

# 広島県水道企業団 事業計画骨子（案）【概要版】

## <目次>

|       |                     |   |
|-------|---------------------|---|
| 第 1 章 | はじめに .....          | 1 |
| 第 2 章 | 現状と課題 .....         | 1 |
| 第 3 章 | 組織・職員計画 .....       | 2 |
| 第 4 章 | 通信基盤・システム整備計画 ..... | 2 |
| 第 5 章 | 業務運営計画 .....        | 3 |
| 第 6 章 | 施設整備計画 .....        | 4 |
| 第 7 章 | 財政運営計画 .....        | 5 |
| 【別紙】  | 施設整備の主な内容 .....     | 7 |



## 第1章 はじめに

### 1 計画の位置づけ

「広島県における水道事業の統合に関する基本協定」(令和3年4月締結)に基づき、令和4年11月に設立予定の水道企業団について、組織体制、業務運営、施設整備、財政運営など企業団の基本的な事項や事業内容を取りまとめたもの

### 2 基本理念・基本方針

#### ■基本理念 ～企業団の責務・目的～

- 企業団は、多様な背景を持つ市町と県が統合し、相乗効果を発揮するとともに、環境の変化に的確に対応しながら、安全、安心、良質な水を適切な料金で安定供給する水道システムを構築することで、住民福祉の向上と地域経済の発展に寄与する
- 企業団は、水道変革のフロントランナーとして、ノウハウや技術力を活用し、国内外の水道の発展に貢献する

#### ■基本方針 ～企業団の取組の方向性～

- 1 上質なサービスの提供
  - ・水源保全や適切な水質管理による安全・安心・おいしい水の提供
  - ・低廉な料金の維持
  - ・デジタル化などによる便利で快適なサービスの提供
- 2 施設・維持管理の最適化
  - ・国交付金を最大限活用し、全体最適の観点から施設を再編整備
  - ・デジタル化や重複業務の一元化、民間活用などによる効率的な維持管理
  - ・施設の強靱化、バックアップ機能の強化などによる危機管理体制の強化
  - ・効率的な水運用や高効率機器の導入などによる環境負荷の低減
- 3 組織・管理体制の強化
  - ・簡素で効率的な組織、柔軟で機動的な組織の整備
  - ・迅速な意思決定や経営の健全性確保が可能なガバナンス体制の整備
  - ・計画的な人材育成による水道の専門家集団の構築

### 3 計画期間

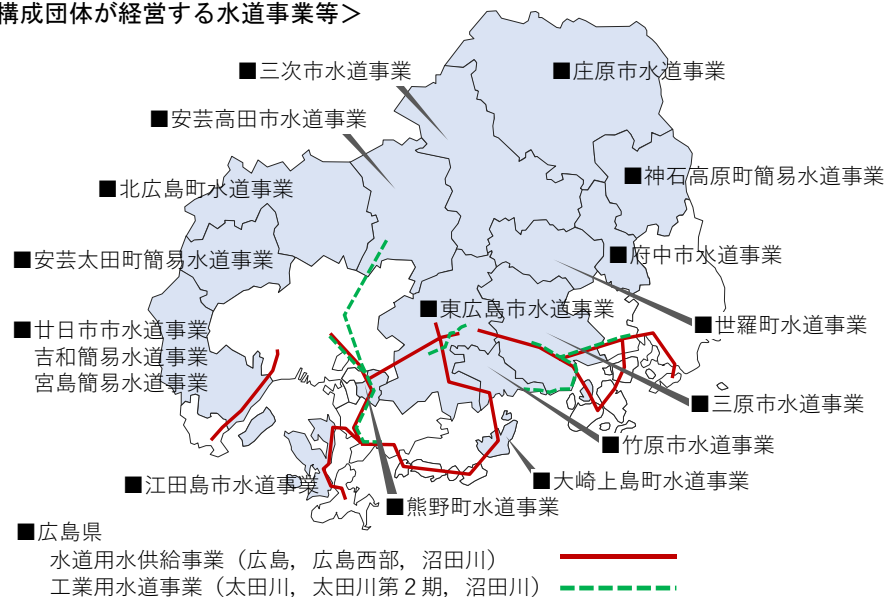
令和5年度～14年度(10年間)

## 第2章 現状と課題

### 1 概況 ※令和2年度

- 15市町は、水道事業を17事業(上水道13事業、簡易水道4事業)経営し、17事業を合わせた給水人口は58万人、給水収益は144億円/年
- 県は、島しょ部など水源確保が困難な市町に水道用水を供給する水道用水供給事業と工業用水道事業を経営し、水道用水供給事業の給水収益は、96億円/年、工業用水道事業は19億円/年

#### <構成団体が経営する水道事業等>



### 2 将来見通しと課題 ※概ね40年後の見通し

- 人口減少等に伴い、水需要や給水収益が大幅に減少
  - ・水需要 R2年度: 301千 $\text{m}^3$ /日  $\Rightarrow$  R44年度: 213千 $\text{m}^3$ /日 ( $\Delta$ 29%)
  - ・給水収益 R2年度: 194億円  $\Rightarrow$  R44年度: 146億円 ( $\Delta$ 25%)
- 施設の老朽化に伴い、更新費用は大幅に増加
  - ・更新費用 H28-R2年度平均: 86億円/年  $\Rightarrow$  R5-14年度平均: 172億円/年 (2倍)
- 給水収益の減少や更新費用の増加により経営は悪化し、給水原価も上昇
  - ・損益 R2年度: 45億円/  $\Rightarrow$  R44年度:  $\Delta$ 86億円 ( $\Delta$ 131億円)
  - ・給水原価 R2年度: 227円/ $\text{m}^3$   $\Rightarrow$  R44年度: 396円/ $\text{m}^3$  (1.7倍)
- 令和14年度までに技術職員の約半数が退職する見込みであり、水道の専門知識や技能を有する人材の育成や技術力の定着が課題

## 第3章 組織・職員計画

### 1 経営形態

広域連合企業団（特別地方公共団体）

国から権限委譲や事務の委任を受けることができ、一部事務組合と比べ、広域的な事務をより主体的に運営することが可能

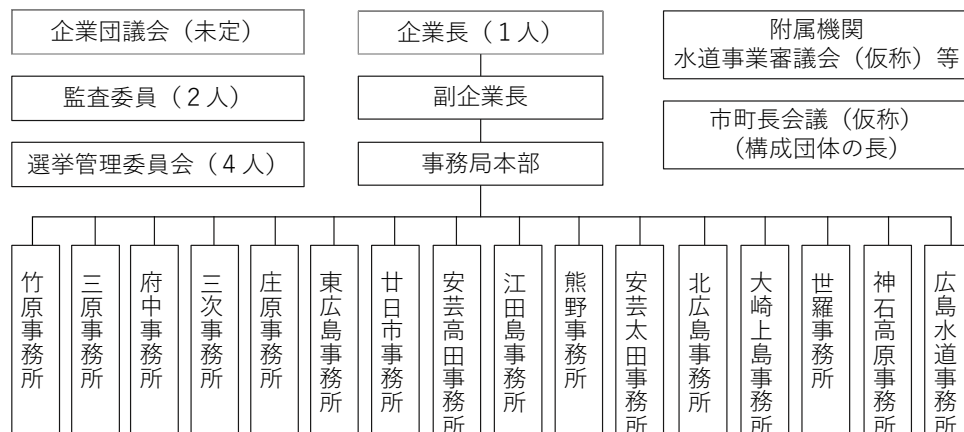
### 2 組織・職員

- 地方自治法の規定に基づき、企業団議会、企業長、監査委員、選挙管理委員会を設置  
企業団議会議員：構成団体の議会による選挙で選出  
企業長：構成団体の長による選挙で選出
- 事務局は、本部と16事務所を設置（事務所は、15市町と現在の県広島水道事務所に設置）
- その他、水道事業審議会（仮称）などの附属機関や構成団体の長で構成する市町長会議（仮称）などを設置
- 事業開始時（令和5年度）の職員は、地方自治法に基づく構成団体からの派遣によることとし、職員定数は、構成団体の現行職員数を基本に、業務量に応じて定める。

### 3 庁舎

本部は広島市内に設置し、事務所は、各市町の現庁舎と県広島水道事務所に設置

#### <企業団の組織イメージ>



## 第4章 通信基盤・システム整備計画

### 1 基本的な考え方

- 通信回線や端末などの通信基盤は、企業団運営を支える基盤であるとともに、個人情報を含め多様な情報を大量に扱うことから、快適な通信環境と強固なセキュリティを確保
- デジタル化やオンライン化などDXを積極的に推進し、サービス向上や業務を効率化
- 構成団体ごとに異なっている各種情報システムは統一し、統一に当たっては、クラウドサービスを優先的に利用して構築費用や運用コストを縮減

### 2 全体概要

| 区分     | 概要                                                                                                                             |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 通信基盤   | ・強固なセキュリティを確保しつつ、通信速度や通信品質の確保が可能なゼロトラストネットワーク※を、事業開始までに構築                                                                      |
| 情報システム | ・総務系システム（人事・給与、財務会計など）は、事業開始までに構築<br>・業務系システム（料金システム、GISなど）、施設監視系システムについては、システム仕様の統一に時間を要するため、当面、各構成団体が保有する現行システムを継続利用し、段階的に統一 |

※ ゼロトラストネットワーク

登録された端末やユーザーのみが、あらかじめ許可されたアプリケーションにアクセスできる仕組。危険な通信は、端末やアプリケーションが排除するため、庁内ネットワークを介さず、一般のインターネット回線を使用して接続することが可能となり、通信負荷の分散により、通信速度や通信品質の向上を図ることができる

## 第5章 業務運営計画

### 1 基本的な考え方

- 事業開始時は、各構成団体の現行体制を維持しつつ、統合により強化される経営資源（ヒト・モノ・カネ）やスケールメリットを活用し、業務を効率化
  - ・業務基準や運用方法の統一による効率化
  - ・一括発注に伴うコスト縮減
  - ・民間活用の推進によるサービスの向上、コスト縮減
  - ・構成団体単独では取組が困難なDXの推進
- 構成団体が築き上げてきたノウハウや技術力を活かし、業務水準やサービスレベルを向上
- 企業団の組織力を活用し、迅速かつ効果的な危機管理体制を構築

### 2 各業務の主な取組

| 業務名     | 主な取組                                                                                                                                                                                                            |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 営業      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・インターネットによる給水契約の受付を開始するほか、コンビニ払い、スマートフォンによる決済など水道料金の支払方法を多様化し、住民の利便性を向上</li> <li>・スマートメーターを導入し、検針業務を効率化</li> </ul>                                                       |
| 給水装置    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・給水装置工事の申請・審査をインターネット上で行えるようにし、指定給水装置工事事業者の利便性を向上</li> <li>・Web会議システムを活用した遠隔臨場システムを導入し、給水装置工事の立会や完了検査業務を効率化</li> <li>・指定給水装置工事事業者の指定、更新、指導監督などの業務を本部に一元化し、効率化</li> </ul> |
| 運転監視・保全 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・水道用薬品等の一括発注によるコスト縮減</li> <li>・広域運転監視システムの導入による運転監視業務の集約化、効率化 ※右図参照</li> <li>・AIを活用した管路劣化予測システムの導入による保全業務の効率化</li> </ul>                                                 |

#### 運転監視・保全

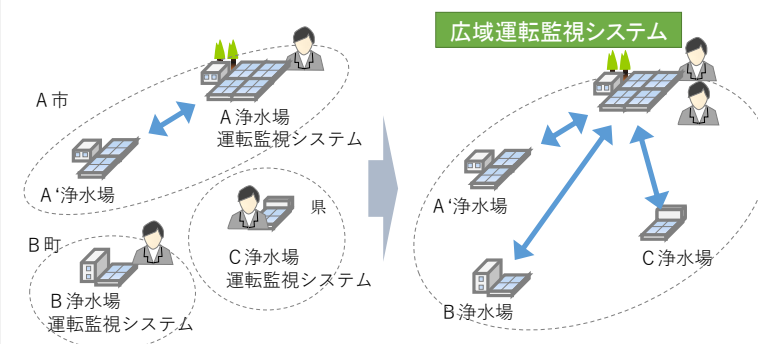
#### <広域運転監視システムによる運転監視業務の集約化イメージ>

##### 【現在】

構成団体ごとに運転監視システムが異なる

##### 【企業団】

広域運転監視システムにより運転監視業務を集約



#### 水質管理

- ・スケールメリットを活かし、これまで構成団体単独では困難であった水質のリスク評価、地域の水質課題の解決、浄水技術の調査・研究などについて実施体制を整え、水質管理を強化

#### 工務

- ・国交付金を活用した施設の再編整備は、原則として本部が工事を執行し、その他の工事は事務所が執行（事務所に対しては、必要に応じて本部がバックアップ）
- ・管路工事でDB（概算数量工事発注方式）を導入するなど発注業務を効率化

#### 危機管理

- ・事業開始までに、危機管理マニュアルを整備し、企業団として自然災害、感染症、施設事故などの危機事案に適切に対処できる体制を整備
- ・構成団体と災害協定を締結し、危機事案に対して構成団体と連携して対処する体制を構築

## 第6章 施設整備計画

※工業用水道事業については検討中

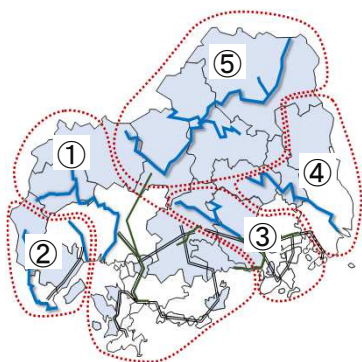
### 1 基本的な考え方

- 企業団の技術力・組織力や国交付金を活用し、将来の水需要の減少を見据えた上で、全体最適の観点から施設の配置や規模を最適化し、将来の更新費用や維持管理費を低減
- 施設の最適化にあわせ、強靱化やバックアップ機能の強化を図り、災害や事故に強い水道を整備

### 2 施設整備

- 施設は、市町単位ではなく、自然流下による水運用が可能な河川流域等を基本に設定した5つのエリアを単位に再編整備
  - ・水源は、可能な限り水質が良好で、水量が豊富な水源に集約
  - ・浄水場は、浄水能力が高く、余力のある浄水場に集約
  - ・管路は、更新時にあわせてダウンサイジング
- 施設は、国交付金が活用できる令和14年度までの10年間で集中的に整備

#### <各エリアの範囲>



#### ①太田川エリア

竹原市、東広島市（河内町を除く）、江田島市、熊野町、安芸太田町、北広島町西部、大崎上島町、広島用水、太田川東部工水、太田川2期工水

#### ②小瀬川・八幡川エリア

廿日市市、広島西部用水

#### ③沼田川エリア

三原市、東広島市河内町、沼田川用水、沼田川工水

#### ④芦田川エリア

府中市南部、世羅町東部、神石高原町

#### ⑤江の川エリア

府中市北部、三次市、庄原市、安芸高田市、北広島町東部、世羅町西部

#### <施設整備の概要> ※エリア別の主な整備計画は別紙参照

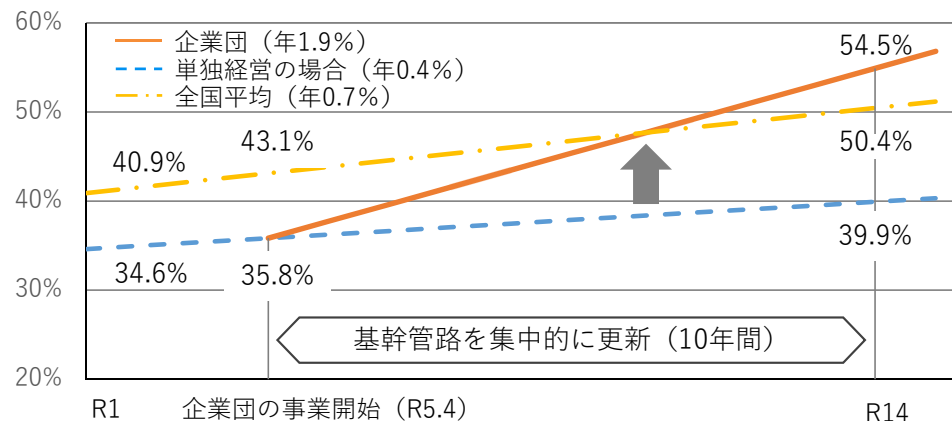
令和14年度までの10年間で、水源を3/5、浄水場を1/2に集約

| 年度                | 水需要                           | 水源                            | 浄水能力・浄水場数                     | 管路           |
|-------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------|
| R2年度              | 384千m <sup>3</sup> /日         | 695千m <sup>3</sup> /日         | 595千m <sup>3</sup> /日         | 189か所        |
| R14年度<br>(対R2増減率) | 333千m <sup>3</sup> /日<br>▲13% | 428千m <sup>3</sup> /日<br>▲38% | 389千m <sup>3</sup> /日<br>▲35% | 94か所<br>▲50% |
| R44年度<br>(対R2増減率) | 263千m <sup>3</sup> /日<br>▲32% | 345千m <sup>3</sup> /日<br>▲50% | 314千m <sup>3</sup> /日<br>▲47% | 87か所<br>▲54% |

### 3 危機管理対策

- 全国に比べ耐震化率が低い基幹管路を重点的に更新し、企業団全体として、令和14年度までに全国平均以上の耐震化を達成

#### <基幹管路の耐震化の取組概要>

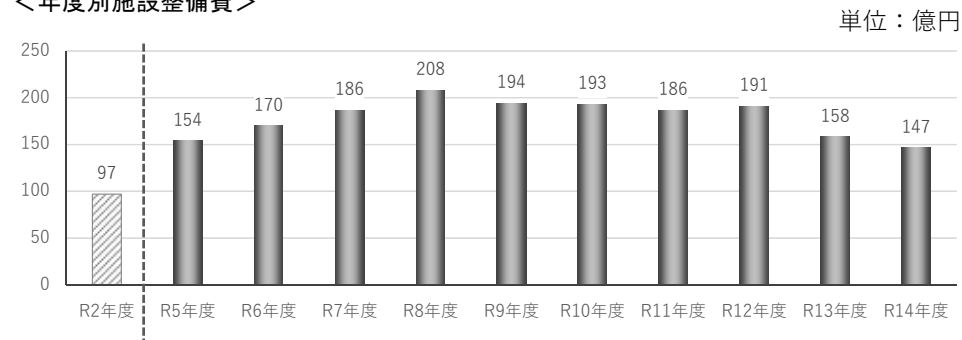


- 災害危険区域内の施設に対し、浸水対策、土砂災害対策、地震対策を実施
- 長期断水が予想される地域に対し、水源の多系統化、緊急時連絡管の整備、海底管の二重化などを実施
- 停電対策が未完了の施設に対し、自家発電設備などを整備
- 断水が生じた場合、断水から1週間、一人当たり1日20Lの水を応急給水できるように応急補給拠点を整備

### 4 施設整備費

計画期間中の施設整備費は1,788億円（年平均では179億円となり、R2年度の97億円と比べると1.8倍の増）

#### <年度別施設整備費>



## 第7章 財政運営計画

※工業用水道事業については検討中

### 1 基本的な考え方

- 会計は、事業ごとに区分して経理
- 財産は、構成団体から無償で引き継ぎ、事業ごとに区分して管理
- 施設整備や危機管理対策、サービス向上など着実に事業を実施するため、効率的かつ効果的な財政運営を行う
  - ・施設整備費の増加に対しては、国交付金や地方公営企業繰出金の活用、事業間の資金融通などにより財源を確保
  - ・健全な財政運営を確立するため、財政規律を確保
    - 資金残高 年間給水収益の1/3以上を目途
    - 企業債残高 年間給水収益の3倍以内を目途（施設整備の実施などにより3倍以内が困難な事業は、可能な限り企業債の発行を抑制）

### 2 水道料金

- 料金は、将来の更新需要や収支等を踏まえ、適切な水準を設定
- 事業別料金を維持
- 概ね5年ごとに料金を見直し、必要が生じた場合、構成団体の意見等を踏まえ、改定を実施
- 水道用水供給事業については、統合効果を財源に、受水団体のうち構成団体に対する料金を8%減額

### 3 収支シミュレーション

#### (1) 損益収支

単独経営を維持する場合と比べ、すべての事業会計で収支は改善見込み

＜企業団全体の収支（各事業会計の合算）＞ ※料金改定を行わない場合 単位：億円

| 区分 | R5<br>年度 | R6<br>年度 | R7<br>年度 | R8<br>年度 | R9<br>年度 | R10<br>年度 | R11<br>年度 | R12<br>年度 | R13<br>年度 | R14<br>年度 |
|----|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 収入 | 249      | 246      | 244      | 247      | 242      | 241       | 241       | 241       | 241       | 239       |
| 支出 | 211      | 211      | 210      | 212      | 216      | 216       | 223       | 226       | 227       | 229       |
| 損益 | 38       | 35       | 34       | 35       | 26       | 25        | 18        | 16        | 14        | 10        |

＜単独経営の場合の損益（各事業会計の合算）＞

|    |    |    |    |    |    |    |   |   |    |     |
|----|----|----|----|----|----|----|---|---|----|-----|
| 損益 | 39 | 34 | 32 | 25 | 18 | 14 | 7 | 2 | ▲4 | ▲10 |
|----|----|----|----|----|----|----|---|---|----|-----|

#### (2) 水道料金（供給単価）

単独経営を維持する場合と比べ、水道料金の上昇は抑えられる見込み

＜水道料金（供給単価）の見込み＞

| 事業名         | R2年度<br>供給単価<br>(円/㎡) | R14年度 |      |      |      |
|-------------|-----------------------|-------|------|------|------|
|             |                       | 単独経営  |      | 統合   |      |
|             |                       | 供給単価  | 対R2  | 供給単価 | 対R2  |
| 竹原市水道事業     | 181                   | 235   | 1.30 | 208  | 1.15 |
| 三原市水道事業     | 257                   | 296   | 1.15 | 257  | 1.00 |
| 府中市水道事業     | 234                   | 270   | 1.15 | 246  | 1.05 |
| 三次市水道事業     | 203                   | 356   | 1.75 | 315  | 1.55 |
| 庄原市水道事業     | 229                   | 309   | 1.35 | 263  | 1.15 |
| 東広島市水道事業    | 240                   | 240   | 1.00 | 240  | 1.00 |
| 廿日市市水道事業    | 178                   | 214   | 1.20 | 187  | 1.05 |
| 安芸高田市水道事業   | 209                   | 408   | 1.95 | 334  | 1.60 |
| 江田島市水道事業    | 271                   | 299   | 1.10 | 271  | 1.00 |
| 熊野町水道事業     | 239                   | 251   | 1.05 | 239  | 1.00 |
| 安芸太田町簡易水道事業 | 173                   | 242   | 1.40 | 207  | 1.20 |
| 北広島町水道事業    | 186                   | 335   | 1.80 | 214  | 1.15 |
| 大崎上島町水道事業   | 230                   | 288   | 1.25 | 253  | 1.10 |
| 世羅町水道事業     | 207                   | 301   | 1.45 | 207  | 1.00 |
| 神石高原町簡易水道事業 | 247                   | 321   | 1.30 | 296  | 1.20 |
| 水道事業平均      | 219                   | 291   | 1.33 | 249  | 1.14 |

|                |     |     |      |     |      |
|----------------|-----|-----|------|-----|------|
| 広島水道用水供給事業     | 120 | 120 | 1.00 | 114 | 0.95 |
| 広島西部地域水道用水供給事業 | 109 | 109 | 1.00 | 104 | 0.96 |
| 沼田川水道用水供給事業    | 118 | 124 | 1.05 | 116 | 0.99 |
| 水道用水供給事業平均     | 115 | 117 | 1.02 | 111 | 0.97 |

