収益</td><td>189,513</td></tr> <tr> <td>    運営費負担金収益</td><td>17,305</td></tr> <tr> <td>    資産見返補助金等戻入</td><td>549</td></tr> <tr> <td>    資産見返寄付金戻入</td><td>0</td></tr> <tr> <td>    資産見返物品受贈額戻入</td><td>0</td></tr> <tr> <td>    その他営業収益</td><td>1,797</td></tr> <tr> <td>  営業外収益</td><td>2,473</td></tr> <tr> <td>    運営費負担金収益</td><td>2,471</td></tr> <tr> <td>    その他営業外収益</td><td>2</td></tr> <tr> <td>  臨時利益</td><td>47</td></tr> <tr> <td>支出の部</td><td>219,330</td></tr> <tr> <td>  営業費用</td><td>203,361</td></tr> <tr> <td>    医業費用</td><td>201,221</td></tr> <tr> <td>      給与費</td><td>96,747</td></tr> <tr> <td>      材料費</td><td>53,027</td></tr> <tr> <td>      経費</td><td>30,247</td></tr> <tr> <td>      減価償却費</td><td>20,293</td></tr> <tr> <td>      研究研修費</td><td>909</td></tr> <tr> <td>    一般管理費</td><td>2,139</td></tr> <tr> <td>  営業外費用</td><td>14,762</td></tr> <tr> <td>  臨時損失</td><td>1,207</td></tr> <tr> <td>純利益</td><td>▲7,644</td></tr> <tr> <td>目的積立金取崩額</td><td>0</td></tr> <tr> <td>総利益</td><td>▲7,644</td></tr> </table> <p>(注) 計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。</p> | 区分 | 金額 | 収入の部 | 211,686 | 営業収益 | 209,165 | 医業収益 | 189,513 | 運営費負担金収益 | 17,305 | 資産見返補助金等戻入 | 549 | 資産見返寄付金戻入 | 0 | 資産見返物品受贈額戻入 | 0 | その他営業収益 | 1,797 | 営業外収益 | 2,473 | 運営費負担金収益 | 2,471 | その他営業外収益 | 2 | 臨時利益 | 47 | 支出の部 | 219,330 | 営業費用 | 203,361 | 医業費用 | 201,221 | 給与費 | 96,747 | 材料費 | 53,027 | 経費 | 30,247 | 減価償却費 | 20,293 | 研究研修費 | 909 | 一般管理費 | 2,139 | 営業外費用 | 14,762 | 臨時損失 | 1,207 | 純利益 | ▲7,644 | 目的積立金取崩額 | 0 | 総利益 | ▲7,644 |
| 区分          | 金額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 収入の部        | 211,686                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 営業収益        | 209,165                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 医業収益        | 189,513                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 運営費負担金収益    | 17,305                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 資産見返補助金等戻入  | 549                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 資産見返寄付金戻入   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 資産見返物品受贈額戻入 | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| その他営業収益     | 1,797                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 営業外収益       | 2,473                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 運営費負担金収益    | 2,471                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| その他営業外収益    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 臨時利益        | 47                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 支出の部        | 219,330                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 営業費用        | 203,361                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 医業費用        | 201,221                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 給与費         | 96,747                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 材料費         | 53,027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 経費          | 30,247                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 減価償却費       | 20,293                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 研究研修費       | 909                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 一般管理費       | 2,139                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 営業外費用       | 14,762                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 臨時損失        | 1,207                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 純利益         | ▲7,644                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 目的積立金取崩額    | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |
| 総利益         | ▲7,644                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |    |    |      |         |      |         |      |         |          |        |            |     |           |   |             |   |         |       |       |       |          |       |          |   |      |    |      |         |      |         |      |         |     |        |     |        |    |        |       |        |       |     |       |       |       |        |      |       |     |        |          |   |     |        |

| 中期目標               | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-------------|--------|---------------|-------|-----------|-------|---------------|-------|-----------|---------|------------|---------|---------------|---|-----|-----|------|---------|-----------|---------|-------|--------|-------|--------|---------------|--------|-----------|---------|-----------------|---------|---------------|---|-----------|--------|---------------|-------|--------------------|-------|---------------|-------|----------------|-------|
