

令和5年度病院事業経営計画(更新版) 【最終案】の変更点

(1) 要旨

令和5年1月20日開催の第3回病院経営外部評価委員会における各委員からの御意見等を反映し、最終案(資料2-2)とする。

(2) 変更箇所等について

最終案(資料2-2)の朱書き下線部分について、素案から変更した。変更内容については次のとおり。

- ・ 委員御意見等の反映
- ・ 第3回委員会時調整中部分の追記

(3) 委員御意見等に係る変更内容

No.	分類	指摘	対象	当日回答	回答者	頁数	対応内容
1	医療機能の強化	がん医療	広島病院	新たな指標を加えるなどしたいと考えており、例えば、がん手術件数や内視鏡治療件数などの細分化した項目がよいと思っている。	板本 広島 病院長	13頁	「がん患者数(入院)」及び「消化器センター新規入院患者数」を削除し、「院内がん登録件数(暦年)」、「手術支援ロボットによる手術件数」及び「内視鏡的粘膜下層剥離術件数」を新規に追加した。
2		在院日数	広島病院	令和4年度診療報酬改定においてDPCの管理期間が疾病の1/3ぐらいで短くなり、20%の目標が実際には困難になったため再設定した。	板本 広島 病院長	14頁	令和4年度診療報酬改定においてDPCの管理期間が短縮されたことに加え、広島病院は機能評価係数Ⅱの効率性係数が特定病院群の中で全国上位(181施設中8位)あるため在院日数をより短縮することは困難であるが、目標数値は令和4年度を上回る23%とする。
3		医療提供体制	安芸津病院	アウトリークリニックを積極的に展開しているが、更に新たな診療科の参画が可能かどうかをずっと模索しているところであるとともに、特殊外来として骨粗鬆症外来の患者数が順調に増えていっているため、宣伝の場を広げていければと思っている。	後藤 安芸津 病院長	5頁	次の文を追記した。 ⇒ 「従来の外来機能においても地域のニーズに応じ、眼科・耳鼻いんこう科・皮膚科・泌尿器科・婦人科などの診療日を確認し、専門の医師による診療を継続することで、住み慣れた地域で自分らしい暮らしを続けることができるように医療機能を提供していきます。」
4		患者紹介率等	各病院事務局	—	—	—	—

(3) 委員御意見等に係る変更内容

No.	分類	指摘	対象	当日回答	回答者	頁数	対応内容
5	人材育成機能の維持 働き方改革	本文記載について、広島病院はタスクシフティング、タスクシェアリング、ICT技術といったようなことが取り上げられているが、これまで続けて来たTQM活動の延長線上になり得るのが疑問であり、リエンジニアリングとして仕事の再定義や再設計するといったことが本質的な取組になると思うので、本文記載を再考してほしい。	広島病院	今までやってきたTQMはもちろん、5S活動について業務の整理整頓など含めて取り組んでいるので本文に追記したい。	板本 広島病 院長	8頁 9頁	次の文を追記した。 ⇒ 【広島病院】 「また、病院全体で積極的に展開をしてきた5S活動及びTQM活動で培ったノウハウを活かし、BPR(ビジネスプロセスリエンジニアリング)を推進して職員負担の軽減を図り、更なる職員のワーク・ライフ・バランスの向上を実現することで、より一層の患者サービスの向上を目指していきます。」 【安芸津病院】 「また、広島病院と同様に5S活動及びTQM活動などの改善活動で培ったノウハウを活かしながら職員負担の軽減を図り、更なる職員のワーク・ライフ・バランスの向上を実現することで、より一層の患者サービスの向上を目指していきます。」
6		時間外勤務時間については平均値だけではなく、全体の分布が分かるような示し方もお願いしたい。	各病院	現在の把握は平均42時間程度で分布は正規分布に近い状況である。	板本 広島病 院長	—	令和4年12月末時点において、時間外労働時間が960時間を超過する医師は1名であり、全体の分布等は委員会において示していく。
7		宿日直許可の状況について明らかにしてほしい。	—	かなり昔に取得していたが現在の状況にそぐわないということで、取り直しに向けて労働基準監督署と交渉をしている。	板本 広島病 院長	—	現在、労働基準監督署と交渉中であり、委員会において進捗状況を報告していく。
8	患者満足度の向上 地域アンケート	患者満足度も確かに大事ではあるが、地域満足度として県下の医療機関がどれぐらい満足しているかという点についても聞く必要があるのではないかと思う。	各病院	—	—	—	各病院において過去に連携医療機関等を対象としたアンケートを実施している。今後のアンケートを実施については、検討することとする。 ⇒ 《参考》 【広島病院】 R3.10に連携医療機関に対してアンケート実施済み 【安芸津病院】 R4.7に連携医療機関に対してアンケート実施済み