※供給単価：給水収益÷有収水量（料金徴収の対象となった水量）

※統合した場合のR14年度の水道用水供給事業の供給単価は、構成団体向けの料金を8%減額した後の単価

## 4 統合効果

40年間（令和5年度～44年度）の効果額は941億円で、統合により、すべての構成団体で効果が見込まれる

単位：億円

| 事業名   | 施設整備費       |              | 維持管理費<br>のコスト減 | 合計   |
|-------|-------------|--------------|----------------|------|
|       | 再編整備によるコスト減 | 国交付金収入による負担減 |                |      |
| 竹原市   | —           | ▲20          | ▲14            | ▲34  |
| 三原市   | ▲13         | ▲29          | ▲43            | ▲85  |
| 府中市   | ▲1          | ▲7           | ▲11            | ▲19  |
| 三次市   | ▲21         | ▲23          | ▲24            | ▲68  |
| 庄原市   | ▲42         | ▲8           | ▲21            | ▲71  |
| 東広島市  | ▲66         | ▲38          | ▲81            | ▲186 |
| 廿日市市  | ▲41         | ▲30          | ▲45            | ▲115 |
| 安芸高田市 | ▲46         | ▲24          | ▲18            | ▲88  |
| 江田島市  | ▲19         | ▲3           | ▲20            | ▲42  |
| 熊野町   | ▲5          | ▲1           | ▲10            | ▲16  |
| 安芸太田町 | ▲2          | ▲1           | ▲3             | ▲5   |
| 北広島町  | ▲35         | ▲15          | ▲19            | ▲68  |
| 大崎上島町 | ▲2          | ▲1           | ▲9             | ▲12  |
| 世羅町   | ▲13         | ▲10          | ▲10            | ▲33  |
| 神石高原町 | ▲9          | +4           | ▲4             | ▲9   |
| 県     | +53         | ▲139         | ▲3             | ▲88  |
| 合計    | ▲262        | ▲345         | ▲334           | ▲941 |

※1億円未満は四捨五入して表示しているため、合計が一致しない場合がある

※県の効果額は、水道用水供給事業の構成団体向けの料金を8%引き下げた後の効果額

## 効果のまとめ

### 1 サービスの向上

- 単独経営を維持する場合と比べ、料金上昇の抑制が可能

<水道料金（供給単価）> ※水道事業の平均

| R2年度   | R14年度  |        |
|--------|--------|--------|
|        | 単独経営   | 統合     |
| 219円/㎥ | 291円/㎥ | 249円/㎥ |

- 水道用水供給事業の構成団体向けの料金を8%減額
- 給水契約の受付や給水装置工事の申請をインターネット上で行えるようにしたり、水道料金をスマートフォンで決済できるようにするなど新規サービスを導入し、住民や事業者の利便性を向上

### 2 施設・維持管理の最適化

- 水源を3/5、浄水場を1/2に集約するなど、余剰な施設を最適化
- 施設の再編整備や維持管理の効率化、DXの推進、国交付金の交付により、40年間で941億円（24億円/年）の効果
- 施設の最適化にあわせて、強靱化やバックアップ機能を強化し、安定給水性を向上
- 企業団の組織力、技術力や国交付金を活用し、全国平均を下回っている基幹管路の耐震化率を全国平均以上に引き上げ

<基幹管路の耐震化率> ※企業団全体の数値

| R1年度  |       | R14年度 |       |
|-------|-------|-------|-------|
| 耐震化率  | 全国平均  | 耐震化率  | 全国平均  |
| 34.6% | 40.9% | 54.5% | 50.4% |

### 3 組織・管理体制の強化

- すべての事業会計で、単独経営を維持する場合と比べ、収支が改善し、経営が安定
- 水道の専門知識や技能を有する人材を確保

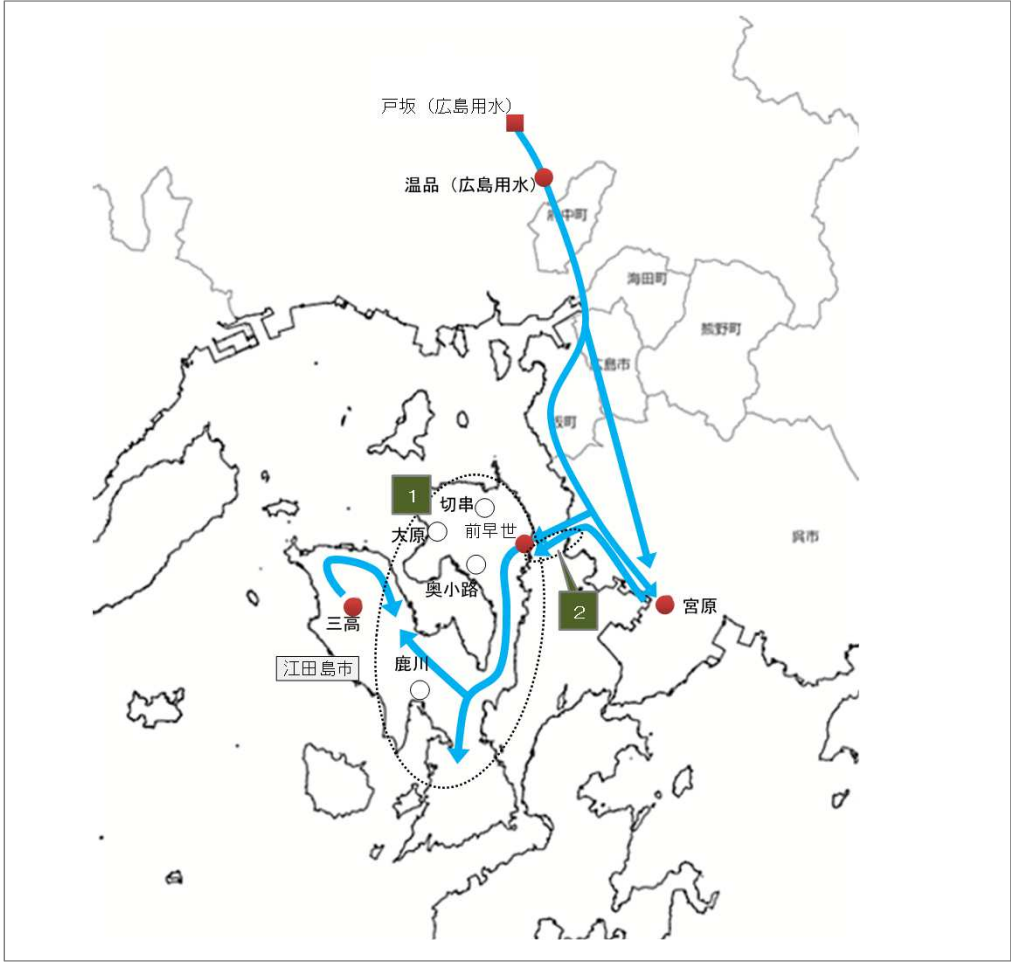
【別紙】施設整備の主な内容

■太田川エリア ①東広島市（河内町を除く）・竹原市・大崎上島町・熊野町



|   | 事業概要                                                                                | 整備時期            | 整備費  |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|
| 1 | ・福富ダムを水源とする福富広域浄水場の新設<br>・吾妻子、松子山、田房、小谷、木谷、三津を段階的に廃止し、瀬野川浄水場及び福富広域浄水場からの2系統の送水に切り替え | R 5 年度<br>～13年度 | 63億円 |
| 2 | ・太田川水系と沼田川水系（東広島市高屋町～東広島市河内町）を結ぶ緊急時連絡管の整備                                           | R 6 年度<br>～9 年度 | 17億円 |
| 3 | ・新成井浄水場の新設<br>・成井、中通浄水場の廃止し、新成井浄水場からの送水に切り替え                                        | R 5 年度<br>～13年度 | 32億円 |
| 4 | ・沖浦ポンプ所、垂水ポンプ所の廃止<br>・沖浦配水池、垂水配水池の廃止<br>・大崎調整池からの送水に切り替え                            | R11年度<br>～12年度  | 1 億円 |
| 5 | ・長尾ポンプ所、八幡山ポンプ所の廃止<br>・熊野調整池からの送水に切り替え                                              | R 8 年度<br>～12年度 | 1 億円 |

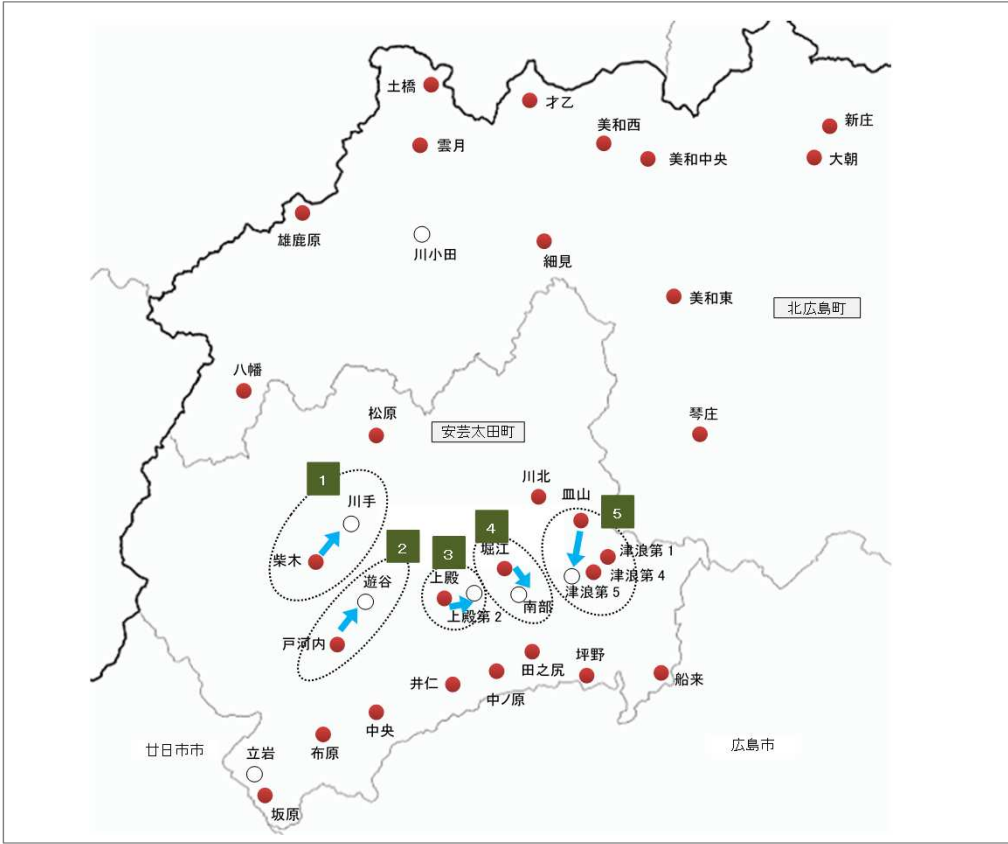
②江田島市



|   | 事業概要                                                  | 整備時期          | 整備費  |
|---|-------------------------------------------------------|---------------|------|
| 1 | ・切串、鹿川、奥小路、大原浄水場を廃止<br>・太田川の自己水源を活用し、前早世浄水場からの送水に切り替え | R 6 年度<br>以降  | 5 億円 |
| 2 | ・広島用水の海底管を2重化                                         | R5年度<br>～7 年度 | 8 億円 |

〔凡例〕 ■ 取水場 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 ■ 調整池・配水池  
□ 廃止調整池・配水池 ○ 廃止ポンプ所 → 主な送水ルート

③安芸太田町・北広島町西部



|   | 事業概要                              | 整備時期             | 整備費   |
|---|-----------------------------------|------------------|-------|
| 1 | ・川手浄水場の廃止<br>・柴木浄水場からの送水に切り替え     | R 8 年度<br>～11年度  | 1 億円  |
| 2 | ・遊谷浄水場の廃止<br>・戸河内浄水場からの送水に切り替え    | R 5 年度<br>以降     | —     |
| 3 | ・上殿第 2 浄水場の廃止<br>・上殿浄水場からの送水に切り替え | R12年度<br>～13年度   | 0.2億円 |
| 4 | ・南部浄水場の廃止<br>・堀江浄水場からの送水に切り替え     | R11年度<br>～12年度   | 0.5億円 |
| 5 | ・津浪第 5 浄水場の廃止<br>・皿山浄水場からの送水に切り替え | R 5 年度<br>～ 8 年度 | 1 億円  |

■小瀬川・八幡川エリア 廿日市市



|   | 事業概要                                                                | 整備時期             | 整備費   |
|---|---------------------------------------------------------------------|------------------|-------|
| 1 | ・峠, 永原, 土居垣内, 浅原浄水場を段階的に廃止<br>・三ツ石浄水場からの送水に切り替え<br>・津田浄水場を予備水源として運用 | R 5 年度<br>以降     | 23億円  |
| 2 | ・宮島への海底管を 2 重化<br>・大砂利浄水場の廃止                                        | R 5 年度<br>～ 7 年度 | 11億円  |
| 3 | ・大砂利第 2 浄水場 (仮称) の新設                                                | R 4 年度<br>～ 5 年度 | 0.4億円 |

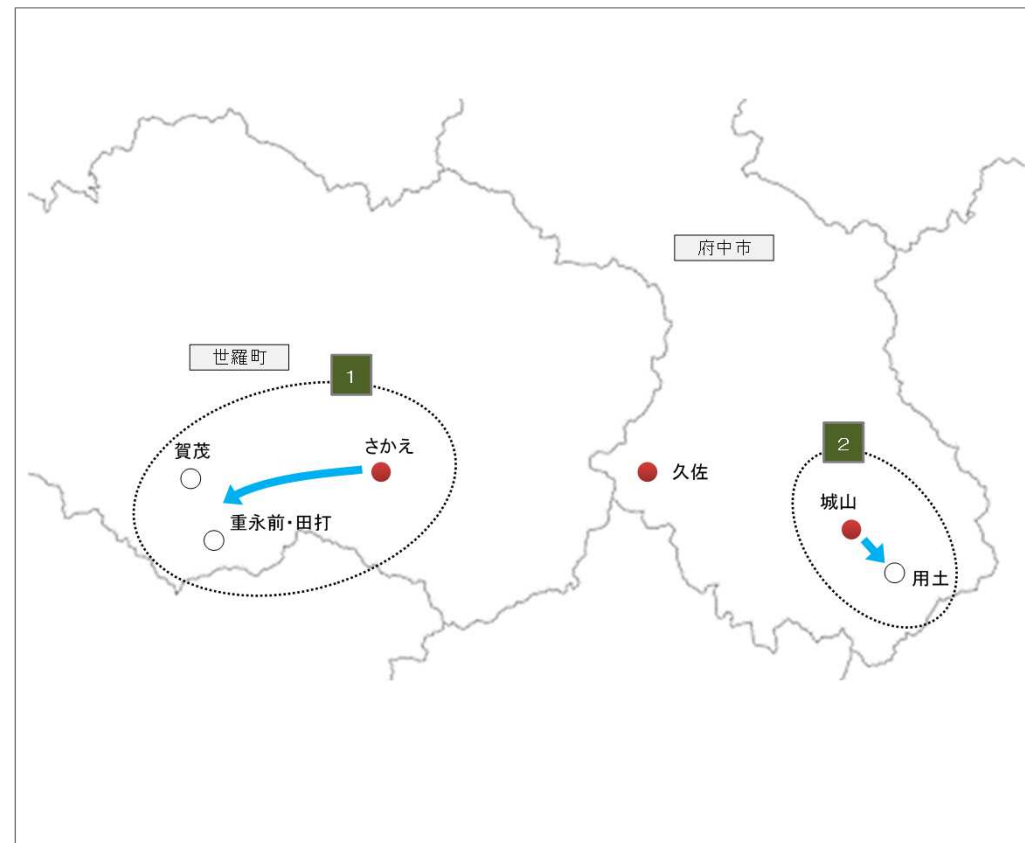
〔凡例〕 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

## ■沼田川エリア 三原市・東広島市河内町



|   | 事業概要                                           | 整備時期             | 整備費  |
|---|------------------------------------------------|------------------|------|
| 1 | ・ 太田川水系と沼田川水系（東広島市高屋町～東広島市河内町）を結ぶ緊急時連絡管の整備【再掲】 | R 6 年度<br>～ 9 年度 | 17億円 |
| 2 | ・ 県宮浦浄水場の廃止<br>・ 西野浄水場に急速ろ過施設を整備し統合            | R 5 年度<br>～12年度  | 50億円 |

## ■芦田川エリア ①府中市南部・世羅町東部



|   | 事業概要                                    | 整備時期             | 整備費  |
|---|-----------------------------------------|------------------|------|
| 1 | ・ 賀茂，重永前・田打浄水場の廃止<br>・ さかえ浄水場からの送水に切り替え | R 6 年度<br>～ 9 年度 | 7 億円 |
| 2 | ・ 用土浄水場の廃止<br>・ 城山浄水場からの送水に切り替え         | R 5 年度<br>～ 9 年度 | 8 億円 |

〔凡例〕 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

②神石高原町



|   | 事業概要                                                | 整備時期     | 整備費   |
|---|-----------------------------------------------------|----------|-------|
| 1 | ・西油木，東油木南油木浄水場の廃止<br>・市場浄水場からの送水に切り替え               | R 9 年度   | 1 億円  |
| 2 | ・河原郷浄水場の廃止<br>・光信浄水場からの送水に切り替え                      | R 5 年度以降 | —     |
| 3 | ・大上浄水場の廃止<br>・高蓋浄水場からの送水に切り替え                       | R 6 年度   | 1 億円  |
| 4 | ・高下田浄水場の廃止<br>・井関浄水場からの送水に切り替え                      | R 5 年度以降 | —     |
| 5 | ・安田，小吹，花済浄水場の廃止<br>・近田浄水場からの送水に切り替え                 | R 8 年度   | 0.1億円 |
| 6 | ・野呂谷第 1 ・ 第 2 浄水場の廃止<br>・四日市第 1 ・ 第 2 浄水場からの送水に切り替え | R11年度    | 1 億円  |

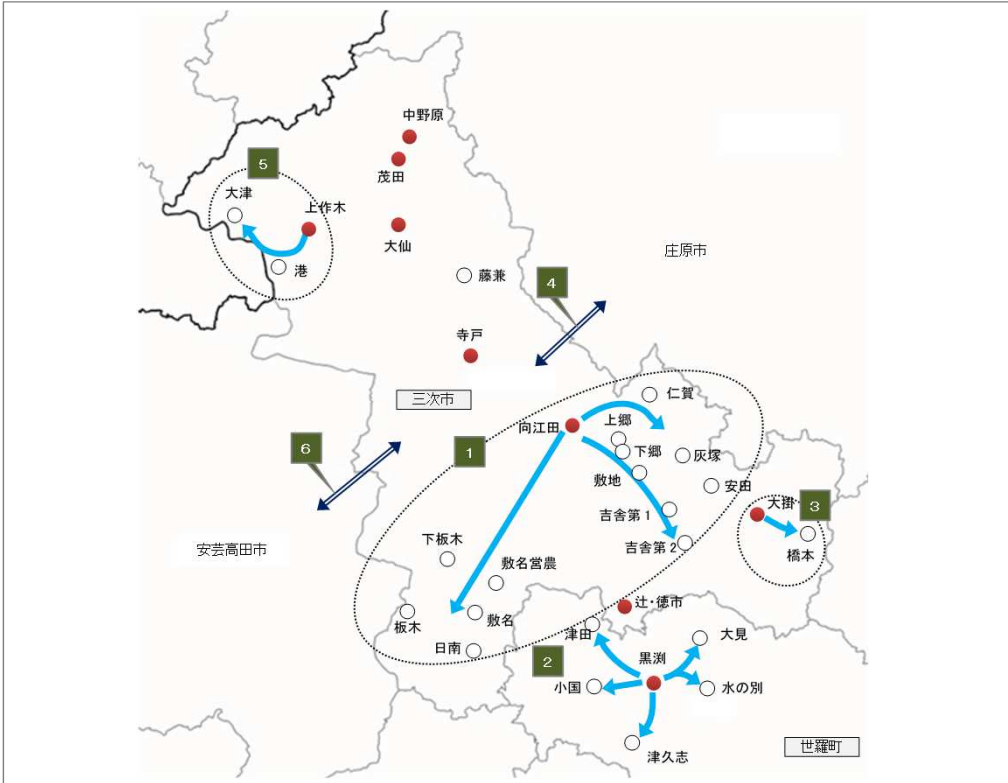
■江の川エリア ①安芸高田市・北広島町東部



|   | 事業概要                                                                                                                                                                               | 整備時期        | 整備費   |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|
| 1 | ・土師ダムを水源とする土師広域浄水場の新設<br>・安芸高田市の26浄水場（佐々井，北原，別所，本郷（八），福原，福原（簡），坂巻，国司，戸島，向原中央第 1，第 2，第 3，第 4，坂上，小原，高地長屋，甲立，浅塚，稼地，本郷，横田，すだれ，原田，羽佐竹，船佐，下福田浄水場）と北広島町の壬生，新郷，本地浄水場を廃止し，土師広域浄水場からの送水に切り替え | R 5 年度～20年度 | 116億円 |
| 2 | ・三次市下川立町と安芸高田市甲田町間の緊急時連絡管を整備                                                                                                                                                       | R 5 年度以降    | 1 億円  |

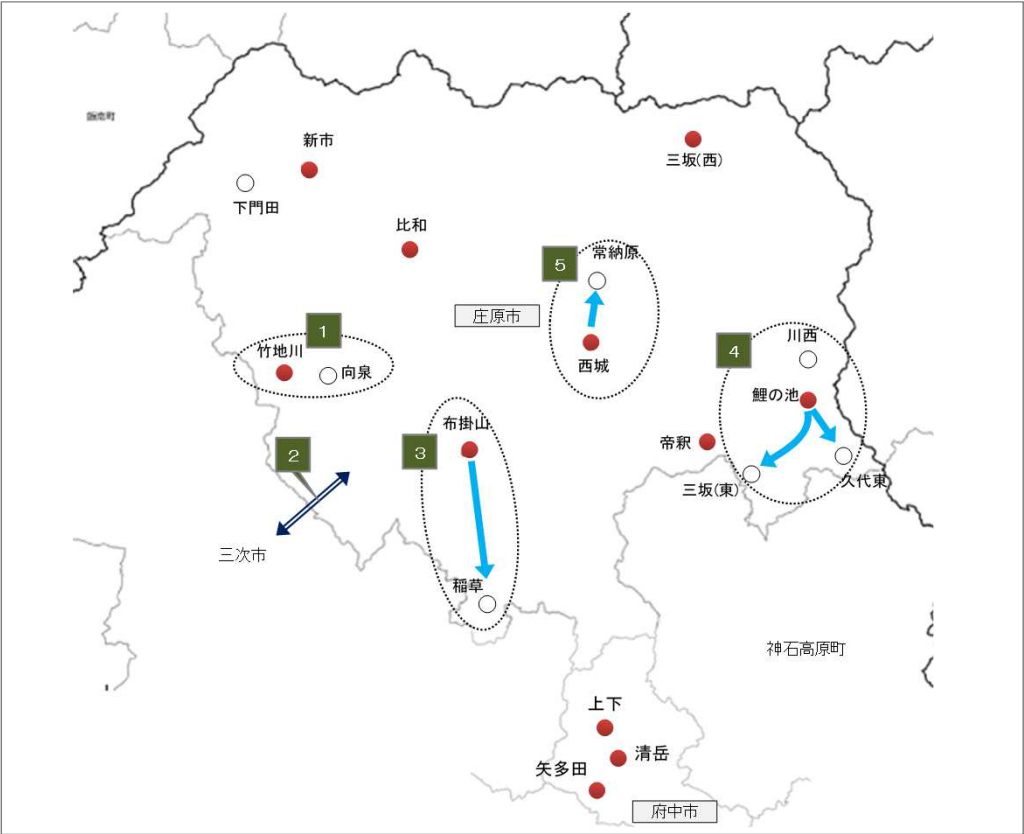
〔凡例〕 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

②三次市・世羅町西部



|   | 事業概要                                                                                 | 整備時期        | 整備費  |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|
| 1 | ・三次市の13浄水場（上郷，下郷，仁賀，灰塚，敷地，吉舎第1，吉舎第2，安田，敷名，敷名営農，日南，下板木，板木浄水場）の廃止<br>・向江田浄水場からの送水に切り替え | R 5 年度～12年度 | 20億円 |
| 2 | ・津田，小国，津久志，水の別，大見浄水場の廃止<br>・黒淵浄水場からの送水に切り替え                                          | R 5 年度～10年度 | 7 億円 |
| 3 | ・橋本浄水場の廃止<br>・大掛浄水場からの送水に切り替え                                                        | R14年度       | 1 億円 |
| 4 | ・三次市和知町と庄原市平和町間の緊急時連絡管を整備                                                            | R 5 年度以降    | 1 億円 |
| 5 | ・港，大津浄水場の廃止<br>・上作木浄水場からの送水に切り替え                                                     | R 5 年度以降    | 2 億円 |
| 6 | ・三次市下川立町と安芸高田市甲田町間の緊急時連絡管を整備【再掲】                                                     | R 5 年度以降    | 1 億円 |