| 44                 | <p><b>3 資金計画（令和7年度～令和11年度）</b></p> <p>(単位:百万円)</p> <table> <tr> <th>区分</th><th>金額</th></tr> <tr> <td>資金収入</td><td>324,322</td></tr> <tr> <td>  業務活動による収入</td><td>209,222</td></tr> <tr> <td>    診療業務による収入</td><td>187,601</td></tr> <tr> <td>    運営費負担金による収入</td><td>19,776</td></tr> <tr> <td>    その他の業務活動による収入</td><td>1,844</td></tr> <tr> <td>  投資活動による収入</td><td>4,400</td></tr> <tr> <td>    その他の投資活動による収入</td><td>4,400</td></tr> <tr> <td>  財務活動による収入</td><td>109,994</td></tr> <tr> <td>    長期借入れによる収入</td><td>109,992</td></tr> <tr> <td>    その他の財務活動による収入</td><td>2</td></tr> <tr> <td>繰越金</td><td>706</td></tr> <tr> <td>資金支出</td><td>324,322</td></tr> <tr> <td>  業務活動による支出</td><td>195,083</td></tr> <tr> <td>    給与費支出</td><td>98,886</td></tr> <tr> <td>    材料費支出</td><td>53,155</td></tr> <tr> <td>    その他の業務活動による支出</td><td>43,042</td></tr> <tr> <td>  投資活動による支出</td><td>111,861</td></tr> <tr> <td>    有形固定資産等の取得による支出</td><td>111,861</td></tr> <tr> <td>    その他の投資活動による支出</td><td>0</td></tr> <tr> <td>  財務活動による支出</td><td>16,135</td></tr> <tr> <td>    長期借入金の返済による支出</td><td>5,021</td></tr> <tr> <td>    移行前地方債償還債務の償還による支出</td><td>6,584</td></tr> <tr> <td>    その他の財務活動による支出</td><td>4,530</td></tr> <tr> <td>次期中期目標の期間への繰越金</td><td>1,243</td></tr> </table> <p>(注) 計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。</p> <p><b>【適切な資金管理の実施】</b></p> <p><u>組織的な資金管理体制の確立と資金の適切な状況把握により、必要となる資金の計画的な管理を実施する。</u></p> | 区分 | 金額 | 資金収入 | 324,322 | 業務活動による収入 | 209,222 | 診療業務による収入 | 187,601 | 運営費負担金による収入 | 19,776 | その他の業務活動による収入 | 1,844 | 投資活動による収入 | 4,400 | その他の投資活動による収入 | 4,400 | 財務活動による収入 | 109,994 | 長期借入れによる収入 | 109,992 | その他の財務活動による収入 | 2 | 繰越金 | 706 | 資金支出 | 324,322 | 業務活動による支出 | 195,083 | 給与費支出 | 98,886 | 材料費支出 | 53,155 | その他の業務活動による支出 | 43,042 | 投資活動による支出 | 111,861 | 有形固定資産等の取得による支出 | 111,861 | その他の投資活動による支出 | 0 | 財務活動による支出 | 16,135 | 長期借入金の返済による支出 | 5,021 | 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 6,584 | その他の財務活動による支出 | 4,530 | 次期中期目標の期間への繰越金 | 1,243 |
| 区分                 | 金額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 資金収入               | 324,322                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 業務活動による収入          | 209,222                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 診療業務による収入          | 187,601                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 運営費負担金による収入        | 19,776                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| その他の業務活動による収入      | 1,844                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 投資活動による収入          | 4,400                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| その他の投資活動による収入      | 4,400                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 財務活動による収入          | 109,994                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 長期借入れによる収入         | 109,992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| その他の財務活動による収入      | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 繰越金                | 706                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 資金支出               | 324,322                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 業務活動による支出          | 195,083                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 給与費支出              | 98,886                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 材料費支出              | 53,155                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| その他の業務活動による支出      | 43,042                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 投資活動による支出          | 111,861                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 有形固定資産等の取得による支出    | 111,861                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| その他の投資活動による支出      | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 財務活動による支出          | 16,135                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 長期借入金の返済による支出      | 5,021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出 | 6,584                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| その他の財務活動による支出      | 4,530                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |
| 次期中期目標の期間への繰越金     | 1,243                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |    |    |      |         |           |         |           |         |             |        |               |       |           |       |               |       |           |         |            |         |               |   |     |     |      |         |           |         |       |        |       |        |               |        |           |         |                 |         |               |   |           |        |               |       |                    |       |               |       |                |       |

| 中期目標                                                                          |    | 中期計画（案）                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               | 45 | 第 7 短期借入金の限度額<br>1 限度額<br>6,000 百万円                                                                                                                       |
|                                                                               | 46 | 2 想定される短期借入金の理由<br>賞与の支給等、資金繰り資金への対応                                                                                                                      |