③庄原市・府中市北部



|   | 事業概要                                     | 整備時期        | 整備費  |
|---|------------------------------------------|-------------|------|
| 1 | ・向泉浄水場の廃止<br>・竹地川浄水場からの送水に切り替え           | R 5 年度以降    | —    |
| 2 | ・三次市和知町と庄原市平和町間の緊急時連絡管を整備【再掲】            | R 5 年度以降    | 1 億円 |
| 3 | ・稲草浄水場の廃止<br>・布掛山浄水場からの送水に切り替え           | R 5 年度      | 2 億円 |
| 4 | ・川西，三坂(東)，久代東浄水場の廃止<br>・鯉の池浄水場からの送水に切り替え | R 5 年度～7 年度 | 2 億円 |
| 5 | ・常納原浄水場の廃止<br>・西城浄水場からの送水に切り替え           | R 5 年度～7 年度 | 2 億円 |

〔凡例〕 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

## 広島県水道企業団 事業計画骨子（案）



# 目 次

|     |                     |    |
|-----|---------------------|----|
| 第1章 | はじめに                | 1  |
| 1   | 計画の位置づけ             | 1  |
| 2   | 基本理念・基本方針           | 2  |
| 3   | 計画期間                | 2  |
| 第2章 | 現状と課題               | 3  |
| 1   | 概況                  | 3  |
| 2   | 将来見通しと課題            | 5  |
| (1) | 水需要                 | 5  |
| (2) | 施設                  | 6  |
| (3) | 財務                  | 7  |
| (4) | 人材・技術力              | 9  |
| 第3章 | 組織・職員計画             | 10 |
| 1   | 組織・職員体制の基本的な考え方     | 10 |
| 2   | 企業団の経営形態            | 10 |
| 3   | 名称                  | 10 |
| 4   | 組織機構                | 10 |
| (1) | 企業団議会               | 10 |
| (2) | 執行機関                | 10 |
| 5   | 職員                  | 13 |
| (1) | 職員定数                | 13 |
| (2) | 職員の身分               | 13 |
| 6   | 庁舎の位置               | 14 |
| 第4章 | 通信基盤・システム整備計画       | 15 |
| 1   | 通信基盤・システム整備の基本的な考え方 | 15 |
| 2   | 全体概要                | 15 |
| 第5章 | 業務運営計画              | 18 |
| 1   | 業務運営の基本的な考え方        | 18 |
| 2   | 営業業務                | 18 |
| 3   | 給水装置業務              | 22 |
| (1) | 給水装置工事業務            | 22 |
| (2) | 指定給水装置工事事業者         | 24 |
| 4   | 運転監視・保全業務           | 25 |
| (1) | 運転監視業務              | 25 |
| (2) | 保全業務                | 28 |
| 5   | 水質管理業務              | 31 |
| 6   | 工務                  | 33 |
| 7   | 危機管理                | 34 |
| 第6章 | 施設整備計画              | 35 |
| 1   | 施設整備の基本的な考え方        | 35 |
| 2   | 水需要推計               | 36 |
| (1) | 推計方法                | 36 |
| (2) | 推計結果                | 37 |

|     |                          |    |
|-----|--------------------------|----|
| 3   | 施設整備計画 .....             | 38 |
| (1) | 全体概要 .....               | 38 |
| (2) | 整備内容 .....               | 40 |
| (3) | 施設整備費 .....              | 50 |
| 第7章 | 財政運営計画 .....             | 51 |
| 1   | 財政運営の基本的な考え方 .....       | 51 |
| 2   | 水道料金等 .....              | 51 |
| (1) | 水道料金 .....               | 51 |
| (2) | 加入分担金・手数料 .....          | 52 |
| 3   | 出納取扱金融機関・収納取扱金融機関 .....  | 54 |
| 4   | 収支シミュレーション .....         | 55 |
| (1) | 試算条件 .....               | 55 |
| (2) | 試算結果 .....               | 56 |
| 5   | 統合効果 .....               | 59 |
|     | 【参考】事業別の収支シミュレーション ..... | 60 |

|                                        |
|----------------------------------------|
| 工業用水道事業の「施設整備計画」及び「財政運営計画」については、現在、検討中 |
|----------------------------------------|

## 第1章 はじめに

### 1 計画の位置づけ

- 竹原市、三原市、府中市、三次市、庄原市、東広島市、廿日市市、安芸高田市、江田島市、熊野町、安芸太田町、北広島町、大崎上島町、世羅町、神石高原町の15市町と県（以下「構成団体」という。）は、令和3年4月に「広島県における水道事業の統合に関する基本協定」を締結した。
- 基本協定では、令和5年度を目途に各々が経営する水道事業<sup>1</sup>、水道用水供給事業<sup>2</sup>及び工業用水道事業<sup>3</sup>を統合し、統合後の水道事業の新たな経営主体として、令和4年11月を目途に企業団を設立することとしている。
- 本事業計画は、基本協定に基づき設置した「広島県水道企業団設立準備協議会（会長：知事 委員：15市町長）」での議論を踏まえ、組織体制、業務運営、施設整備、財政運営など企業団の基本的事項や事業内容を取りまとめたものである。

#### 【参考：広島県における水道事業の統合に関する基本協定の概要（令和3年4月26日締結）】

##### <統合の目的>

健全な経営基盤を確立し、地方公共団体の責務として、将来にわたり、安全・安心な水を適切な料金で安定供給できる水道システムを構築する。

##### <統合する事業>

構成団体が経営する水道事業、簡易水道事業、水道用水供給事業及び工業用水道事業

##### <統合の時期>

令和5年4月1日を目途

##### <統合の方法>

現行の事業ごとに経理を区分し、別料金とする経営統合

##### <経営の主体>

地方公営企業法第39条の2に基づく「企業団」又は「広域連合企業団」

##### <運営体制>

事業開始時は、地方自治法第252条の17に基づき、構成団体が職員を企業団へ派遣することで維持

##### <資産等>

- 構成団体が水道事業の用に供している資産、負債及び資本は、企業団に無償で引き継ぐ。
- 剰余金等の資金は、現行の事業ごとに区分管理し、貸付の場合を除き、他事業に流用しない。

##### <準備協議会>

構成団体は、水道事業の統合に向けた検討及び準備を円滑に行うため、構成団体の長を構成員とする企業団設立を検討・準備するための協議会を設置

##### <事業計画>

協議会において、広島県水道広域連携推進方針及び本協定に基づき、事業計画を策定

<sup>1</sup> 水道事業：一般の需要に応じ、水道により水を供給する事業をいう。給水人口が5,001人以上の事業を上水道事業、101人以上5,000人未満の事業を簡易水道事業という。

<sup>2</sup> 水道用水供給事業：水道事業者に浄水（水道用水）を供給する事業をいう。

<sup>3</sup> 工業用水道事業：一般の需要に応じ、工業用水道により工業用水を供給する事業をいう。

## 2 基本理念・基本方針

地方公共団体である企業団の責務，目的を示した「基本理念」と企業団の取組の方向性を示した「基本方針」を，次のとおり定める。

### ■ 基本理念 ～企業団の責務・目的～

- 企業団は，多様な背景を持つ市町と県が統合し，相乗効果を発揮するとともに，環境の変化に的確に対応しながら，安全，安心，良質な水を適切な料金で安定供給する水道システムを構築することで，住民福祉の向上と地域経済の発展に寄与する。
- 企業団は，水道変革のフロントランナーとして，ノウハウや技術力を活用し，国内外の水道の発展に貢献する。

### ■ 基本方針 ～企業団の取組の方向性～

#### 1 上質なサービスの提供

- ・水源保全や適切な水質管理による安全・安心・おいしい水の提供
- ・低廉な料金の維持
- ・デジタル化などによる便利で快適なサービスの提供

#### 2 施設・維持管理の最適化

- ・国交付金<sup>4</sup>を最大限活用し，全体最適の観点から施設を再編整備
- ・デジタル化や重複業務の一元化，民間活用などによる効率的な維持管理
- ・施設の強靱化，バックアップ機能の強化などによる危機管理体制の強化
- ・効率的な水運用や高効率機器の導入などによる環境負荷の低減

#### 3 組織・管理体制の強化

- ・簡素で効率的な組織，柔軟で機動的な組織の整備
- ・迅速な意思決定や経営の健全性確保が可能なガバナンス体制の整備
- ・計画的な人材育成による水道の専門家集団の構築

## 3 計画期間

令和5年度から14年度までの10年間

<sup>4</sup> 国交付金：厚生労働省所管の「生活基盤施設耐震化等交付金」を言う。水道事業の統合に際し，施設の再編整備に要する経費の1/3が交付（広域化事業）されるほか，統合のインセンティブとして，広域化事業と同額が交付（運営基盤強化等事業）される。

## 第2章 現状と課題

### 1 概況

構成団体が経営する水道事業，水道用水供給事業及び工業用水道事業の概況（令和2年3月末日現在）は次のとおりである。

- ・ 15市町は，水道事業を17事業（上水道事業13事業，簡易水道事業4事業）経営し，17事業を合わせた給水人口は約58万人，給水収益は約144億円/年である。
- ・ 県は，島しょ部など水源の確保が困難な市町に広域的に水道用水を供給する水道用水供給事業3事業と，工業用水を企業に供給する工業用水道事業3事業を経営している。
- ・ 水道用水供給事業は，構成団体の7市町を含めた県南部の15市町と愛媛県の2市町に水道用水を供給しており，3事業を合わせた給水収益は約96億円/年である。
- ・ 工業用水道事業は，化学工業，鉄鋼業，パルプ・紙・紙加工品製造業，輸送用機械器具製造業などの34社に工業用水を供給しており，3事業を合わせた給水収益は約19億円/年である。

#### <構成団体と構成団体が経営する水道事業等>

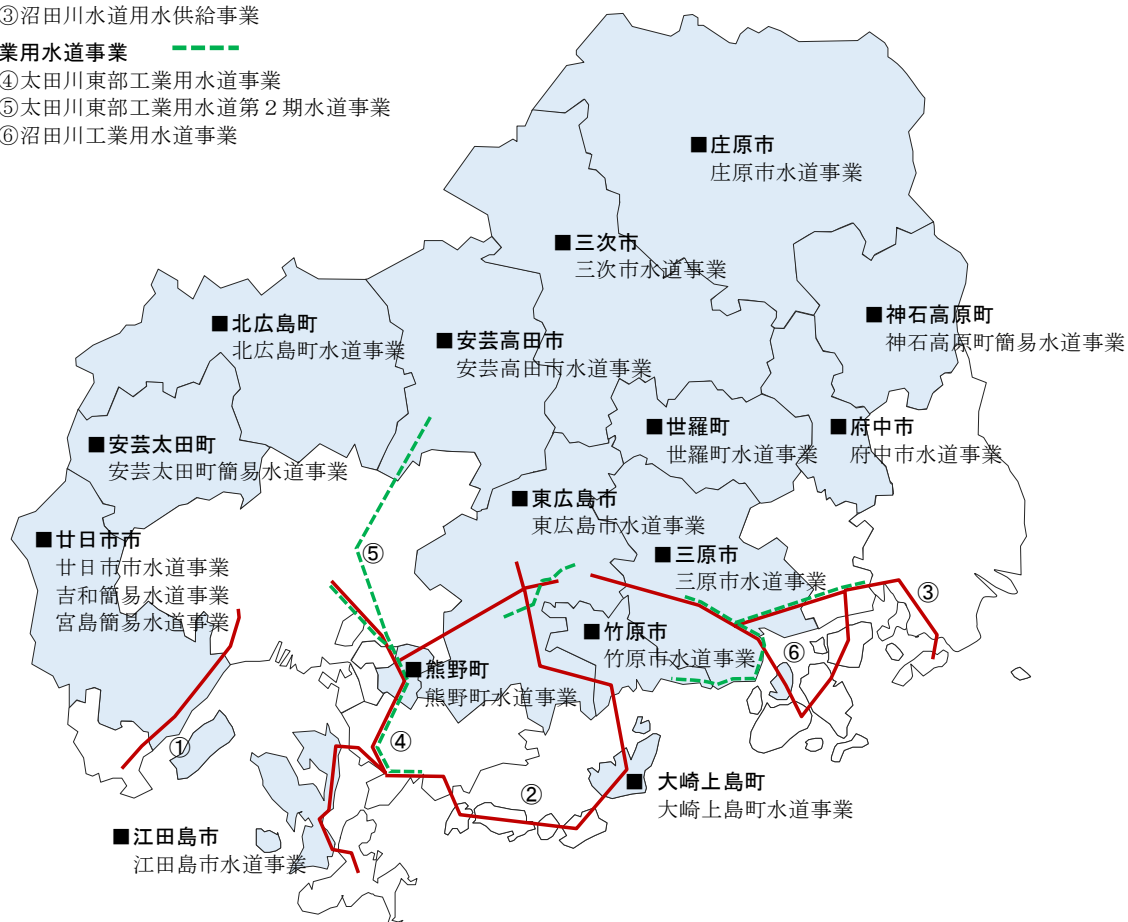
##### ■広島県

###### 水道用水供給事業

- ①広島西部地域水道用水供給事業
- ②広島水道用水供給事業
- ③沼田川水道用水供給事業

###### 工業用水道事業

- ④太田川東部工業用水道事業
- ⑤太田川東部工業用水道第2期水道事業
- ⑥沼田川工業用水道事業



<水道事業の概況>

令和2年3月末日現在

| 事業        |        | 給水人口<br>(人) | 面積<br>(km <sup>2</sup> ) | 水道施設         |            | 1日最大<br>給水量<br>(m <sup>3</sup> /日) | 給水収益<br>(千円) |
|-----------|--------|-------------|--------------------------|--------------|------------|------------------------------------|--------------|
|           |        |             |                          | 浄水場<br>(施設数) | 管路<br>(km) |                                    |              |
| 竹原市       |        | 24,714      | 118.23                   | 5            | 281.5      | 17,903                             | 873,767      |
| 三原市       |        | 83,302      | 471.51                   | 8            | 919.7      | 32,981                             | 2,519,738    |
| 府中市       |        | 28,899      | 195.75                   | 6            | 255.6      | 9,365                              | 587,957      |
| 三次市       |        | 45,166      | 778.14                   | 25           | 921.7      | 17,834                             | 960,670      |
| 庄原市       |        | 26,132      | 1,246.49                 | 15           | 543.8      | 11,050                             | 650,426      |
| 東広島市      |        | 163,422     | 635.16                   | 10           | 1,323.9    | 56,274                             | 4,117,771    |
| 廿日市市      | 廿日市市   | 109,531     | 489.49                   | 6            | 684.4      | 39,093                             | 2,065,719    |
|           | 宮島(簡水) | 1,546       |                          | 2            | 34.3       | 2,441                              | 135,433      |
|           | 吉和(簡水) | 539         |                          | 1            | 29.3       | 573                                |              |
| 安芸高田市     |        | 21,711      | 537.75                   | 29           | 558.9      | 10,569                             | 444,991      |
| 江田島市      |        | 21,742      | 100.71                   | 6            | 402.9      | 8,721                              | 653,637      |
| 熊野町       |        | 21,648      | 33.76                    | 1            | 151.1      | 6,127                              | 422,039      |
| 安芸太田町(簡水) |        | 4,413       | 341.89                   | 23           | 134.8      | 3,140                              | 85,539       |
| 北広島町      |        | 8,576       | 646.20                   | 17           | 319.1      | 5,997                              | 239,340      |
| 大崎上島町     |        | 7,278       | 43.11                    | —            | 163.4      | 5,117                              | 282,033      |
| 世羅町       |        | 8,625       | 278.14                   | 9            | 274.2      | 3,615                              | 196,091      |
| 神石高原町(簡水) |        | 4,218       | 381.98                   | 19           | 216.3      | 1,447                              | 116,494      |
| 合計        |        | 581,462     | 6,298.30                 | 182          | 7,214.7    | 232,247                            | 14,351,644   |
| 県全体       |        | 2,663,956   | 8,479.62                 | 211          | 16,662.5   | 933,517                            | 49,489,967   |

出典)「令和元年度広島県の水道の現況」(広島県健康福祉局) ただし、浄水場数は除く。

<水道用水供給事業の概況>

令和2年3月末日現在

| 事業  |        | 給水市町  | 施設           |            | 1日最大<br>給水量<br>(m <sup>3</sup> /日) | 給水収益<br>(千円) |
|-----|--------|-------|--------------|------------|------------------------------------|--------------|
|     |        |       | 浄水場<br>(施設数) | 管路<br>(km) |                                    |              |
| 広島県 | 広島西部用水 | 3市    | 2            | 41.1       | 59,871                             | 2,164,560    |
|     | 広島用水   | 6市5町  | 2            | 199.5      | 125,946                            | 5,170,660    |
|     | 沼田川用水  | 4市1町  | 3            | 121.0      | 58,690                             | 2,253,117    |
|     | 合計     | 11市6町 | 7            | 361.6      | 244,507                            | 9,588,337    |

※給水市町は、事業によって重複があるため、合計は一致しない。

<工業用水道事業の概況>

令和2年3月末日現在

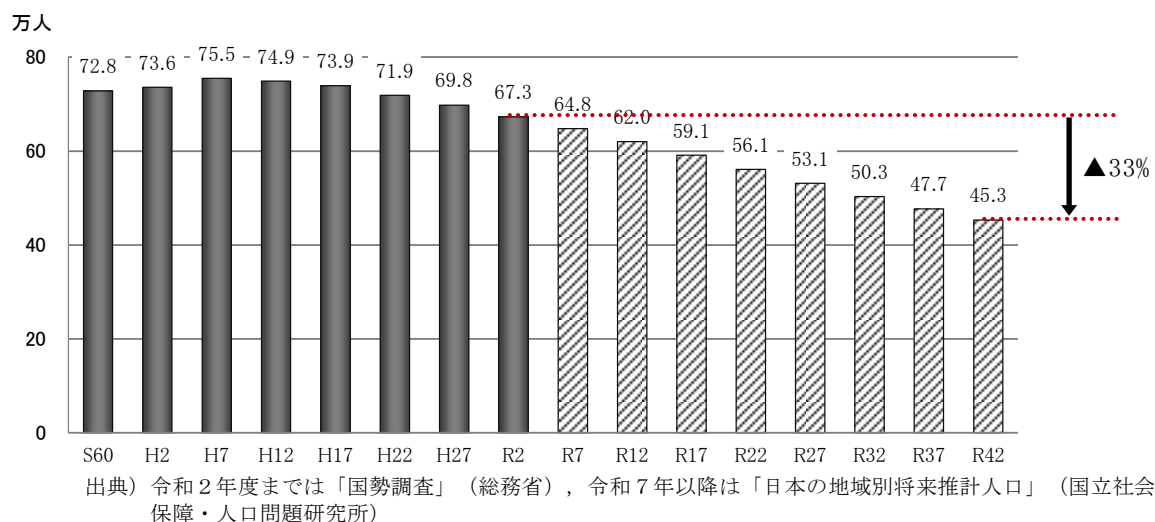
| 事業  |         | ユーザー数<br>(者) | 施設           |            | 1日最大<br>給水量<br>(m <sup>3</sup> /日) | 給水収益<br>(千円) |
|-----|---------|--------------|--------------|------------|------------------------------------|--------------|
|     |         |              | 浄水場<br>(施設数) | 管路<br>(km) |                                    |              |
| 広島県 | 太田川東部工水 | 5            | 2            | 53.1       | 190,347                            | 978,064      |
|     | 太田川2期工水 | 7            | 2            | 53.6       | 30,772                             | 654,880      |
|     | 沼田川工水   | 22           | 3            | 60.4       | 24,497                             | 305,887      |
|     | 合計      | 34           | 7            | 167.1      | 245,616                            | 1,938,831    |

## 2 将来見通しと課題

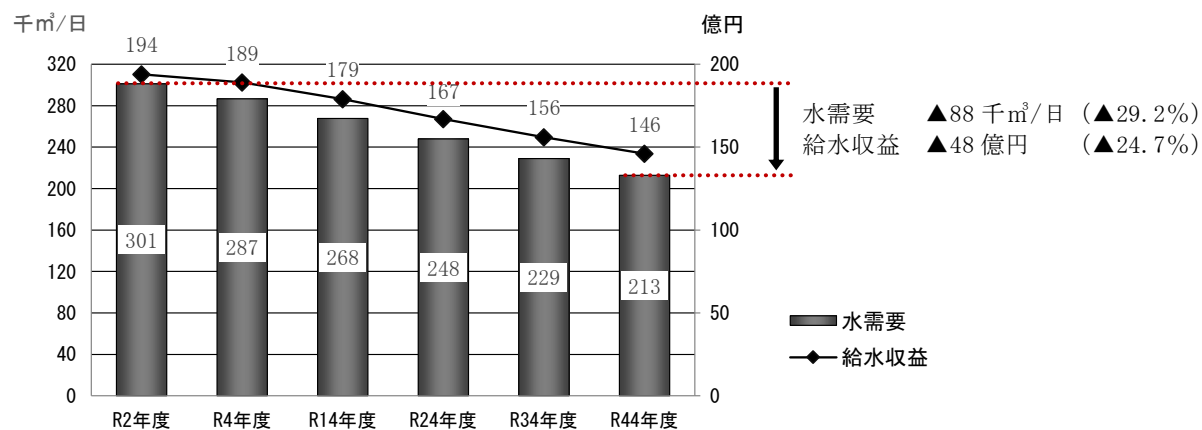
### (1) 水需要

- 15 市町の人口は約 67 万人（令和 2 年 10 月 1 日現在）で、令和 42 年には約 45 万人（▲33%）まで減少する見込みである。
- 水道事業及び水道用水供給事業（以下「水道事業等」という。）は、人口減少等に伴い水需要と給水収益が減少するため、令和 44 年度には、令和 2 年度と比べ、水需要で 88 千 $\text{m}^3$ /日（▲29.2%），給水収益で、現行料金を維持すると仮定した場合，48 億円（▲24.7%）減少する見込みである。
- 総収益の約 80%を占める給水収益の減少により，独立採算を原則とする水道事業等の経営は，今後，大幅な悪化が見込まれる。

#### <15 市町の人口推移と将来見通し>



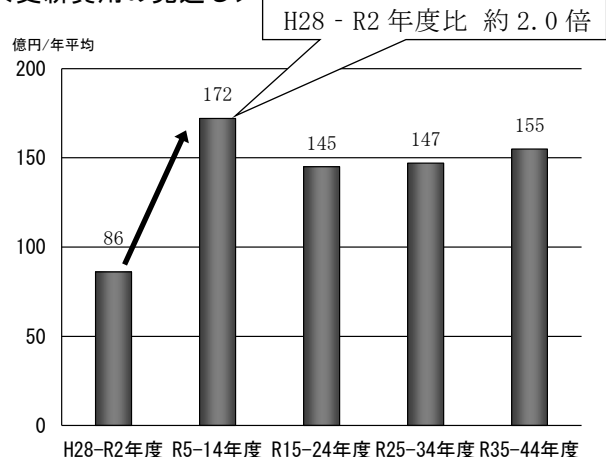
#### <水道事業等の水需要・給水収益の見通し>



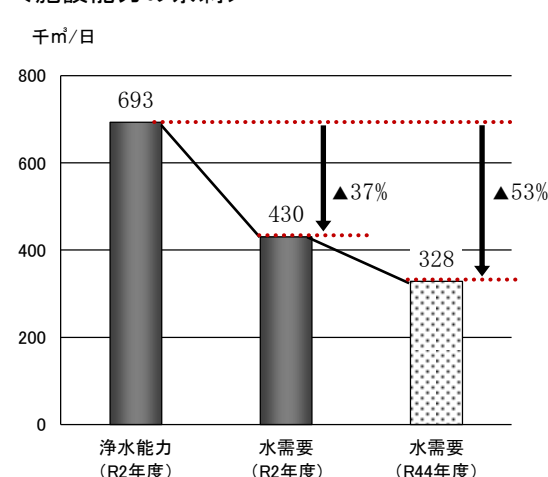
## (2) 施設

- 水道施設は、高度経済成長期以降に整備されたものが多い。今後、これらの施設が順次、更新期を迎えていくため、更新費用は増加し、平成 28 年度から令和 2 年度までは、平均で 86 億円/年であった更新費用は、令和 5 年度から 14 年度には、平均で 172 億円/年と約 2.0 倍に増加する見込みである。
- 施設能力の余剰は、令和 2 年度で 37%であり、今後、水需要の減少に伴い余剰は拡大し、令和 44 年度には 53%となる見込みである。
- 施設能力と水需要の乖離が拡大していくため、再編整備やダウンサイジングなど施設の最適化を図ることで、更新費用の抑制を図ることが必要である。
- また、構成団体の基幹管路<sup>5</sup>の耐震化率<sup>6</sup>は 34.6%（令和 2 年 3 月 31 日現在）で、全国平均の 40.9%を下回っている。平成 30 年 7 月豪雨災害をはじめ、近年、災害が多発している中、施設の強靱化が求められている。

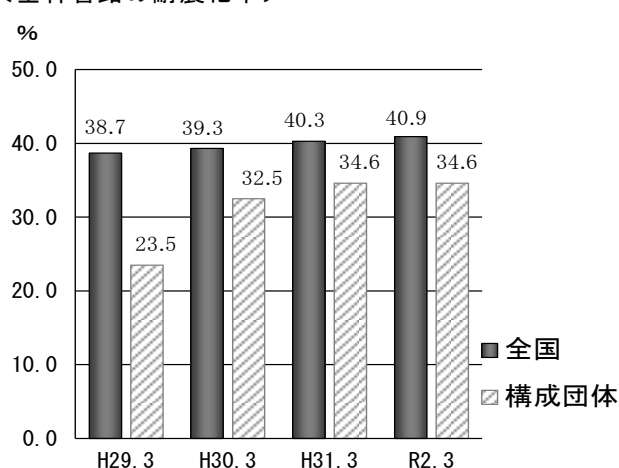
<更新費用の見通し>



<施設能力の余剰>



<基幹管路の耐震化率>



出典) 「令和元年度広島県の水道の現況」  
(広島県健康福祉局)

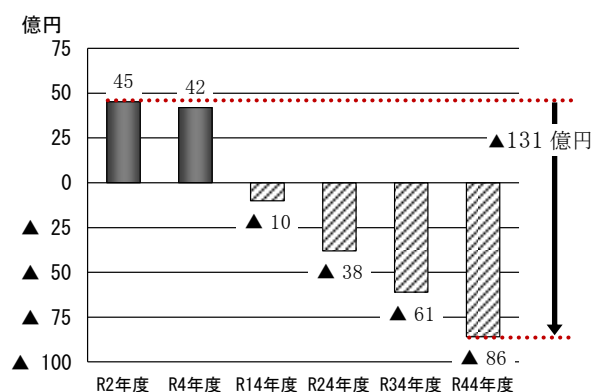
<sup>5</sup> 基幹管路：導水管、送水管及び配水本管をいう。配水本管とは、口径 250 mm 以上又は口径 250 mm 未満であつても、幹線の役割を持つ配水管をいう。

<sup>6</sup> 耐震化率：耐震管に加え、耐震適合性（地盤等の性状から耐震性があると認められるもの）のある管も含む。

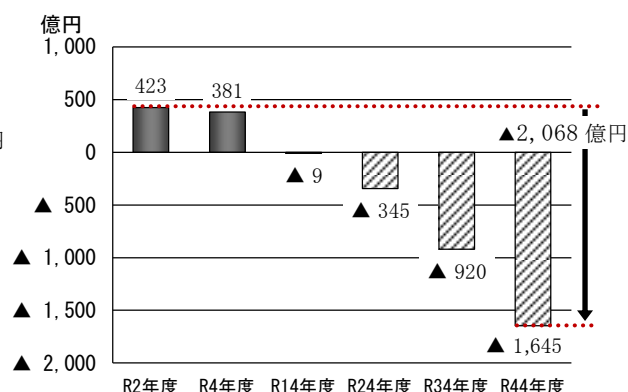
### (3) 財務

- 水道事業等の経営は、人口減少に伴う給水収益の減少や更新費用の増加により急速に悪化し、現行料金を維持すると仮定した場合、令和 44 年度には、令和 2 年度と比べ、単年度損益で 131 億円、資金残高で 2,068 億円悪化する見込みである。
- また、更新費用の増加に伴い、令和 44 年度の給水原価<sup>7</sup>は 396 円/㎥となり、令和 2 年度の 227 円/㎥に比べ、約 1.7 倍増加する見込みである。
- 16 の構成団体のうち 15 団体は、一般会計から基準外繰出金<sup>8</sup>を繰り出している。多くは、水道料金の減免や給水区域の拡大など政策目的等に対し繰り出されたものであるが、構成団体も厳しい財政状況にある中、独立採算を基本とする水道事業会計においては、水需要に応じた事業の再構築や適切な料金の改定を行うなどして、可能な限り一般会計の負担軽減を図っていく必要がある。
- なお、構成団体の水道料金（20 ㎥・令和 2 年 3 月 31 日現在）は、3,036 円/月から 5,049 円/月まで約 1.7 倍の格差がある。

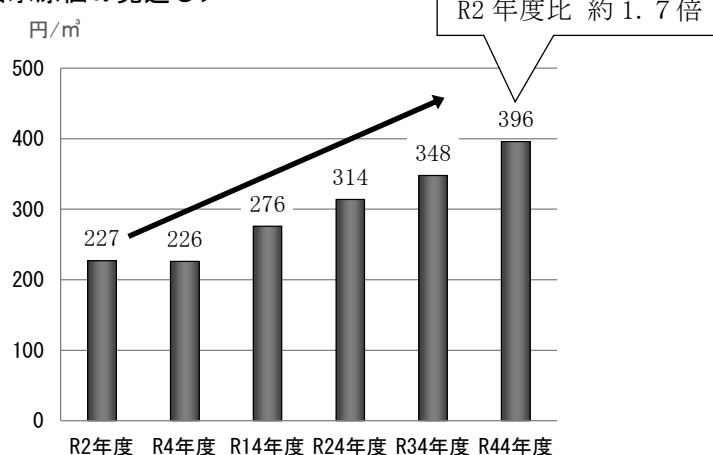
<損益の見通し>



<資金残高の見通し>



<給水原価の見通し>



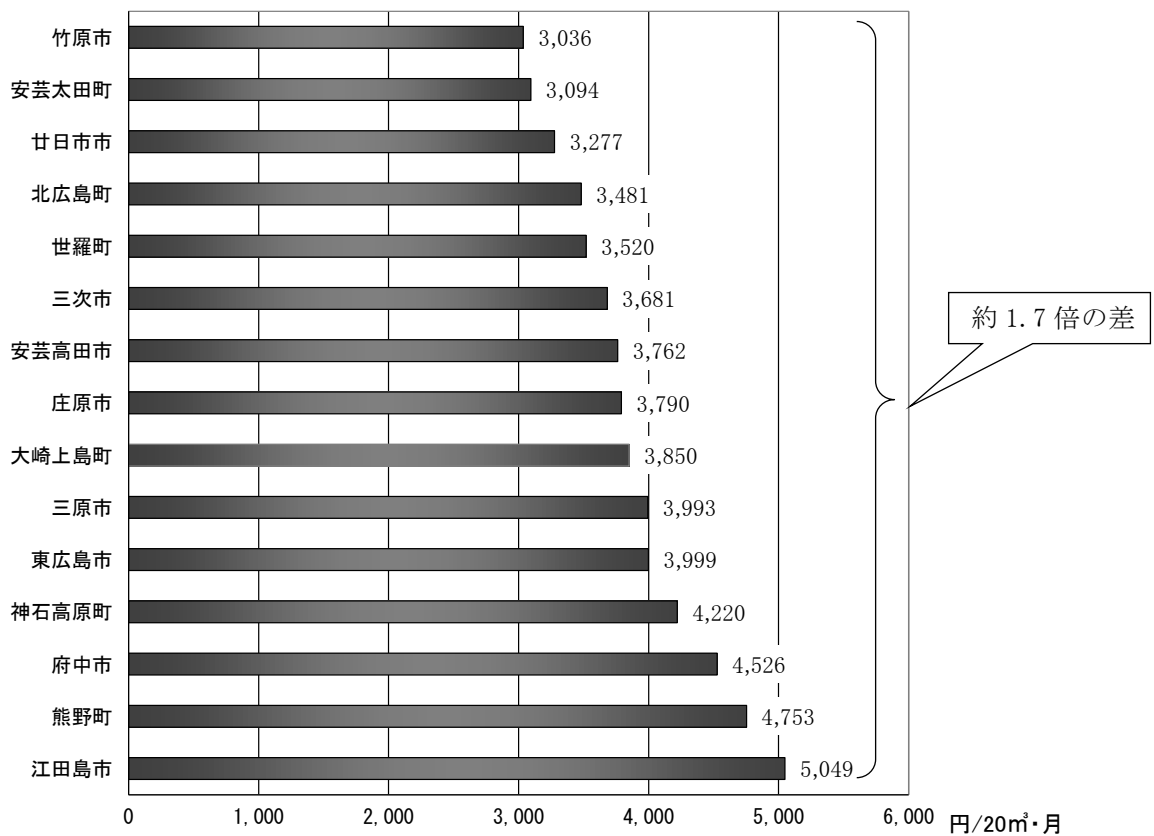
<sup>7</sup> 給水原価：1 ㎥の水道水を作るのに必要な費用をいう。

<sup>8</sup> 基準外繰出金：一般会計から水道事業会計に繰り出す経費のうち、公益性の観点から、例外的に総務省が示した繰出基準に合致しない経費をいう。

<構成団体の基準外繰入金（令和２年度）>

| 構成団体  | 基準外繰入金<br>(千円) | 構成団体  | 基準外繰入金<br>(千円) |
|-------|----------------|-------|----------------|
| 竹原市   | 17,720         | 熊野町   | 0              |
| 三原市   | 246,276        | 安芸太田町 | 24,408         |
| 府中市   | 2,694          | 北広島町  | 84,734         |
| 三次市   | 118,992        | 大崎上島町 | 65,976         |
| 庄原市   | 190,704        | 世羅町   | 220,078        |
| 東広島市  | 11,096         | 神石高原町 | 38,124         |
| 廿日市市  | 191,812        | 広島県   | 2,942          |
| 安芸高田市 | 81,176         | 合計    | 1,321,323      |
| 江田島市  | 24,591         |       |                |

<構成団体の水道料金（20 m<sup>3</sup>/月・令和２年４月１日現在）>

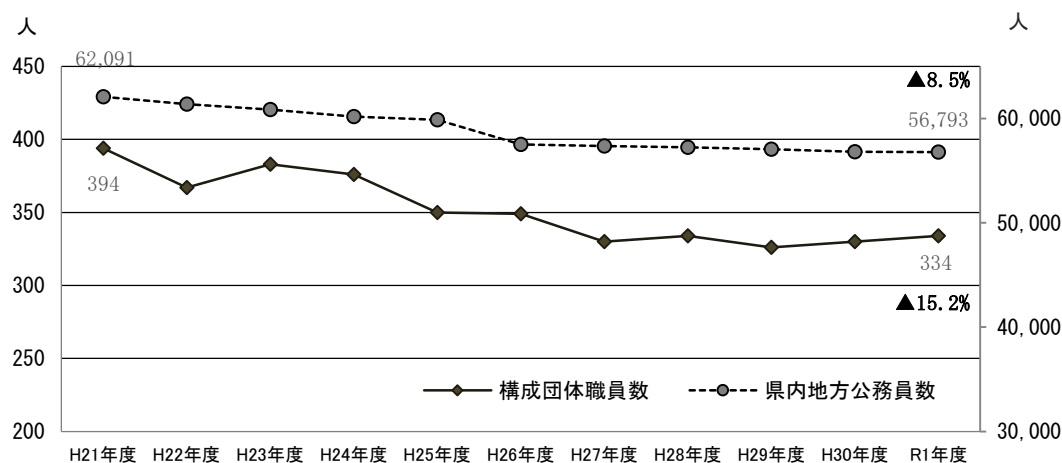


出典) 「令和元年度広島県の水道の現況」 (広島県健康福祉局)

#### (4) 人材・技術力

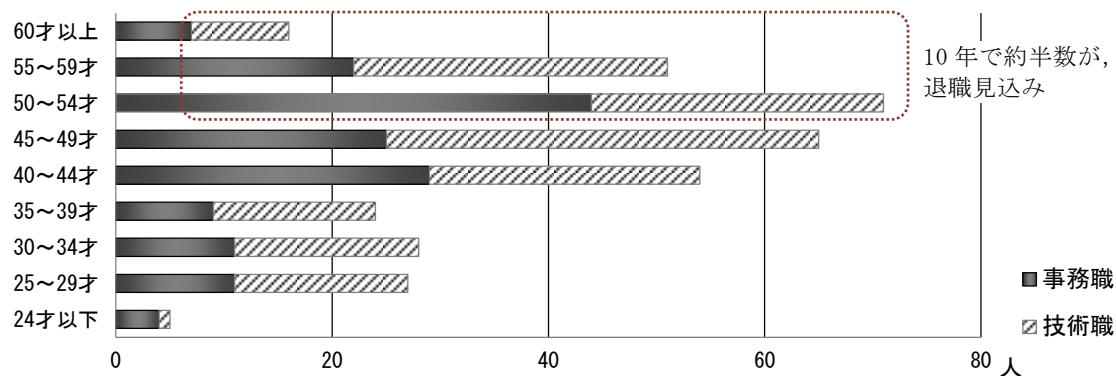
- 構成団体の職員数（再任用職員等を除く。）は、平成 21 年度の 394 人から令和元年度には 334 人（▲15.2%）まで減少しており、県内の地方公務員数の減少率（▲8.5%）と比べ、約 2 倍減少している。
- 技術職員については、令和 14 年度までに約半数が退職見込であり、また、次世代を担う若手が少ないことから、水道の専門知識や技能を有する人材の育成や技術力の定着が課題となっている。

##### <構成団体の職員数の推移>



出典) 「地方公共団体定員管理調査」(総務省)

##### <構成団体の年代別職員数>



## 第3章 組織・職員計画

### 1 組織・職員体制の基本的な考え方

- 企業団は、統合効果を最大限に活かしながら、経営環境や社会環境の変化に柔軟かつ的確に対応し、次のとおり、将来にわたって強靱で持続可能な水道サービスの提供が可能な組織体制を構築する。
  - ・ 簡素で効率的な組織の整備
  - ・ 迅速な意思決定が可能な組織の整備
  - ・ 住民や構成団体から信頼されるガバナンス体制の構築
- 事業開始時（令和5年4月）は、現行職員数と同程度の職員数を確保する。事業開始後に業務の効率化を図りながら、業務量に応じた適正な規模とする。

### 2 企業団の経営形態

企業団の経営形態は、次により「広域連合」（市町の区域を超えて、広域にわたり処理することが適当な事務を行うために設置する特別地方公共団体）とする。

- ・ 国から権限の委譲や事務の委任を受けたり、権限・事務の委譲や委任を国に要請できるなど、主体的な運営が可能なこと。
- ・ 直接請求制度があり、住民の声が届きやすい仕組みが導入されていること。
- ・ 構成団体に対し、関連する事務の実施を勧告できるなど、構成団体との連携を図りやすいこと。

### 3 名称

「広島県水道広域連合企業団（仮称）」とする。

### 4 組織機構

#### (1) 企業団議会

- 企業団の意思決定機関として企業団議会を置く。
- 企業団議会の議員は、構成団体の議会の選挙により選任する。
- 企業団議会の事務組織として議会事務局を置き、その職員は事務局本部の職員が兼務する。

#### (2) 執行機関

##### ア 企業長

- 企業団の管理者として企業長を置く。
- 企業長は、構成団体の長のうちから、構成団体の長の選挙により選任し、任期は、構成団体の長の任期と同期間とする。
- 企業長を補佐し、企業長の委任を受けて企業団の事務を執行するため、常勤の副企業長を1人置く。
- 副企業長は、企業長が議会の同意を得て選任し、任期は4年とする。

## イ 事務局

- 企業長の権限に属する事務を処理するため、事務局を置く。
- 事務局は本部と地方機関として事務所を置く。
- 事業開始時は、事務所は 16 事務所（15 市町と現在の県広島水道事務所に設置する。県水質管理センターは、本部の内部組織に位置付け）とする。
- 本部と事務所の事務分担は、次のとおりとする。

### 【本部】

- ・総務，人事，経理などの内部管理事務
- ・経営計画，水道料金の改定などの企画事務
- ・基準やマニュアルの作成，危機事案に係る統括事務
- ・水質検査計画の策定などの水質管理に係る統括事務
- ・国交付金を活用した施設の再編整備に係る工事の執行及び事務所のバックアップ

### 【事務所】

- ・営業，給水装置，運転監視・保全などの現地業務
- ・漏水や水質などの事故対応，自然災害等による応急対策の実施
- ・本部執行工事以外の工事の執行

### ＜本部と事務所の事務分担＞

| 部門      | 本部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 事務所                                                                                                                                                                                                         |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 総務・財務   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・人事給与，組織</li> <li>・旅費事務，福利厚生，安全衛生等（事務所対応分を除く）</li> <li>・例規，争訟</li> <li>・議会・監査・附属機関対応，各種団体との調整</li> <li>・危機管理</li> <li>・広報広聴</li> <li>・システム企画，運用保守</li> <li>・その他企業団の庶務業務（事務所対応分を除く）</li> <li>・経営計画の策定，業務統計</li> <li>・水道料金の改定</li> <li>・予算・決算，会計・経理，資金管理</li> <li>・本部内の予算執行，支払事務</li> <li>・本部内の財産管理</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・事務所職員の勤怠，旅費事務，福利厚生，安全衛生等</li> <li>・事務所内の文書管理</li> <li>・その他事務所内の庶務業務（物品調達，庁舎管理，公用車管理等）</li> <li>・事務所内の予算執行，支払事務</li> <li>・事務所内の財産管理</li> <li>・事務所所在市町との調整</li> </ul> |
| 営業      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・営業業務の総括（基準，マニュアルの策定等）</li> <li>・滞納整理（不納欠損，訴訟事務）</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・窓口業務</li> <li>・検針，調定，収納</li> <li>・営業系システムの運用保守</li> <li>・滞納整理（本部対応分を除く）</li> </ul>                                                                                  |
| 給水装置    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・給水装置業務の総括（基準，マニュアルの策定等）</li> <li>・指定給水装置工事事業者の指定・更新，指導監督等</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・給水装置工事の受付，審査，検査</li> <li>・給水装置系システムの運用保守</li> <li>・指定給水装置工事事業者の指定・更新等に係る申請受付</li> </ul>                                                                             |
| 運転監視・保全 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・運転監視・保全業務の総括（基準，マニュアルの策定，修繕計画の策定等）</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>・浄水場等の運転監視</li> <li>・浄水場，管路等の点検，修繕，事故対応</li> <li>・運転監視・保全系システムの運用保守</li> </ul>                                                                                       |

|      |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                   |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 水質管理 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・水質管理の総括（水質検査計画、水安全計画の策定等）</li> <li>・水質に関する調査研究</li> </ul>                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・水質事故への対応</li> <li>・水質管理に関する指導</li> </ul>                  |
| 工務   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・工務業務の総括（基準、マニュアル等、施設整備・更新計画の策定等）</li> <li>・国交付金申請・事業認可・水利権更新の手続</li> <li>・工事の執行（国交付金を活用した施設の再編整備に係る工事の執行及び事務所のバックアップ）</li> <li>・本部工務系システムの運用保守</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・工事の執行（本部執行工事以外の工事）</li> <li>・事務所内の工務系システムの運用保守</li> </ul> |

## ウ 監査委員

- 企業団の財務や事務を監査するため監査委員を置き、その定数は2人とする。
- 監査委員は、企業長が企業団議会の同意を得て、識見を有する者1人と企業団議会の議員1人を選任し、任期は4年とする。
- 監査委員の事務組織として監査委員事務局を置き、その職員は事務局本部の職員が兼務する。

## エ 選挙管理委員会

- 企業長や企業団議会の解職、条例の制定・改廃などの直接請求に関する事務を行うため、選挙管理委員会を置き、その定数は4人とする。
- 選挙管理委員は、構成団体の選挙権を有する者のうちから、企業団議会の選挙において選任し、任期は4年とする。
- 選挙管理委員会の事務組織として、選挙管理委員会事務局を置き、その職員は事務局本部の職員が兼務する。

## オ 附属機関

- 企業団では、次の附属機関を設置する。

### 【水道事業審議会（仮称）】

水道料金の改定など必要な事項について審議するため、住民代表や有識者等による水道事業審議会（仮称）を設置

### 【その他法定の審議会】

情報公開審査会、個人情報保護審議会、行政不服審査会など

- 附属機関の事務は、事務局本部の職員が兼務する。ただし、行政不服審査会の事務は、広島県に委託する。

## カ 市町長会議

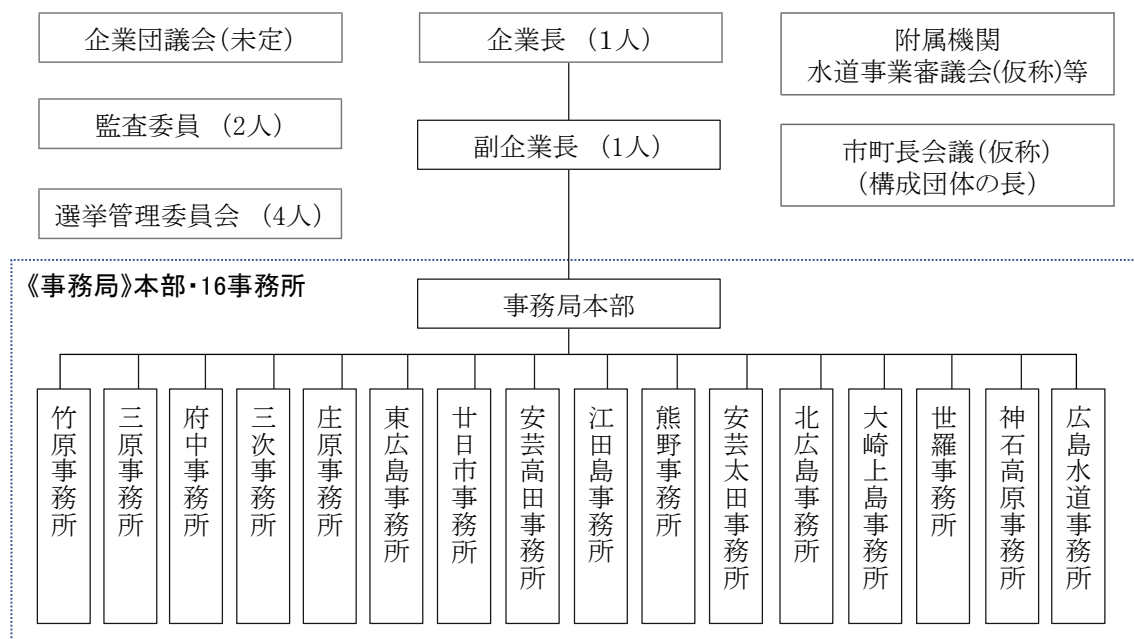
構成団体の長で構成する市町長会議（仮称）を設置し、企業団の事業運営について、構成団体間で情報共有や意見交換を行う。

## ＜企業団の組織イメージ＞

### 【現状】



### 【事業開始時】



## 5 職員

### (1) 職員定数

- 事業開始時の職員定数は、構成団体からの円滑な業務の移行を図るため、現行の常勤職員数を基本に、業務量に応じた人数とする。
- 本部と事務所の人員は、本部と事務所の事務分担や業務量を踏まえ配置する。
- 職員定数は、業務の効率化を図りながら、適正化する。
- 企業団による事業開始後、企業団で職員採用を行う。
- 事業開始時の会計年度任用職員は、現行の職員数を維持する。

### (2) 職員の身分

- 職員は、企業団の事業開始から当分の間、地方自治法第 252 条の 17 第 1 項の規定に基づき、構成団体からの派遣とする。
- 会計年度任用職員は、派遣制度の適用がないことから、本人の意向を踏まえ、令和 5 年度から企業団で採用する。

## 6 庁舎の位置

- 本部は，広島市内に置く。
- 事務所は，各市町の現庁舎と県広島水道事務所に置く。

## 第4章 通信基盤・システム整備計画

### 1 通信基盤・システム整備の基本的な考え方

- 通信回線や端末などの通信基盤は、企業団運営を支える基盤であるとともに、個人情報を含め多様な情報を大量に扱うことから、快適な通信環境と強固なセキュリティを確保する。
- 企業団では、デジタル化・オンライン化などDX<sup>9</sup>を推進し、手続やサービス面で利便性の向上を図るとともに、業務効率化を図り、組織体制の強化につなげる。
- 現在、構成団体ごとに異なる情報システムは統一し、システム統一に当たっては、環境の変化や将来の組織体制の再編に柔軟に対応でき、かつ構築費用や運用コストを縮減するため、システムの標準化を進める。また、必要以上に独自の情報システムは保有せず、クラウドサービスの利用を優先的に行う。