|                                                                               | 47 | 第 8 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画<br>なし                                                                                        |
|                                                                               | 48 | 第 9 第 8 に定める財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画<br>なし                                                                                                               |
|                                                                               | 49 | 第 10 剰余金の使途<br>決算において剰余金が発生した場合は、病院施設の整備、医療機器の購入に充てる。                                                                                                     |
|                                                                               | 50 | 第 11 料金に関する事項<br>1 使用料及び手数料<br>(1) 法令等に基づき算定する使用料及び手数料<br>健康保険法（大正 11 年法律第 70 号）、高齢者の医療の確保に関する法律（昭和 57 年法律第 80 号）、介護保険法（平成 9 年法律第 123 号）、その他の法令等に基づき算定した額 |
|                                                                               | 51 | (2) その他の使用料及び手数料<br>(1) 以外のものについては、別に理事長が定める額                                                                                                             |
|                                                                               | 52 | 2 使用料及び手数料の減免<br>理事長は、特別の事由があると認めるときは、これを減免することができる。                                                                                                      |
| 第 6 その他業務運営に関する事項                                                             | 53 | 第 12 その他業務運営に関する事項                                                                                                                                        |
| 1 法令・社会規範の遵守<br>関係法令を遵守するなど、職員の行動規範と倫理を確立するとともに、病院機構の業務運営の透明性の確保に努めること。       |    | 1 法令・社会規範の遵守<br><u>監査体制の強化を含めた</u> 内部統制の仕組みの整備に加え、職員の行動規範と倫理の確立、業務執行におけるコンプライアンスの徹底を図るなど、適正な業務運営を推進する。                                                    |
| 2 県立安芸津病院の耐震化<br>患者予測や周辺の医療機関等の状況も踏まえ、地域に必要な医療提供体制を維持していくため、耐震化対応の具体化に取り組むこと。 | 54 | 2 県立安芸津病院の耐震化<br>病院の規模、機能、具体的な手法、概算事業費などを整理した県立安芸津病院耐震化対応基本構想・基本計画に基づき、耐震化方針の具体化に取り組む。                                                                    |

| 中期目標       |         | 中期計画（案）                                                                                                                                                                                                     |     |         |          |        |    |     |         |     |          |     |  |
|------------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------|----------|--------|----|-----|---------|-----|----------|-----|--|
| 3 地域社会への貢献 | 55      | 3 地域社会への貢献                                                                                                                                                                                                  |     |         |          |        |    |     |         |     |          |     |  |
|            |         | ホームぺージやSNS等により、保健医療情報や新たな治療法についての情報発信を積極的に行うとともに、県民を対象とした公開講座やセミナー等を開催するなど、医療に関する知識の普及や啓発に努め、地域に開かれた病院づくりに努める。                                                                                              |     |         |          |        |    |     |         |     |          |     |  |
|            |         | 【指標】 地域への啓発活動件数                                                                                                                                                                                             |     |         |          |        |    |     |         |     |          |     |  |
|            |         | <table><tr><th>病院名</th><th>令和5年度実績</th><th>令和11年度目標</th></tr><tr><td>県立広島病院</td><td>5回</td><td rowspan="3">50回</td></tr><tr><td>県立安芸津病院</td><td>20回</td></tr><tr><td>県立二葉の里病院</td><td>24回</td></tr></table> | 病院名 | 令和5年度実績 | 令和11年度目標 | 県立広島病院 | 5回 | 50回 | 県立安芸津病院 | 20回 | 県立二葉の里病院 | 24回 |  |
| 病院名        | 令和5年度実績 | 令和11年度目標                                                                                                                                                                                                    |     |         |          |        |    |     |         |     |          |     |  |
| 県立広島病院     | 5回      | 50回                                                                                                                                                                                                         |     |         |          |        |    |     |         |     |          |     |  |
| 県立安芸津病院    | 20回     |                                                                                                                                                                                                             |     |         |          |        |    |     |         |     |          |     |  |
| 県立二葉の里病院   | 24回     |                                                                                                                                                                                                             |     |         |          |        |    |     |         |     |          |     |  |