### 2 全体概要

- 通信基盤については、企業団の事業開始までに新規に構築する。構築に当たっては、広島県の「ひろしま情報セキュリティクラウド」を利用し、セキュリティ強化と快適な通信環境の両立が可能なゼロトラストネットワーク<sup>10</sup>を導入する。
- 人事・給与システムや財務会計システムなどの総務系システムは、事業開始までに新規に構築する。
- 料金システムやマッピングシステム、土木積算や工事管理などの業務系システムについては、企業団としての運用ルールの統一にあわせ、令和8年度に統合することとし、それまでは、構成団体の現行システムを継続して利用する。
- 運転監視システムなどの施設監視系システムについては、令和6年度に水道用水供給事業及び工業用水道事業で、水道標準プラットフォーム<sup>11</sup>を活用した広域運転監視システムを導入する。その後、15市町の運転監視システムを、順次、広域運転監視システムに一元化する。

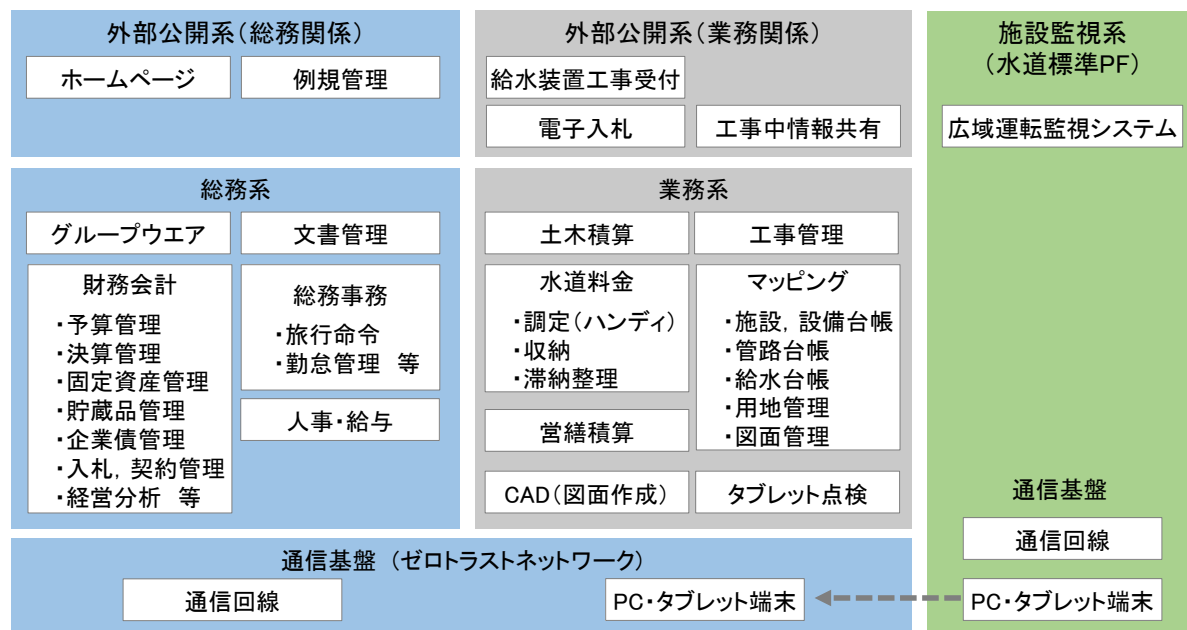
---

<sup>9</sup> DX（デジタルトランスフォーメーション）：デジタル技術の活用により、社会や暮らしが、より良い方向になるよう変革していく取組

<sup>10</sup> ゼロトラストネットワーク：後述を参照

<sup>11</sup> 水道標準プラットフォーム：厚生労働省及び経済産業省で制定された、水道の各種システムの標準仕様

<企業団における通信基盤・システムの整備イメージ>



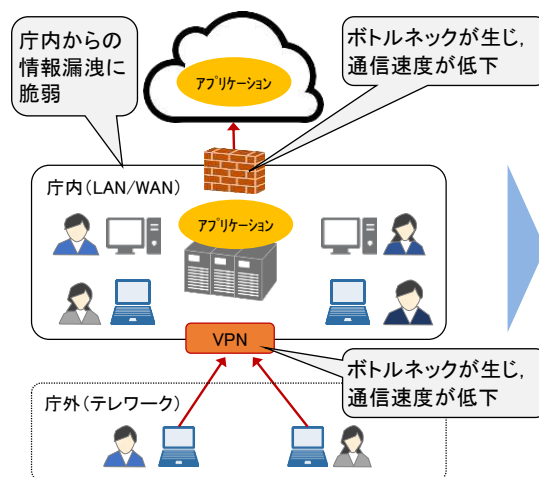
<通信基盤・システムの整備スケジュール>

| システム名 |                                                                        | R4年度              | R5年度            | R6年度 | R7年度 | R8年度        | R9年度～ |
|-------|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|------|------|-------------|-------|
| 通信基盤  | 回線・端末                                                                  | 構築                | 運用開始            |      |      |             |       |
| 総務系   | ホームページ<br>例規管理<br>グループウェア<br>文書管理<br>財務会計<br>総務事務<br>人事給与              | 構築                | 運用開始            |      |      |             |       |
| 業務系   | 給水装置工事受付<br>電子入札<br>工事中情報共有<br>水道料金<br>マッピング<br>営繕積算<br>CAD<br>タブレット点検 | 構築                |                 |      |      | 運用開始        |       |
|       |                                                                        | 各構成団体の現行システムを継続利用 |                 |      |      |             |       |
| 施設監視系 | 広域運転監視                                                                 | 構築                | 運用開始(用水事業・工水事業) |      |      |             |       |
|       |                                                                        |                   |                 |      |      | 市町システムを順次統合 |       |

### 【参考：ゼロトラストネットワーク】

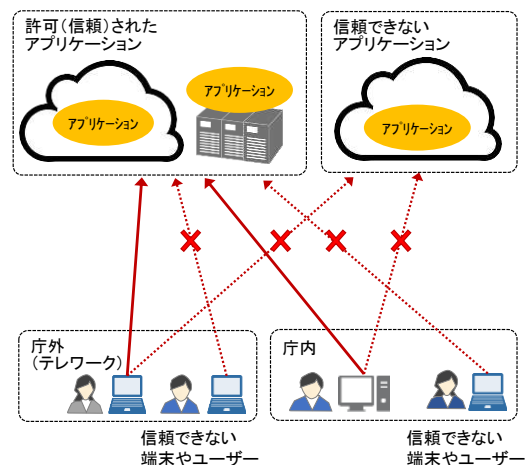
- これまでのネットワークは、庁内ネットワークは安全なものとして、庁外から庁内ネットワークへのアクセスのみ監視するというセキュリティ対策を取ってきた。
- しかし、近年、安全な領域であるはずの庁内システムからの情報漏洩、テレワークなど庁外から庁内ネットワークに一齐に接続する機会が増えたことによる通信速度の低下、クラウドサービスの利用増加による庁内と庁外という区分が曖昧になってきたことなどから、ゼロトラストネットワークという新たなネットワークの概念が出てきた。
- ゼロトラストネットワークは、「すべての通信を信用しない」ことを前提とした考え方で、庁内・庁外という区分は撤廃し、信頼された端末やユーザーだけが、あらかじめ許可されたアプリケーションにアクセスできるようにするという仕組みである。
- 庁内、庁外という区分ではなく、端末やユーザー単位でセキュリティ対策を行うため、セキュリティがより強固になると同時に、庁内ネットワークに接続することなく、どの回線からでもシステムにアクセスできるようになるため、通信速度低下の原因となるボトルネックも解消され、通信環境の向上も可能になる。

#### <従来のネットワーク>



#### <ゼロトラストネットワーク>

- ・通信のボトルネックの解消
- ・きめ細かいセキュリティ対策の実施



## 第5章 業務運営計画

### 1 業務運営の基本的な考え方

- 事業開始時（令和5年4月）は、各構成団体の現行体制を維持しつつ、統合により強化される経営資源（ヒト・モノ・カネ）やスケールメリットを活用し、次により業務効率化を図る。
  - ・構成団体ごとに異なる各種業務基準や運用方法の統一
  - ・構成団体で共通する業務や物品等の一括発注
  - ・現在の業務委託の状況を踏まえた民間活用の推進
  - ・構成団体単独では取組が困難なDXの推進
- 構成団体が築きあげてきたノウハウや技術力を活かし、業務水準やサービスレベルの向上を図る。
- 組織・職員体制が拡充されることにより、迅速かつ効果的な危機管理体制を構築する。
- 下水道事業の使用料収納業務や公営小規模水道施設の維持管理業務など、企業団において対応が可能な業務については、要望に応じ、構成団体から委託を受けて実施する。

### 2 営業業務

- 事業開始時は、住民の利便性を維持するため、現在、68か所ある営業窓口は維持し、給水契約の受付、料金収納などの窓口業務を行う。このうち22か所は企業団で運営し、46か所は15市町に委託する。
- 営業業務の体制は、現在、委託を行っている構成団体の契約を企業団に承継するなど、現行体制を引き継ぎ、円滑な業務移行を図る。
- 企業団の事業開始にあわせ、窓口や電話のほか、インターネットによる給水契約の受付を開始する。
- 料金の収納方法は、事業開始時は構成団体の現在の収納方法によるものとし、令和7年度を目途に統一する。その際、費用対効果を踏まえた上で、コンビニエンスストアなどでの納付の拡大、スマートフォンによる決済の開始など料金の収納方法を多様化し、サービスの向上を図る。
- 現在の口座振替契約などは、企業団に引き継ぐ。
- 検針周期、調定などは、令和7年度までは構成団体の現在の運用方法によるものとし、令和8年度に統一する。
- 検針業務の効率化、宅内や配水施設の漏水を早期発見するため、令和7年度以降、水道スマートメーター<sup>12</sup>を順次、導入する。
- 滞納整理業務のうち、不納欠損及び訴訟事務は、企業団の事業開始にあわせて本部に集約し、統一した対応で滞納整理を進める。
- 料金システムの稼働や検針周期、調定の統一などにあわせ、令和8年度から委託のあり方（委託の一括発注、委託業務の範囲の拡大など）を含め、営業業務の体制を見直す。
- 営業窓口は、サービスの維持を前提に、構成団体と調整を図りながら、段階的に集約する。

<sup>12</sup> 水道スマートメーター：通信機能を備えた水道メーター。検針員が現地に行かなくとも使用水量データを得ることが可能になる。

# <事業開始時の営業体制>

営業窓口：68 か所

営業時間：平日 8 時 30 分～17 時 15 分

※ 三次事務所のみ，年末年始を除く 8 時 30 分～17 時 15 分



| 区分   | 給水契約※1                      | 検針※2       | 調定※2                         | 収納※3                                       | 滞納整理                                        |
|------|-----------------------------|------------|------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 竹原市  | 直営<br>窓口<br>電話<br>インターネット   | 委託<br>隔月検針 | 直営<br>下水道使用料と合わせ<br>一括請求(隔月) | 直営<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口<br>スマホ決済          | 本部<br>不納欠損<br>訴訟事務<br><br>事務所<br>催告<br>給水停止 |
| 三原市  | 委託<br>窓口<br>電話<br>インターネット   | 委託<br>隔月検針 | 委託<br>下水道使用料と合わせ<br>一括請求(毎月) | 委託<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口<br>スマホ決済          |                                             |
| 府中市  | 直営<br>窓口<br>電話<br>インターネット   | 委託<br>隔月検針 | 直営<br>下水道使用料と合わせ<br>一括請求(隔月) | 直営<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口                   |                                             |
| 三次市  | 一部委託<br>窓口<br>電話<br>インターネット | 委託<br>隔月検針 | 委託<br>下水道使用料と合わせ<br>一括請求(毎月) | 委託<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口<br>スマホ決済<br>クレジット |                                             |
| 庄原市  | 直営<br>窓口<br>電話<br>インターネット   | 委託<br>隔月検針 | 直営<br>下水道使用料と合わせ<br>一括請求(毎月) | 直営<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口                   |                                             |
| 東広島市 | 直営<br>窓口<br>電話<br>インターネット   | 委託<br>隔月検針 | 直営<br>下水道使用料と合わせ<br>一括請求(隔月) | 一部委託<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口                 |                                             |

| 区分    | 給水契約※1                             | 検針※2       | 調定※2                         | 収納※3                              | 滞納整理                                                      |
|-------|------------------------------------|------------|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 廿日市市  | 委託<br>窓口<br>電話<br>インターネット          | 委託<br>隔月検針 | 委託<br>下水道使用料と合わせ<br>一括請求(隔月) | 委託<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口<br>スマホ決済 | <b>本部</b><br>不納欠損<br>訴訟事務<br><br><b>事務所</b><br>催告<br>給水停止 |
| 安芸高田市 | 一部委託<br>窓口<br>電話<br><u>インターネット</u> | 委託<br>隔月検針 | 委託<br>下水道使用料とは<br>別請求(隔月)    | 委託<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口<br>スマホ決済 |                                                           |
| 江田島市  | 直営<br>窓口<br>電話<br><u>インターネット</u>   | 委託<br>隔月検針 | 直営<br>下水道使用料と合わせ<br>一括請求(隔月) | 直営<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口<br>スマホ決済 |                                                           |
| 熊野町   | 直営<br>窓口<br>電話<br>インターネット          | 委託<br>毎月検針 | 直営<br>下水道使用料と合わせ<br>一括請求(毎月) | 直営<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口<br>スマホ決済 |                                                           |
| 安芸太田町 | 直営<br>窓口<br>電話<br><u>インターネット</u>   | 委託<br>隔月検針 | 直営<br>下水道使用料と合わせ<br>一括請求(隔月) | 直営<br>口座振替<br>窓口                  |                                                           |
| 北広島町  | 直営<br>窓口<br>電話<br><u>インターネット</u>   | 委託<br>毎月検針 | 直営<br>下水道使用料と合わせ<br>一括請求(毎月) | 直営<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口<br>スマホ決済 |                                                           |
| 大崎上島町 | 直営<br>窓口<br>電話<br><u>インターネット</u>   | 委託<br>毎月検針 | 直営<br>下水道使用料とは<br>別請求(毎月)    | 直営<br>口座振替<br>窓口                  |                                                           |
| 世羅町   | 直営<br>窓口<br>電話<br><u>インターネット</u>   | 委託<br>隔月検針 | 直営<br>下水道使用料とは<br>別請求(毎月)    | 直営<br>口座振替<br>コンビニ<br>窓口          |                                                           |
| 神石高原町 | 直営<br>窓口<br>電話<br><u>インターネット</u>   | 委託<br>毎月検針 | 直営<br>下水道使用料とは<br>別請求(毎月)    | 直営<br>口座振替<br>窓口                  |                                                           |
| 用水・工水 | 直営<br>窓口<br><u>インターネット</u>         | 直営<br>毎月検針 | 直営<br>下水道使用料とは<br>別請求(毎月)    | 直営<br>納付通知書                       |                                                           |

※1 下線部は、事業開始にあわせて新規に開始する受付方法

※2 検針、調定などの運用方法は、令和8年度に統一

※3 収納方法は、令和7年度を目途に統一

※4 料金システムの稼働や検針周期、調定の統一などにあわせ、令和8年度から委託のあり方も含め営業業務の体制を見直すとともに、サービスの維持を前提に、構成団体と調整を図りながら段階的に営業窓口を集約

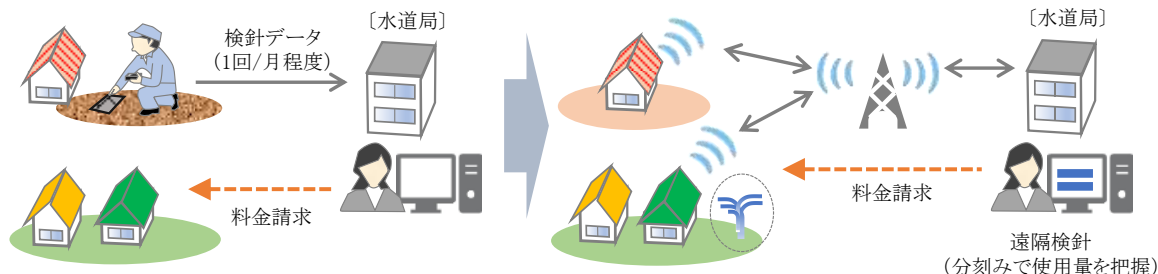
## <水道スマートメーターのイメージ>

### 【現状】

毎月又は隔月に1回、検針員が各戸を回って検針作業を行い、検針データを水道局が集計し、料金を請求

### 【将来】

- ・検針データを自動集計
- ・分単位での水道使用量計測が可能のため、夜間割引などの多様な料金メニューの提供や漏水の早期発見などサービスの向上を図る



## <営業業務のスケジュール>

| 項目                             | 準備期間 | 企業団による業務運営                 |      |                          |                                                             |
|--------------------------------|------|----------------------------|------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                | R4年度 | R5年度                       | R6年度 | R7年度                     | R8年度～                                                       |
| 営業業務体制                         | 引き継ぎ | 68 か所の営業窓口で実施              |      |                          |                                                             |
|                                |      |                            |      |                          | <div>・委託も含めた業務体制の見直し</div> <div>・サービスの維持を前提に窓口を段階的に集約</div> |
| サービス<br>・給水契約<br>・納付方法の<br>多様化 | 準備   | インターネットによる給水受付開始など受付方法を統一  |      |                          |                                                             |
|                                |      | 金融機関等との調整                  |      | コンビニ・電子マネーなど<br>納付方法の多様化 |                                                             |
| 料金システム                         |      | 構築                         |      |                          | 運用開始                                                        |
| 運用方法<br>・検針，調定<br>収納<br>・滞納整理  | 準備   | 各市町の現行の運用で暫定運用             |      |                          | 運用の統一                                                       |
|                                |      | 滞納整理業務のうち，不納欠損及び訴訟事務を本部に集約 |      |                          |                                                             |
| 水道スマート<br>メーター                 |      | 導入検討・実証実験                  |      | 導入(目標)                   |                                                             |

### 3 給水装置業務

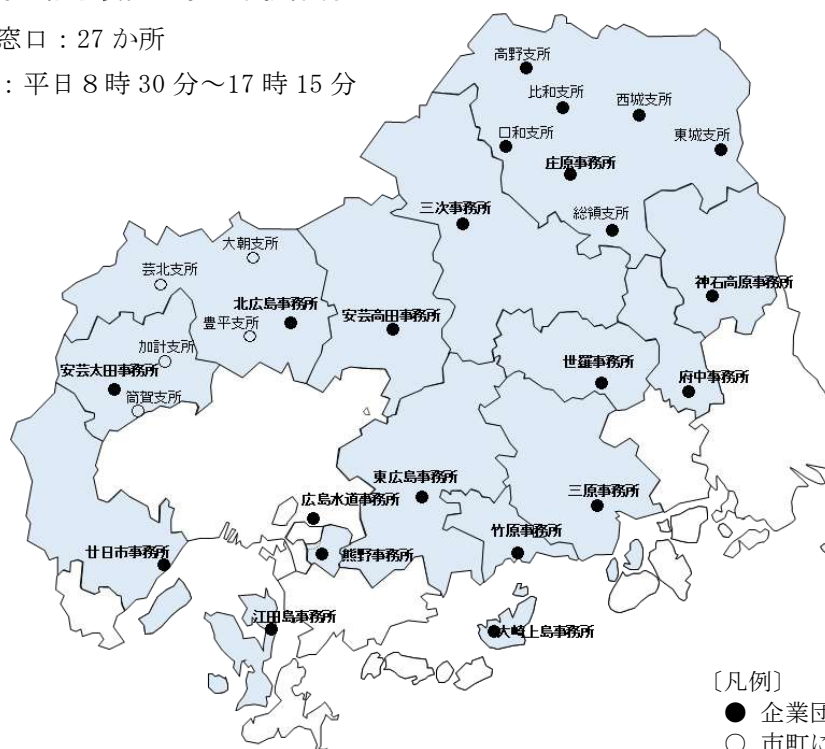
#### (1) 給水装置工事業務

- 事業開始時は、現在、27 か所ある給水装置窓口は維持し、給水装置<sup>13</sup>工事の受付、審査、工事立会、完了検査などの給水装置工事業務を行う。このうち 22 か所は企業団で運営し、5 か所は 2 町に委託する。
- 給水装置工事に係る業務体制は、現在、給水装置工事業務を委託している 4 市町の契約を企業団に承継するなど、現行体制を引き継ぐ。
- 企業団の事業開始にあわせ、窓口のほか郵送による受付を開始し、令和 8 年度の給水装置工事受付システム及び給水台帳システムの導入にあわせ、インターネットによる受付や審査などを開始する。
- 給水装置工事に係る設計・施工基準、維持管理の官民境界、工事費用の負担方法など給水装置工事に係る基準や事務手続は、令和 7 年度までは構成団体の現在の基準等によるものとし、令和 8 年度から統一する。ただし、給水装置工事の受付先は、令和 7 年度まで、旧市町・県単位での受付を継続する。
- 工事立会や竣工検査などの現場確認作業を効率化するため、令和 6 年度から Web 会議システムを活用した遠隔臨場を行う。
- 給水装置工事に係る基準や事務手続の統一などにあわせ、令和 8 年度から委託のあり方も含め給水装置工事の業務体制を見直す。
- 給水装置窓口については、指定給水装置工事業者<sup>14</sup>の利便性確保を前提に、構成団体と調整を図りながら、段階的に集約する。

#### <事業開始時の給水装置工事の業務体制>

給水装置窓口：27 か所

営業時間：平日 8 時 30 分～17 時 15 分



<sup>13</sup> 給水装置：配水管から各家庭まで敷設した給水管と、それに直結している蛇口などの給水用具をいう。水道水の汚染や漏水を防ぐため、構造や材質などの基準が定められ、その工事も水道事業者が指定する事業者でなければ行うことが出来ない。

<sup>14</sup> 指定給水装置工事業者：水道法第 16 条の 2 第 1 項に基づき、給水装置の工事を適切に行うことができると水道事業者が認め、指定した事業者をいう。

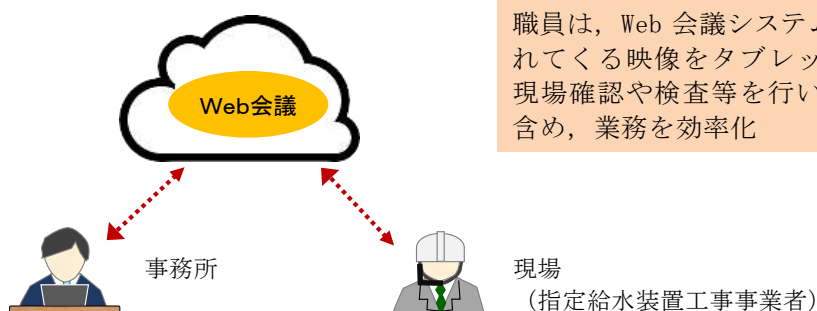
| 区分    | 受付※ <sup>1</sup>    | 審査※ <sup>2</sup> | 工事立会※ <sup>2</sup> | 完了検査※ <sup>2</sup> |
|-------|---------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| 竹原市   | 直営<br>窓口・ <u>郵送</u> | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 三原市   | 委託<br>窓口・ <u>郵送</u> | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 府中市   | 直営<br>窓口・ <u>郵送</u> | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 三次市   | 委託<br>窓口・郵送         | 委託               | 委託                 | 委託                 |
| 庄原市   | 直営<br>窓口・ <u>郵送</u> | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 東広島市  | 直営<br>窓口・ <u>郵送</u> | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 廿日市市  | 委託<br>窓口・郵送         | 直営               | 直営                 | 委託                 |
| 安芸高田市 | 委託<br>窓口・ <u>郵送</u> | 委託               | 委託                 | 委託                 |
| 江田島市  | 直営<br>窓口・ <u>郵送</u> | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 熊野町   | 直営<br>窓口・郵送         | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 安芸太田町 | 直営<br>窓口・郵送         | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 北広島町  | 直営<br>窓口・ <u>郵送</u> | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 大崎上島町 | 直営<br>窓口・郵送         | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 世羅町   | 直営<br>窓口・ <u>郵送</u> | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 神石高原町 | 直営<br>窓口・郵送         | 直営               | 直営                 | 直営                 |
| 用水・工水 | 直営<br>窓口・郵送         | 直営               | 直営                 | 直営                 |

※ 1 下線部は、事業開始にあわせて新規に開始する受付方法

※ 2 審査、工事立会、完了検査の運用や基準は、令和8年度に統一

※ 3 給水装置工事に係る基準や事務手続の統一などにあわせ、令和8年度から委託のあり方も含め給水装置工事の業務体制を見直すとともに、指定給水装置工事事業者の利便性確保を前提として、構成団体と調整を図りながら段階的に給水装置窓口を集約

#### <遠隔臨場のイメージ>



<給水装置工事業務に係るスケジュール>

| 項目               | 準備期間 | 企業団による業務運営                   |         |      |                |
|------------------|------|------------------------------|---------|------|----------------|
|                  | R4年度 | R5年度                         | R6年度    | R7年度 | R8年度～          |
| 給水装置工事業務体制       | 引き継ぎ | 27 か所の給水装置工事窓口で実施            |         |      |                |
| 給水装置工事の受付        | 準備   | 郵送による受付を開始<br>(旧市町単位での受付を継続) |         |      | インターネットによる受付開始 |
| 給水装置工事受付システム等    |      | 構築                           |         |      | 運用開始           |
| 給水装置工事に係る基準、事務手続 |      | 各市町の現行の基準で暫定運用               |         |      | 基準等の統一         |
| 遠隔臨場の実施          |      | 制度設計                         | 遠隔臨場の実施 |      |                |

(2) 指定給水装置工事業業者

- 指定給水装置工事業業者の指定・取消，更新，講習，指導監督に係る業務は，企業団の事業開始にあわせて本部に集約する。
- 指定給水装置工事業業者の指定等に係る申請の受付は，本部及び広島水道事務所を除く 26 か所の給水装置窓口で行う。
- 現在，各市町が指定している指定給水装置工事業業者は，企業団においても引き続き指定する。
- 企業団が指定した指定給水装置工事業業者は，15 市町すべてで給水装置工事を行うことができることとする。
- 指定給水装置工事業業者の指定等に係る基準や事務手続，手数料などは，事業開始時に統一する。

<指定給水装置工事業業者のスケジュール>

| 項目                       | 準備期間 | 企業団による業務運営                                                        |      |      |       |
|--------------------------|------|-------------------------------------------------------------------|------|------|-------|
|                          | R4年度 | R5年度                                                              | R6年度 | R7年度 | R8年度～ |
| 指定給水装置工事業業者に係る業務体制       | 引き継ぎ | 指定給水装置工事業業者に係る業務を本部に集約<br>● 申請の受付は，本部及び広島水道事務所を除く 26 か所の給水装置窓口で実施 |      |      |       |
| 指定給水装置工事業業者に係る基準，事務手続手数料 | 準備   | 基準，事務手続，手数料の統一                                                    |      |      |       |

## 4 運転監視・保全業務

### (1) 運転監視業務

- 事業開始時は、現在、34 か所ある運転監視拠点を維持し、これらの拠点を1,485 か所ある施設の運転監視を行う。
- 運転監視体制は、現在、委託を行っている10 市町及び県の契約を企業団に承継するなど、現行体制を引き継ぐ。
- 企業団の事業開始にあわせ、薬品については、一括発注による調達を進め、コスト縮減を図る。
- 令和4年度から、運転監視業務の効率化を図るため、水道用水供給事業・工業用水道事業の浄水場でA Iを活用した薬品注入自動化システムを導入し、令和6年度を目途に、15 市町の浄水場に段階的に導入する。
- 水道用水供給事業及び工業用水道事業で、令和6年度に広域運転監視システムを導入し、その後、15 市町の運転監視システムを、順次、広域運転管理システムに集約する。
- 広域運転監視システムの導入にあわせ、委託も含め運転監視体制を見直すとともに、構成団体と調整を図りながら、運転監視拠点を段階的に集約する。

#### <企業団の水道施設数>

| 取水場等   | 浄水場    | ポンプ所   | 配水池    | 合計       | 管路       |
|--------|--------|--------|--------|----------|----------|
| 311 か所 | 189 か所 | 427 か所 | 556 か所 | 1,485 か所 | 7,531 km |

#### <事業開始時の運転監視体制>

運転監視拠点：34 か所



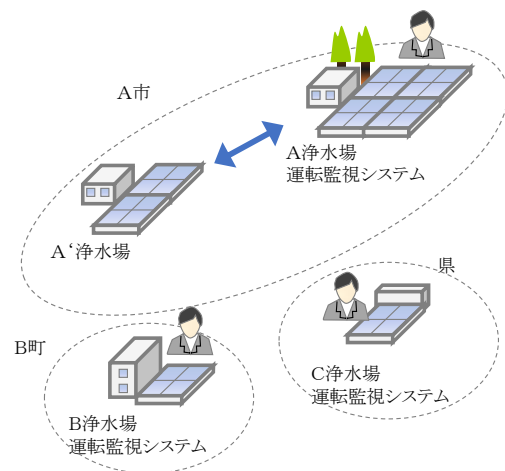
| 事業名   | 運転監視拠点                                                  | 運転監視体制                                             |
|-------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 竹原市   | 成井浄水場                                                   | 委託（24 時間交代制）                                       |
| 三原市   | 三原事務所(西野浄水場)                                            | 委託（24 時間交代制）                                       |
| 府中市   | 府中事務所(城山浄水場)                                            | 8:30～21:30：委託（交代制）<br>21:30～翌 8:30：無人（異常時に委託業者に通報） |
| 三次市   | 向江田浄水場                                                  | 委託（24 時間交代制）                                       |
| 庄原市   | 布掛山浄水場                                                  | 平日昼間：直営<br>夜間休日：委託                                 |
|       | 川西浄水場                                                   | 委託（24 時間交代制）                                       |
|       | 西城支所，東城支所，口和支所，<br>高野支所，比和支所，総領支所                       | 平日昼間：直営<br>夜間休日：無人（異常時に委託業者に通報）                    |
| 東広島市  | 東広島事務所(水道局)                                             | 平日昼間：直営<br>夜間休日：無人（異常時に職員に通報）                      |
|       | 吾妻子浄水場，三津浄水場                                            | 委託（24 時間交代制）                                       |
| 廿日市市  | 緑町ポンプ所                                                  | 平日昼間：委託<br>夜間休日：無人（異常時に委託業者に通報）                    |
|       | (三ツ石浄水場)                                                | 委託（24 時間交代制）                                       |
| 安芸高田市 | 安芸高田事務所（安芸高田市役所）                                        | 平日昼間：委託<br>夜間休日：無人（異常時に委託業者に通報）                    |
| 江田島市  | 前早世浄水場                                                  | 委託（24 時間交代制）                                       |
| 熊野町   | 熊野事務所(熊野町役場)                                            | 平日昼間：直営<br>夜間休日：無人（異常時に職員に通報）                      |
| 安芸太田町 | 安芸太田事務所（安芸太田町役場）                                        | 平日昼間：直営<br>夜間休日：無人（異常時に職員に通報）                      |
| 北広島町  | 芸北水道管理センター                                              | 平日昼間：委託<br>夜間休日：無人（異常時に委託業者に通報）                    |
| 大崎上島町 | 大崎上島事務所(大崎支所)                                           | 平日昼間：直営<br>夜間休日：無人（異常時に職員に通報）                      |
| 世羅町   | 世羅事務所(さかえ浄水場)                                           | 平日昼間：直営<br>夜間休日：無人（異常時に職員に通報）                      |
| 神石高原町 | 神石高原事務所(神石高原町役場)                                        | 平日昼間：直営<br>夜間休日：無人（異常時に職員に通報）                      |
| 用水・工水 | 広島水道事務所（瀬野川浄水場）<br>戸坂取水場，温品浄水場                          | 平日昼間：直営<br>夜間休日：委託                                 |
|       | 三ツ石浄水場，白ヶ瀬浄水場，<br>本郷取水場，高陽取水場，<br>坊土浄水場，宮原浄水場，<br>田口浄水場 | 委託（24 時間交代制）                                       |

※ 広域運転監視システムの導入にあわせ，構成団体と調整を図りながら，令和8年度から委託のあり方も含め，運転監視体制の見直しを行うとともに，運転監視拠点を段階的に集約

## <広域運転監視システムによる運転監視拠点の集約イメージ>

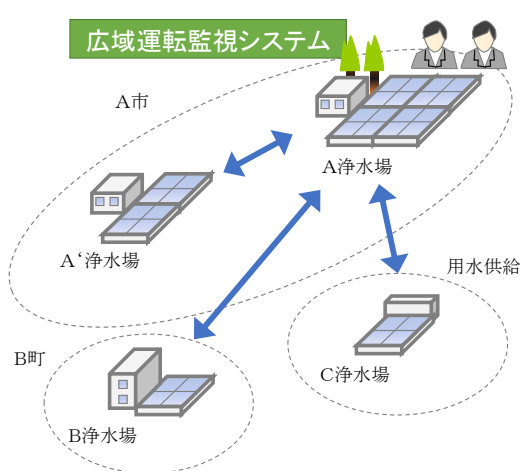
### 【現状】

構成団体ごとに運転監視システムが異なり  
運転監視拠点も分散



### 【将来】

広域運転監視システムにより、運転監視拠点を  
集約化



## <運転監視業務のスケジュール>

| 項目                   | 準備期間           | 企業団による業務運営        |      |      |                                                                                                           |
|----------------------|----------------|-------------------|------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      | R4年度           | R5年度              | R6年度 | R7年度 | R8年度～                                                                                                     |
| 運転監視業務体制             | 引き継ぎ           | 34 か所の運転監視拠点で開始   |      |      |                                                                                                           |
|                      |                |                   |      |      | <ul style="list-style-type: none"> <li>委託を含めた業務体制の見直し</li> <li>広域運転監視システムの導入にあわせ、運転監視拠点を段階的に集約</li> </ul> |
| 薬品の一括発注              | 仕様書等作成         | 一括発注              |      |      |                                                                                                           |
| A I を活用した薬品注入自動化システム | 用水・工水事業の浄水場で導入 | 15 市町の浄水場に、段階的に導入 |      |      |                                                                                                           |
| 広域運転監視システム           | 構築             | 運用開始(用水事業・工水事業)   |      |      |                                                                                                           |
|                      |                |                   |      |      | 市町システムを順次統合                                                                                               |

## (2) 保全業務

- 事業開始時は、現在、38 か所ある保全拠点を維持し、施設、設備及び管路の保全を行う。
- 保全業務体制についても、現在、委託を行っている 12 市町及び県の契約を企業団に承継するなど、現行体制を引き継ぐ。
- 令和 4 年度から、水道用水供給事業等の管路で A I を活用した管路劣化予測システムを導入し、令和 6 年度を目途に 15 市町の管路に導入する。
- 令和 8 年度のマッピングシステムの整備にあわせ、アセットマネジメントの考えに基づき、施設、管路の点検内容や頻度などの保全基準を統一する。
- 保全基準の統一にあわせ、構成団体と調整を図りながら令和 8 年度から委託のあり方も含め保全体制を見直す。
- 保全拠点については、施設の再編整備にあわせ段階的に集約する。

＜事業開始時の保全体制＞

保全拠点：38 箇所



| 事業名 | 保全拠点                   | 保全体制                 |
|-----|------------------------|----------------------|
| 竹原市 | 竹原事務所（竹原市役所）<br>成井浄水場  | 設備点検：一部委託            |
| 三原市 | 三原事務所（西野浄水場）           | 設備点検：一部委託<br>管路点検：直営 |
| 府中市 | 府中事務所（城山浄水場）           | 設備点検：委託              |
| 三次市 | 三次事務所（寺戸浄水場）<br>向江田浄水場 | 設備点検：委託              |

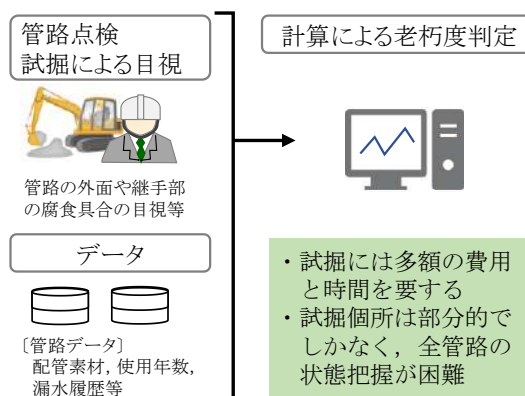
| 事業名   | 保全拠点                                                             | 保全体制                   |
|-------|------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 庄原市   | 庄原事務所（庄原市役所）<br>布掛山浄水場，川西浄水場<br>西城支所，東城支所，口和支所<br>高野支所，比和支所，総領支所 | 設備点検：直営                |
| 東広島市  | 東広島事務所（水道局）                                                      | 設備点検：一部委託              |
| 廿日市市  | 廿日市事務所（水道局）                                                      | 設備点検：一部委託              |
| 安芸高田市 | 安芸高田事務所（安芸高田市役所）                                                 | 設備点検：委託                |
| 江田島市  | 江田島事務所（江田島市民センター）<br>前早世浄水場                                      | 設備点検：委託<br>管路点検：委託     |
| 熊野町   | 熊野事務所（熊野町役場）                                                     | 設備点検：直営                |
| 安芸太田町 | 安芸太田事務所（安芸太田町役場）<br>加計支所，筒賀支所                                    | 設備点検：一部委託              |
| 北広島町  | 北広島事務所（北広島町役場）<br>芸北水道管理センター                                     | 設備点検：委託<br>管路点検：委託     |
| 大崎上島町 | 大崎上島事務所（大崎支所）                                                    | 設備点検：直営                |
| 世羅町   | 世羅事務所（さかえ浄水場）                                                    | 設備点検：直営<br>管路点検：委託     |
| 神石高原町 | 神石高原事務所（神石高原町役場）                                                 | 設備点検：直営                |
| 用水・工水 | 広島水道事務所（瀬野川浄水場）<br>戸坂取水場，温品浄水場                                   | 設備点検：一部委託<br>管路点検：一部委託 |
|       | 三ツ石浄水場，白ヶ瀬浄水場，<br>本郷取水場，高陽取水場，<br>坊土浄水場，宮原浄水場，田口浄水場              | 設備点検：委託<br>管路点検：委託     |

※ 保全基準の統一にあわせ、構成団体と調整を図りながら、令和8年度から委託のあり方も含め、保全体制の見直しを行うとともに、施設の再編整備にあわせて保全拠点を集約

## ＜A I を活用した管路劣化予測のイメージ＞

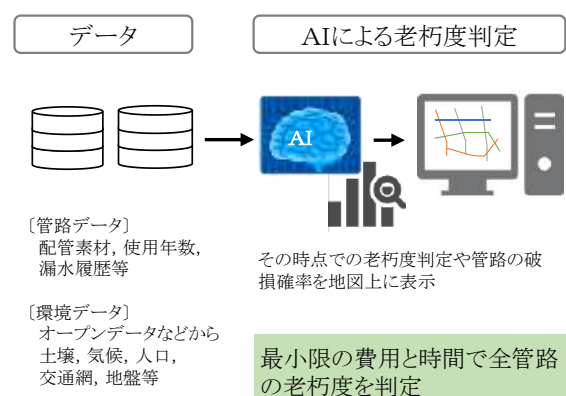
### 【現状】

管路点検や試掘での目視，管路データを加味し，老朽度を判定



### 【将来】

管路データや環境 データを基に，A I で老朽度を判定



<保全業務のスケジュール>

| 項目                      | 準備期間      | 企業団による業務運営       |             |      |                                                                                                     |
|-------------------------|-----------|------------------|-------------|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | R4年度      | R5年度             | R6年度        | R7年度 | R8年度～                                                                                               |
| 保全業務体制                  | 引き継ぎ      | 38 か所の保全拠点で開始    |             |      |                                                                                                     |
|                         |           |                  |             |      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・委託も含めた業務体制の見直し</li> <li>・施設の再編整備にあわせ、保全拠点を段階的に集約</li> </ul> |
| 保全基準の統一<br>マッピングシステムの構築 |           | 各構成団体の現行の基準で暫定運用 |             |      | 保全基準の統一                                                                                             |
|                         |           | マッピングシステムの構築     |             |      | 運用開始                                                                                                |
| A I を活用した<br>管路劣化診断の予測  | 用水等の管路で導入 |                  | 15 市町の管路に導入 |      |                                                                                                     |

## 5 水質管理業務

- 事業開始までに水質検査計画<sup>15</sup>を策定し、採水箇所、任意検査の項目の設定、検査の頻度などを定める。
- 水質検査<sup>16</sup>業務は登録水質検査機関<sup>17</sup>に委託する。ただし、実施時期については、構成団体と協議の上、決定する。
- これまで、構成団体単独では困難だった水質のリスク評価、地域の水質課題の解決、浄水技術の調査・研究などの実施体制を整え、取水場や浄水場で水質監視を行う運転監視拠点や登録水質検査機関と連携し、水質管理体制の強化を図る。

### <水質検査体制の現状>

| 市町・県  | 水質検査施設                 | 法定検査                |                     | 任意検査                        |                     |
|-------|------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------|---------------------|
|       |                        | 毎日検査                | 水質基準項目              | 水質管理目標<br>設定項目              | その他の項目              |
| 竹原市   | —                      | 委託                  | 委託                  | —                           | 委託                  |
| 三原市   | 西野浄水場                  | 委託                  | 一部委託                | 一部委託                        | 一部委託                |
| 府中市   | 城山浄水場                  | 委託                  | 一部委託                | 直営                          | 一部委託                |
| 三次市   | —                      | 委託                  | 委託                  | 委託                          | 委託                  |
| 庄原市   | —                      | 委託                  | 委託                  | 委託                          | 委託                  |
| 東広島市  | —                      | 委託                  | 委託                  | 委託                          | 委託                  |
| 廿日市市  | —                      | 委託                  | 委託                  | 委託                          | 委託                  |
| 安芸高田市 | —                      | 委託                  | 委託                  | —                           | 委託                  |
| 江田島市  | —                      | 委託                  | 委託                  | —                           | 委託                  |
| 熊野町   | —                      | 直営                  | 委託                  | —                           | —                   |
| 安芸太田町 | —                      | 委託                  | 委託                  | —                           | —                   |
| 北広島町  | —                      | 委託                  | 委託                  | —                           | 委託                  |
| 大崎上島町 | —                      | 直営                  | 委託                  | —                           | —                   |
| 世羅町   | —                      | 委託                  | 委託                  | —                           | 委託                  |
| 神石高原町 | —                      | 委託                  | 委託                  | —                           | 委託                  |
| 県     | 瀬野川浄水場                 | 委託                  | 委託                  | 委託                          | 委託                  |
| 合計    | 水質検査施設所有<br>2市及び県      | 採水箇所 366 か所         | 採水箇所 587 か所         | 採水箇所 212 か所                 | 採水箇所 278 か所         |
|       | 水質検査施設未所有<br>(委託) 13市町 | 直営 2町<br>委託 13市町及び県 | 委託又は一部委託<br>15市町及び県 | 直営 1市<br>委託又は一部委託<br>5市町及び県 | 委託又は一部委託<br>12市町及び県 |

<sup>15</sup> 水質検査計画：水道法施行規則第15条第6項に基づき、水道原水及び水道水の水質検査について、検査項目、地点、頻度などを示した計画。水道事業者は、毎年度の策定が義務付けられている。

<sup>16</sup> 水質検査：水道法で義務付けられた法定検査と任意検査がある。法定検査は、色、濁り、残留塩素を検査する毎日検査と一般細菌や大腸菌など水質基準項目（51項目）の検査がある。法定検査項目以外に、国が定めた水質管理目標設定項目（27項目）やその他水道事業者が独自に定めた項目を任意で検査することもできる。

<sup>17</sup> 登録水質検査機関：水道法第20条の2の規定に基づき、厚生労働大臣の登録を受けた水質検査機関をいう。

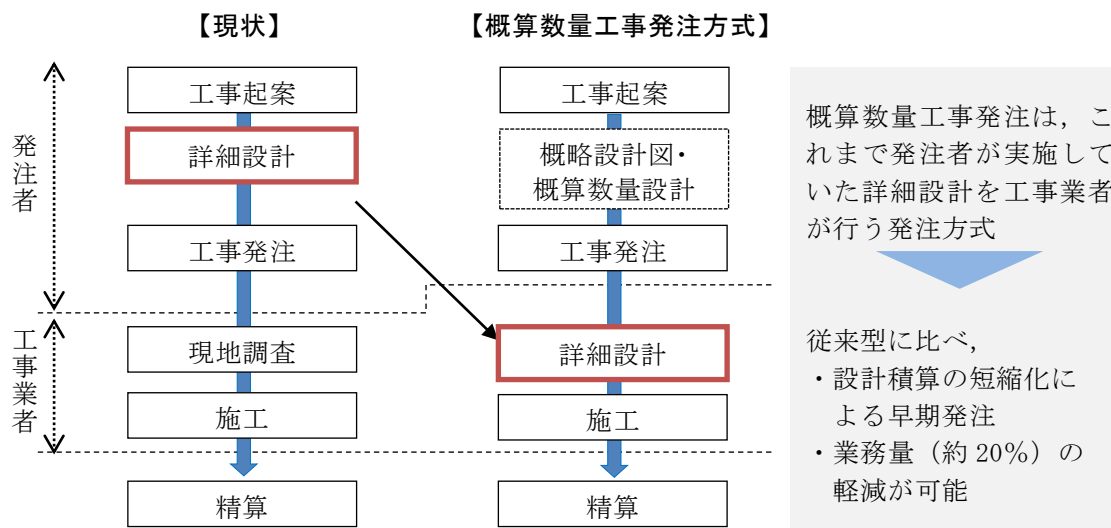
＜水質管理業務のスケジュール＞

| 項目             | 準備期間    | 企業団による業務運営                                                                               |      |      |       |
|----------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------|
|                | R4年度    | R5年度                                                                                     | R6年度 | R7年度 | R8年度～ |
| 水質検査計画の策定（毎年度） | 策定      | 策定                                                                                       | 策定   | 策定   | 策定    |
| 水質検査業務の委託      | 仕様書等の作成 | 水質検査業務を登録水質検査機関に委託<br>（実施時期は、構成団体と協議の上、決定）                                               |      |      |       |
|                |         | ※ 検査業務の委託により、水質職員を水質のリスク評価や調査・研究などの業務に配置<br>取水場や浄水場で水質監視を行う運転監視拠点や登録水質検査機関と連携し、水質管理体制を強化 |      |      |       |

## 6 工務

- 工事は、原則として国交付金を活用した施設の再編整備に係る工事を本部が執行し、その他の工事は事務所が執行する。ただし、事務所の工事執行体制と工事量を勘案し、必要に応じて本部がバックアップする体制を確保する。
- 入札契約制度や設計積算、工事検査業務などの工事関連の基準は、事業開始時は、本部と広島水道事務所は県の制度に、その他の事務所は15市町の現在の制度に準拠するものとし、令和8年度の電子入札システムの整備にあわせて統一する。
- 現在、市町長部局で入札契約事務を執行している市町においては、市町の意向を踏まえ、必要に応じ、当該事務を市町長部局に委託する。
- 入札参加資格者名簿は、構成団体の名簿を引き継ぐ。
- 事業開始時から、管路工事においてDB方式（概算数量工事発注）を導入し、工事発注業務の効率化を図る。
- 工事の実施にあたっては、構成団体と協議しながら実施する。また、管工事組合などの地元事業者の受注機会にも配慮する。

### <DB方式（概算数量工事発注）の概要>



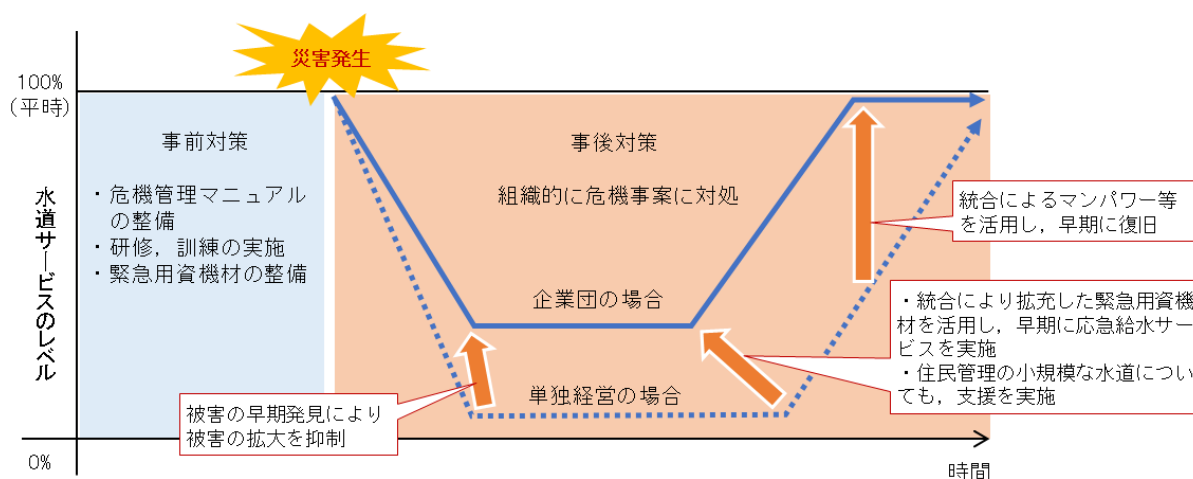
### <工務のスケジュール>

| 項目                | 準備期間    | 企業団による業務運営          |      |      |          |
|-------------------|---------|---------------------|------|------|----------|
|                   | R4年度    | R5年度                | R6年度 | R7年度 | R8年度～    |
| DB方式（概算数量工事発注）の導入 | 制度設計・試行 | 概算数量工事発注方式の導入       |      |      |          |
| 入札契約制度工事基準等       |         | 各構成団体の現行の制度・基準で暫定運用 |      |      | 制度・基準の統一 |
| 電子入札システム          |         | システム構築              |      |      | 運用開始     |

## 7 危機管理

- 地震、風水害などの自然災害、水質汚染事故、施設事故・停電、管路事故・給水装置凍結、テロ、渇水、感染症（以下「危機事案」という。）に対しては、事業開始までに危機管理マニュアルを整備し、本部、事務所、運転監視拠点、保全拠点が連携し、企業団として危機事案に適切に対処できる体制を整備する。
- 事業開始までに、構成団体と災害協定を締結し、危機事案発生時に構成団体と連携して対処する体制を構築する。また、各構成団体が締結している日本水道協会など各種団体との相互応援協定は、企業団に引き継ぐ。
- 職員の危機事案への対応能力を向上させるため、定期的に危機管理研修や事故対応訓練を実施する。
- 構成団体が保有する給水車や給水用具、緊急用資機材については、企業団が引き継ぎ、一元的に管理・運用する。

### <企業団による危機事案の対応イメージ>



### <危機管理のスケジュール>

| 項目                   | 準備期間     | 企業団による業務運営           |      |      |       |
|----------------------|----------|----------------------|------|------|-------|
|                      | R4年度     | R5年度                 | R6年度 | R7年度 | R8年度～ |
| 危機管理マニュアルの作成         | 作成       | 危機管理マニュアルの運用         |      |      |       |
| 構成団体との連携体制           | 構成団体との調整 | ●<br>災害協定の締結・連携体制の構築 |      |      |       |
| 研修・訓練<br>緊急用資機材の一元管理 |          | 研修・訓練の実施、緊急用資機材の一元管理 |      |      |       |

## 第6章 施設整備計画

### 1 施設整備の基本的な考え方

- 自然流下による水運用が可能な河川流域と広域水道である水道用水供給事業の整備状況を踏まえ、太田川、小瀬川・八幡川、沼田川、芦田川、江の川の5つのエリアを設定し、エリアごとに将来の水需要を見据えた上で、次のとおり施設の再編整備を行い、将来の更新費用や維持管理費を低減する。
  - ・水源は、可能な限り水質が良好で、水量が豊富な水源に集約
  - ・浄水場は、水需要の減少により非効率となる浄水場を廃止し、浄水能力が高く余力のある浄水場に可能な限り集約
  - ・配水池は、浄水場の再編整備の状況を踏まえ、廃止又は規模の適正化
  - ・管路は、更新時にあわせてダウンサイジング
- 施設は、耐用年数ではなく、アセットマネジメントの考え方に基づき更新するとともに、更新時にはダウンサイジングを考慮する。
- 施設の再編整備にあわせ、地域特性や費用対効果等を考慮しながら、次のとおり施設の強靱化やバックアップ機能の強化を図り、災害や事故に強い水道を整備する。
  - ・災害危険区域内の施設は、緊急性・重要性に応じ、浸水対策、土砂災害対策、地震対策、濁水対策を実施
  - ・被災により長期の断水が予想される地域について、水源の多系統化や緊急時連絡管の整備、管路の二重化、停電対策を実施
  - ・被災から復旧までの間、応急給水に必要な水が確保できるよう応急補給拠点を整備
  - ・浄水場の再編整備にあたっては、水需要の減少や災害時の応急給水での活用などを考慮し、可搬式浄水処理装置を導入するなど新技術を活用

#### <各エリアの範囲>

##### ①太田川エリア

竹原市、東広島市（河内町を除く。）、江田島市、熊野町、安芸太田町、北広島町西部、大崎上島町、広島用水、太田川東部工水、太田川2期工水

##### ②小瀬川・八幡川エリア

廿日市市、広島西部用水

##### ③沼田川エリア

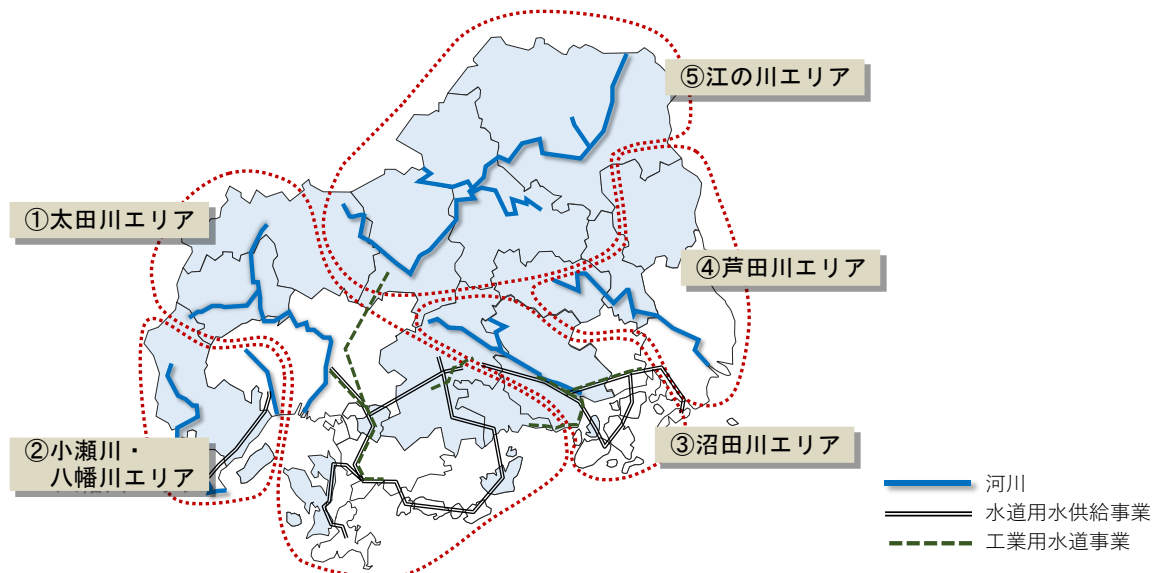
三原市、東広島市河内町、沼田川用水、沼田川工水

##### ④芦田川エリア

府中市南部、世羅町東部、神石高原町

##### ⑤江の川エリア

府中市北部、三次市、庄原市、安芸高田市、北広島町東部、世羅町西部

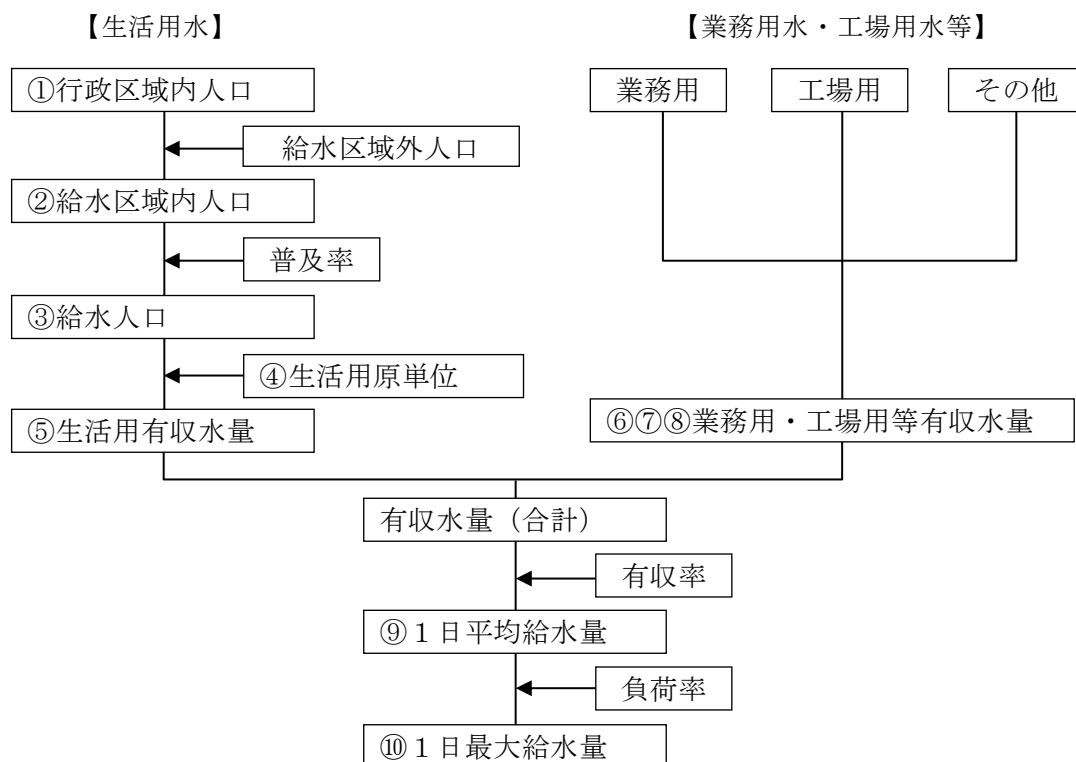


## 2 水需要推計

### (1) 推計方法

- 水需要（1日最大給水量）は、「生活用水」と「業務用水・工場用水等」の用途別に推計した有収水量を合算したものに、有収率と負荷率を加味して推計する。
- 時系列傾向分析を行う場合は、10年間の実績を基に予測を行い、予測値と実績値を比較した上で、相関が最も高い結果を採用値とする。

#### <推計フロー>



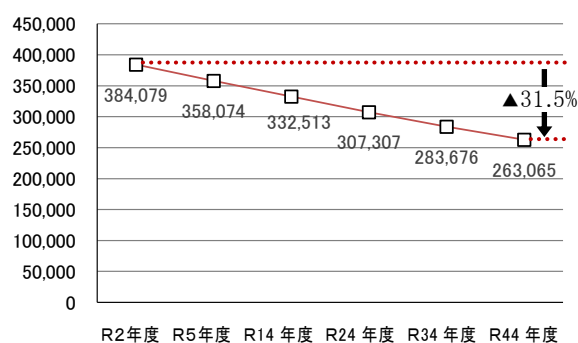
| 項目            |          | 推計方法                                                       |
|---------------|----------|------------------------------------------------------------|
| 生活用水          | ①行政区域内人口 | 令和2年度末の人口に、国立社会保障・人口問題研究所の将来人口増減率を乗じて推計                    |
|               | ②給水区域内人口 | 行政区域内人口から給水区域外人口を減じて推計<br>給水区域外人口は直近10か年の実績値から時系列傾向分析により推計 |
|               | ③給水人口    | 給水区域内人口に、普及率を乗じて推計                                         |
|               | ④生活用原単位  | 直近10か年の実績値から時系列傾向分析により推計                                   |
|               | ⑤生活用有収水量 | 給水人口に生活用原単位を乗じて推計                                          |
| 工場用水等<br>業務用水 | ⑥業務用有収水量 | 直近10か年の実績値から時系列傾向分析により推計                                   |
|               | ⑦工場用有収水量 | 直近10か年の実績値から時系列傾向分析により推計                                   |
|               | ⑧その他有収水量 | 直近10か年の実績値から時系列傾向分析により推計                                   |
| ⑨1日平均給水量      |          | 有収水量を有収率で除して推計<br>有収率は、事業別に設定                              |
| ⑩1日最大給水量      |          | 1日平均給水量を負荷率（直近10か年の最小値）で除して推計                              |

## (2) 推計結果

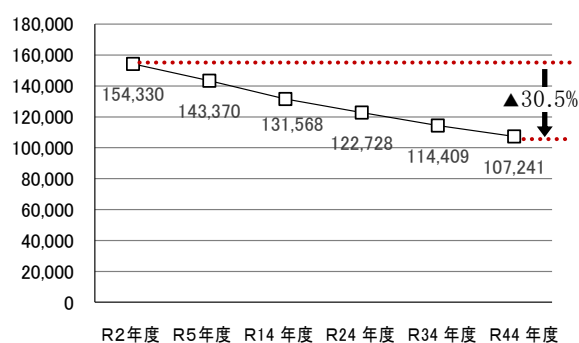
- 構成団体の水需要は、約 384 千 $\text{m}^3$ /日（令和 2 年度）で、人口減少や節水型機器等の普及に伴い令和 14 年度には約 333 千 $\text{m}^3$ /日（▲13.4%）減少し、令和 44 年度には、約 263 千 $\text{m}^3$ /日（▲31.5%）減少する見込みである。
- エリア別では、40 年後の令和 44 年度の水需要は令和 2 年度と比べ、太田川エリアで 30.5%、小瀬川・八幡川エリアで 13.9%、沼田川エリアで 39.7%、芦田川エリアで 46.3%、江の川エリアで 40.6%の減少となる。

### <水需要推計結果>

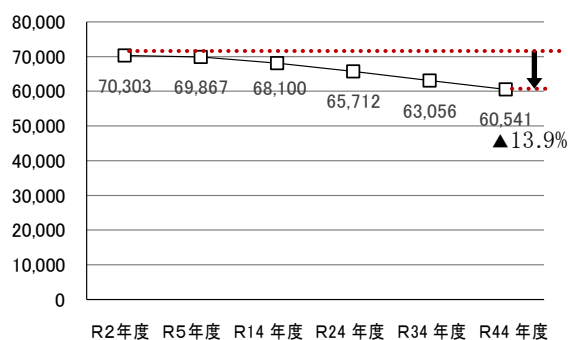
#### ①全体



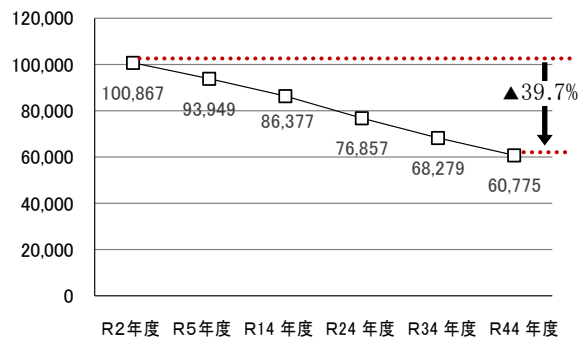
#### ②太田川エリア



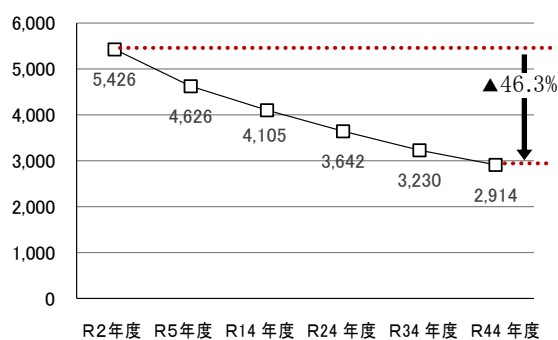
#### ③小瀬川・八幡川エリア



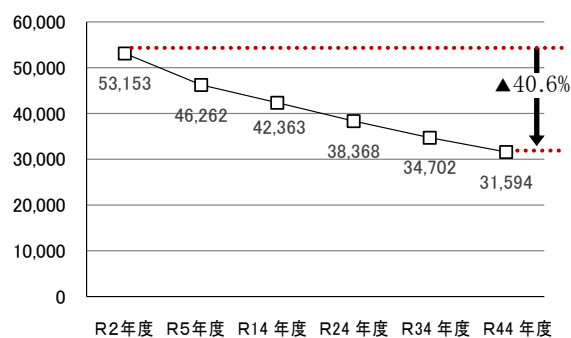
#### ④沼田川エリア



#### ⑤芦田川エリア



#### ⑥江の川エリア



### 3 施設整備計画

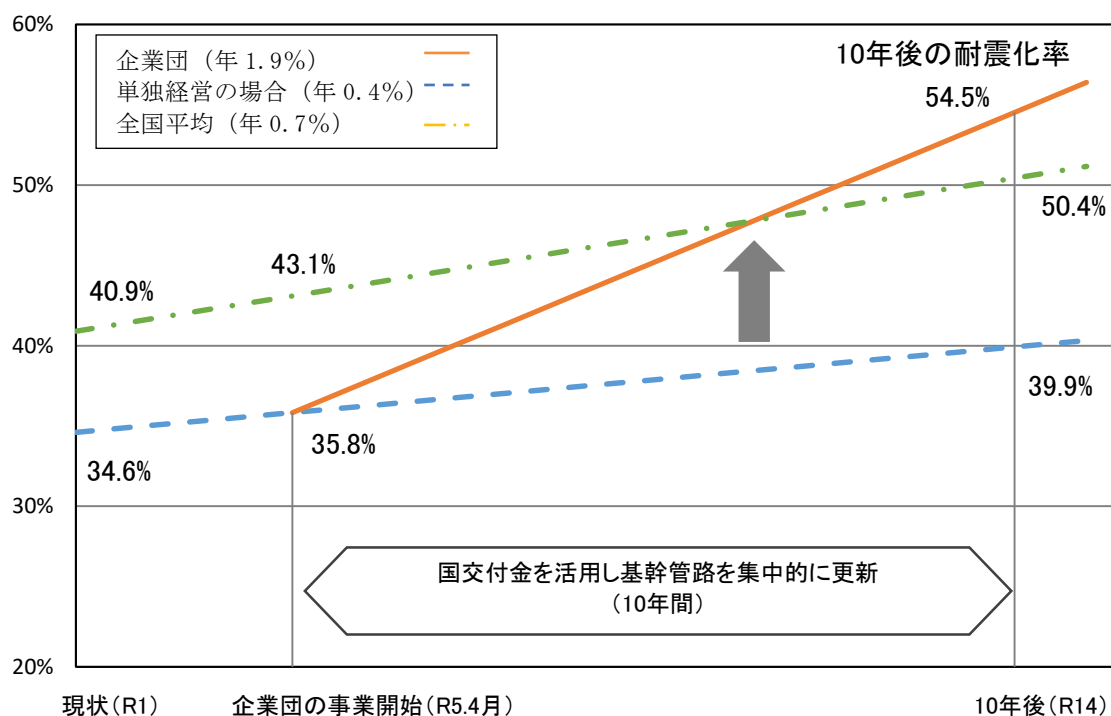
#### (1) 全体概要

- 施設は、水需要の減少を踏まえ、国交付金が活用できる令和 14 年度までの 10 年間に、施設の集約，更新，危機管理対策を集中的に実施し，水源は 3 / 5，浄水場は 1 / 2 に集約するなど，最適化を図る。
- 施設の更新については，施設区分ごとに重要度や優先度を勘案した更新基準を設定し，更新需要の平準化や水需要を踏まえた施設規模の最適化を図る。
- 危機管理対策については，全国に比べ耐震化率が低い基幹管路を重点的に耐震管に更新し，令和 14 年度までに企業団全体として，全国平均以上を達成する。
- また，88 施設で浸水対策や地震対策，応急給水の充実など強靱化又はバックアップ機能の強化を図る。

#### <施設の再編整備の概要>

| 年 度       | 水需要                     | 水 源                     | 浄水能力・浄水場数               |        | 管 路      |
|-----------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--------|----------|
| 令和 2 年度   | 384 千 m <sup>3</sup> /日 | 695 千 m <sup>3</sup> /日 | 595 千 m <sup>3</sup> /日 | 189 か所 | 7,531 km |
| 令和14年度    | 333 千 m <sup>3</sup> /日 | 428 千 m <sup>3</sup> /日 | 389 千 m <sup>3</sup> /日 | 94 か所  | 7,693 km |
| 増減率(対 R2) | ▲13%                    | ▲38%                    | ▲35%                    | ▲50%   | +2%      |
| 令和44年度    | 263 千 m <sup>3</sup> /日 | 345 千 m <sup>3</sup> /日 | 314 千 m <sup>3</sup> /日 | 87 か所  | 7,710 km |
| 増減率(対 R2) | ▲32%                    | ▲50%                    | ▲47%                    | ▲54%   | +2%      |

#### <基幹管路の耐震化の取組>



## <危機管理対策の概要>

| 対策       | 対象施設                                              | 具体的な取組（主なもの）                                                                                                          |
|----------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 浸水対策     | 取水・導水施設※<br>浄水場※                                  | 3 か所<br>1 か所<br>・浸水想定区域内の対象施設に浸水防止壁や防水扉等を設置                                                                           |
| 土砂災害対策   | 浄水場※<br>送水・配水施設                                   | 1 か所<br>9 か所<br>・土砂災害（特別）警戒区域内の対象施設に土砂流入防止壁等を設置                                                                       |
| 地震対策     | 取水・導水施設<br>浄水場<br>配水池，ポンプ所<br>基幹管路<br>(導送水管・配水本管) | 7 か所<br>8 か所<br>26 か所<br>722 km<br>・震度 6 弱（人命に影響がある管理棟などは震度 7 程度）の地震で給水停止しないよう，耐震化未完了の対象施設を耐震化<br>・耐震化未完了の基幹管路を耐震管に更新 |
| 影響範囲の最小化 | 海底管<br>連絡管等<br>予備水源                               | 2 か所<br>4 か所<br>13 か所<br>・海底管の二重化や連絡管等を整備<br>・非常時に取水可能な予備水源を確保                                                        |
| 停電対策     | 取水・導水施設<br>浄水場                                    | 3 か所<br>1 か所<br>・停電で給水停止しないよう，停電対策が未完了の対象施設に，二回線受電 <sup>18</sup> や自家発電設備を設置<br>・自家発燃料を分散して備蓄                          |
| 応急給水の充実  | 浄水池・配水池                                           | 10 か所<br>・被災時に 1 週間 20L/日・人の給水が確保できるよう，給水車に水を補給する応急補給拠点を追加整備                                                          |

※ 日量 5,000 m<sup>3</sup>以上の施設を対象に実施。日量 5,000 m<sup>3</sup>未満の施設が被災した場合は，可搬式浄水処理装置等により，必要な給水量を確保

## 【参考：更新基準】

厚生労働省が公表している「実使用年数に基づく更新基準の設定事例」を参考に設定

| 工種    | 更新基準 |
|-------|------|
| 構 築 物 |      |
| 土 木   | 73 年 |
| 建 築   | 70 年 |
| 設 備   |      |
| 機 械   | 24 年 |
| 電 気   | 25 年 |
| 量 水 器 | 8 年  |

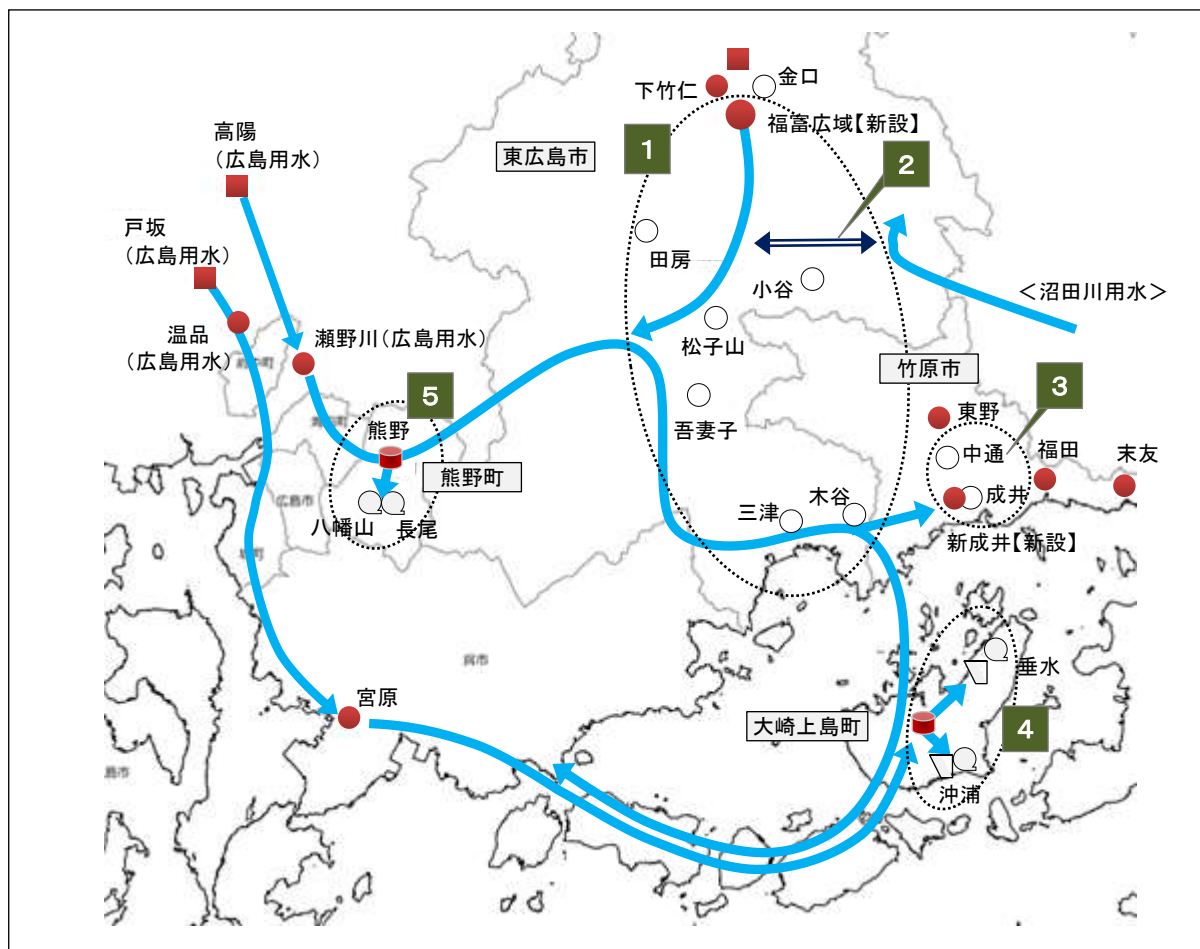
| 管種                 | 更新基準                                                                                    |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 铸铁管（ダクタイル铸铁管は含まない） | 50 年                                                                                    |
| ダクタイル<br>铸铁管       | 耐震型継手を有する<br>80 年<br>K 形継手等を有するもののうち<br>良い地盤に布設されているもの<br>70 年<br>上記以外・不明なものを含む<br>60 年 |
| 鋼管                 | 溶接継手を有する<br>70 年<br>上記以外・不明なものを含む<br>40 年                                               |
| 石綿セメント管            | 40 年                                                                                    |
| 硬質塩化ビ<br>ニル管       | R R ロング継手等を有する<br>60 年<br>R R 継手等を有する<br>50 年<br>上記以外・不明なものを含む<br>40 年                  |
| コンクリート管            | 40 年                                                                                    |
| 鉛管                 | 40 年                                                                                    |
| ポリエチレ<br>ン管        | 高密度，熱融着継手を有する<br>60 年<br>上記以外・不明なものを含む<br>40 年                                          |
| ステンレス<br>管         | 耐震型継手を有する<br>60 年<br>上記以外・不明なものを含む<br>40 年                                              |
| その他（管種が不明なものを含む）   | 40 年                                                                                    |

<sup>18</sup> 二回線受電：特別高圧のような高圧電力の停電リスクを軽減するため，本線と予備線の 2 回線を使って受電する方式

## (2) 整備内容

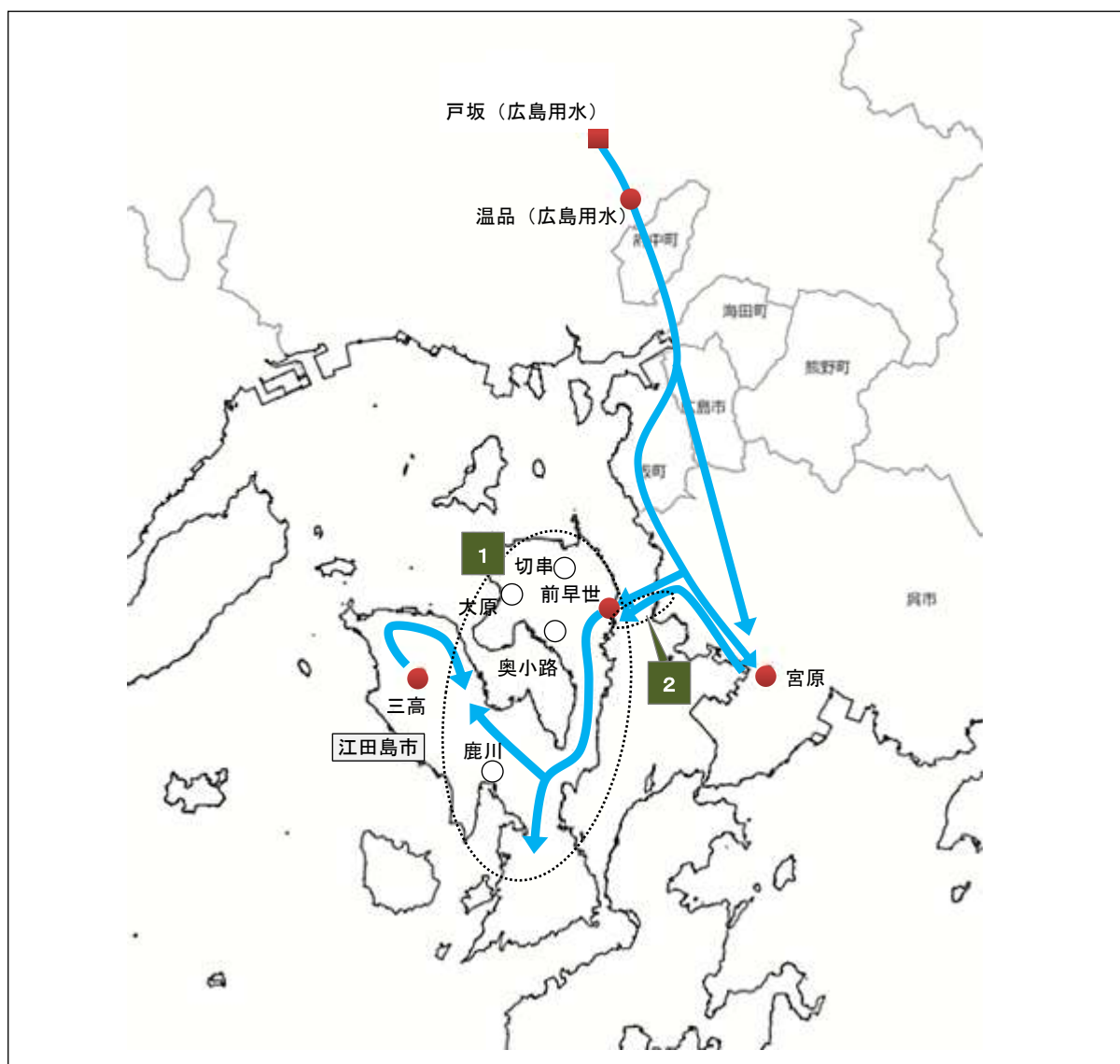
### ア 太田川エリア

【東広島市（河内町を除く。）・竹原市・大崎上島町・熊野町】



|   | 事業概要                                                                                                                                          | 整備内容                                                                                                                                  | 整備時期             | 概算整備費 |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 福富ダムを水源とする福富広域浄水場の新設</li> <li>・ 吾妻子，松子山，田房，小谷，木谷，三津を段階的に廃止し，瀬野川浄水場及び福富広域浄水場からの2系統の送水に切り替え</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 浄水場の新設 1 か所</li> <li>・ 送水管の整備 10km</li> <li>・ 調整池の整備 1 か所</li> <li>・ ポンプ所の整備 1 か所</li> </ul> | R5 年度<br>～13 年度  | 63 億円 |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 太田川水系と沼田川水系（東広島市高屋町～東広島市河内町）を結ぶ緊急時連絡管の整備</li> </ul>                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 緊急時連絡管の整備 9 km</li> </ul>                                                                    | R6 年度<br>～9 年度   | 17 億円 |
| 3 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 新成井浄水場の新設</li> <li>・ 成井，中通浄水場の廃止し，新成井浄水場からの送水に切り替え</li> </ul>                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 浄水場の新設 1 か所</li> <li>・ 配水池の整備 1 か所</li> <li>・ 導水管及び送水管の整備 2.2km</li> </ul>                   | R5 年度<br>～13 年度  | 32 億円 |
| 4 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 沖浦ポンプ所，垂水ポンプ所の廃止</li> <li>・ 沖浦配水池，垂水配水池の廃止</li> <li>・ 大崎調整池からの送水に切り替え</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 加圧ポンプ所の整備 1 か所</li> </ul>                                                                    | R11 年度<br>～12 年度 | 1 億円  |
| 5 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 長尾ポンプ所，八幡山ポンプ所の廃止</li> <li>・ 熊野調整池からの送水に切り替え</li> </ul>                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 送水管の整備 1.5km</li> </ul>                                                                      | R8 年度<br>～12 年度  | 1 億円  |

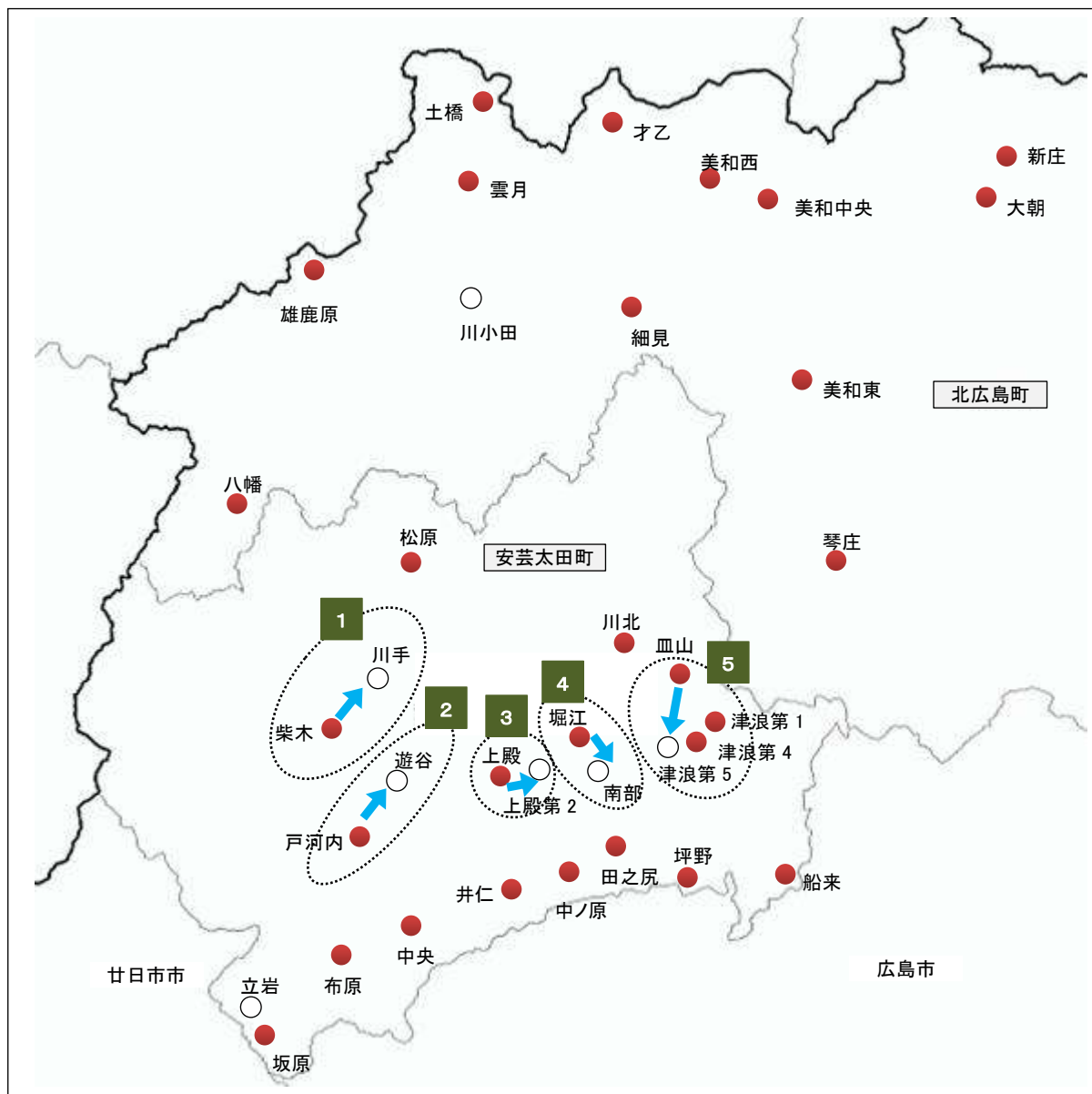
## 【江田島市】



〔凡例〕 ■ 取水場 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

|   | 事業概要                                                                                                        | 整備内容                                                            | 整備時期        | 概算整備費 |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------|-------|
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> <li>切串，鹿川，奥小路，大原浄水場の廃止</li> <li>太田川の自己水源を活用し，前早世浄水場からの送水に切り替え</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>前早世浄水場のろ過池の更新</li> </ul> | R6年度以降更新に着手 | 5億円   |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> <li>広島用水の海底管を2重化</li> </ul>                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>海底送水管の整備 2km</li> </ul>  | R5年度～7年度    | 8億円   |

【安芸太田町・北広島町西部】



〔凡例〕 ■ 取水場 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

|   | 事業概要                                                                                    | 整備内容                                                                                    | 整備時期                   | 概算整備費  |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------|
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> <li>川手浄水場の廃止</li> <li>柴木浄水場からの送水に切り替え</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>送水管の整備 1.2 km</li> <li>加圧ポンプ所の整備 1 か所</li> </ul> | R 8 年度<br>～11 年度       | 1 億円   |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> <li>遊谷浄水場の廃止</li> <li>戸河内浄水場からの送水に切り替え</li> </ul>    | —                                                                                       | R 5 年度<br>以降順次<br>切り替え | —      |
| 3 | <ul style="list-style-type: none"> <li>上殿第 2 浄水場の廃止</li> <li>上殿浄水場からの送水に切り替え</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>加圧ポンプ所の整備 1 か所</li> </ul>                        | R12 年度<br>～13 年度       | 0.2 億円 |
| 4 | <ul style="list-style-type: none"> <li>南部浄水場の廃止</li> <li>堀江浄水場からの送水に切り替え</li> </ul>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>送水管の整備 0.1 km</li> </ul>                         | R11 年度<br>～12 年度       | 0.5 億円 |
| 5 | <ul style="list-style-type: none"> <li>津浪第 5 浄水場の廃止</li> <li>皿山浄水場からの送水に切り替え</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>送水管の整備 1.5 km</li> </ul>                         | R 5 年度<br>～ 8 年度       | 1 億円   |

# イ 小瀬川・八幡川エリア

## 【廿日市市】



〔凡例〕 ■ 取水場 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

|   | 事業概要                                                                                                                                 | 整備内容                                                                                   | 整備時期        | 概算整備費 |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 峠, 永原, 土居垣内, 浅原浄水場を段階的に廃止</li> <li>・ 三ツ石浄水場からの送水に切り替え</li> <li>・ 津田浄水場を予備水源として運用</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 送水管の整備 23km</li> <li>・ ポンプ所の整備 3か所</li> </ul> | 令和5年度以降順次整備 | 23億円  |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 宮島への海底管を2重化</li> <li>・ 大砂利浄水場の廃止</li> </ul>                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 送水海底管の整備 2km</li> <li>・ 送水管の整備 1km</li> </ul> | R5年度～7年度    | 11億円  |
| 3 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 大砂利第2浄水場（仮称）の新設</li> </ul>                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 浄水場の新設 1か所</li> </ul>                         | R4年度～5年度    | 0.4億円 |

## ウ 沼田川エリア

### 【三原市・東広島市河内町】

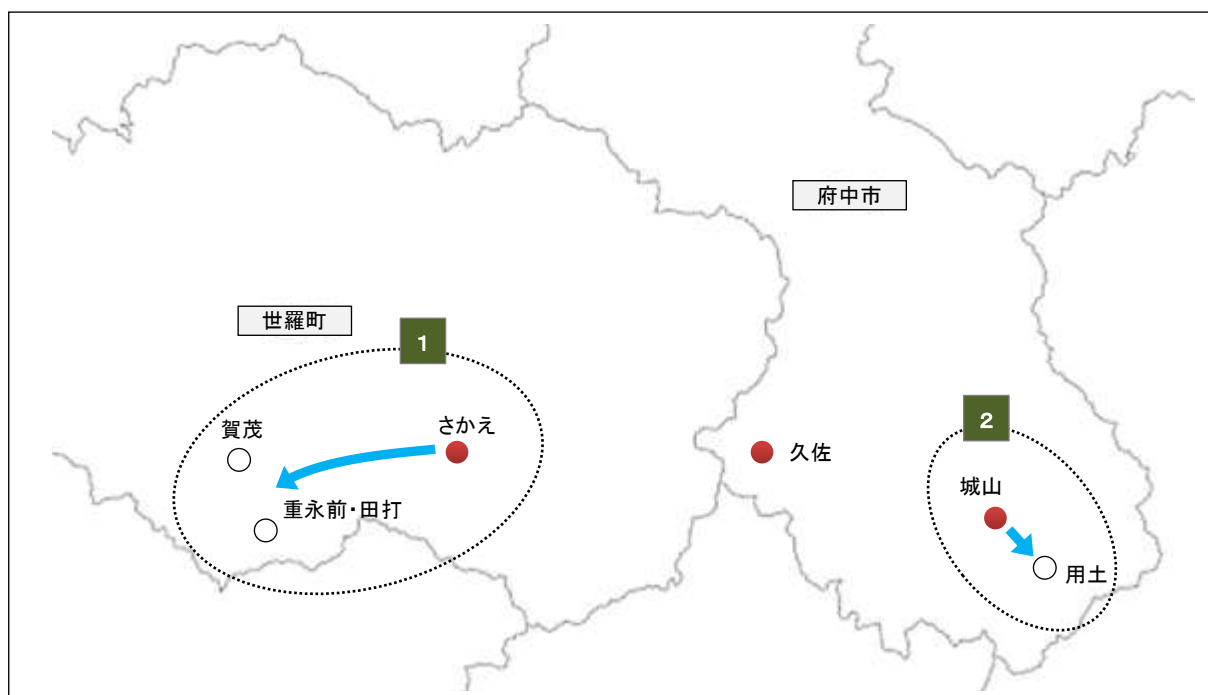


〔凡例〕 ■ 取水場 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

|   | 事業概要                                          | 整備内容                                                           | 整備時期              | 概算整備費 |
|---|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------|
| 1 | ・太田川水系と沼田川水系（東広島市高屋町～東広島市河内町）を結ぶ緊急時連絡管の整備【再掲】 | ・緊急時連絡管の整備<br>9 km                                             | R 6 年度<br>～ 9 年度  | 17 億円 |
| 2 | ・県宮浦浄水場の廃止<br>・西野浄水場に急速ろ過施設を整備し統合             | ・導水ポンプ 1 か所<br>・急速ろ過池 1 か所<br>・中央監視設備 1 基<br>・自家発電施設の整備<br>1 基 | R 5 年度<br>～ 12 年度 | 50 億円 |

## エ 芦田川エリア

【府中市南部・世羅町東部】



〔凡例〕 ■ 取水場 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

|   | 事業概要                                                                                          | 整備内容                                                                                                        | 整備時期             | 概算整備費 |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・賀茂，重永前・田打浄水場の廃止</li> <li>・さかえ浄水場からの送水に切り替え</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・送水管の整備 4 km</li> <li>・ポンプ所の整備 3 か所</li> <li>・配水池の整備 1 か所</li> </ul> | R 6 年度<br>～ 9 年度 | 7 億円  |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・用土浄水場の廃止</li> <li>・城山浄水場からの送水に切り替え</li> </ul>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・導・送水等の整備 4 km</li> <li>・配水池の整備 1 か所</li> </ul>                      | R 5 年度<br>～ 9 年度 | 8 億円  |

# 【神石高原町】



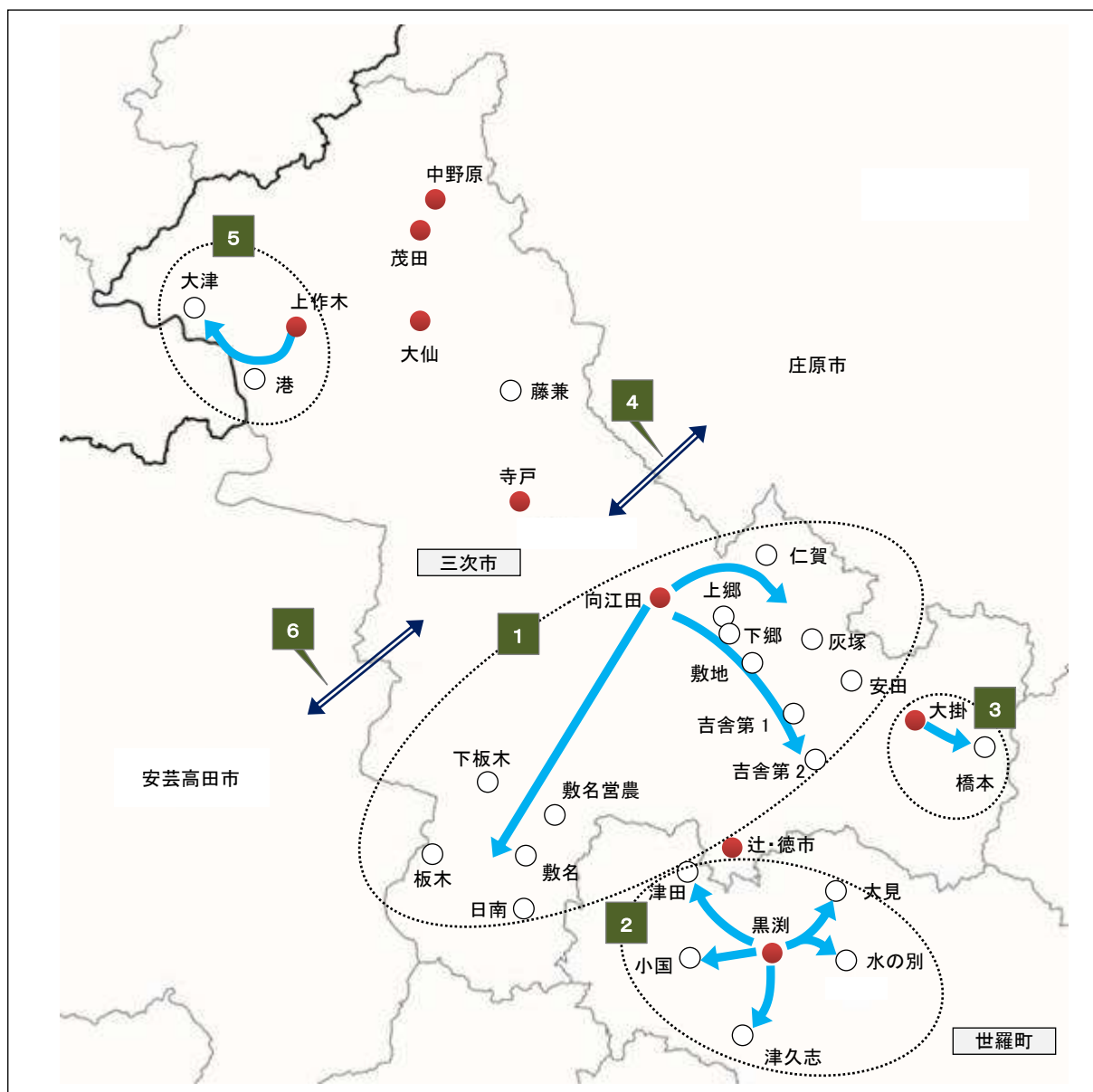
〔凡例〕 ■ 取水場 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

|   | 事業概要                                        | 整備内容            | 整備時期                   | 概算整備費  |
|---|---------------------------------------------|-----------------|------------------------|--------|
| 1 | ・ 西油木，東油木南油木浄水場の廃止<br>・ 市場浄水場からの送水に切り替え     | ・ 送水管の整備 2 km   | R 9 年度                 | 1 億円   |
| 2 | ・ 河原郷浄水場の廃止<br>・ 光信浄水場からの送水に切り替え            | —               | R 5 年度<br>以降順次<br>切り替え | —      |
| 3 | ・ 大上浄水場の廃止<br>・ 高蓋浄水場からの送水に切り替え             | ・ 送水管の整備 1 km   | R 6 年度                 | 1 億円   |
| 4 | ・ 高下田浄水場の廃止<br>・ 井関浄水場からの送水に切り替え            | —               | R 5 年度<br>以降順次<br>切り替え | —      |
| 5 | ・ 安田，小吹，花済浄水場の廃止<br>・ 近田浄水場からの送水に切り替え       | ・ 送水管の整備 0.1 km | R 8 年度                 | 0.1 億円 |
| 6 | ・ 野呂谷第1・第2浄水場の廃止<br>・ 四日市第1・第2浄水場からの送水に切り替え | ・ 送水管の整備 1 km   | R11 年度                 | 1 億円   |

【安芸高田市・北広島町東部】

47

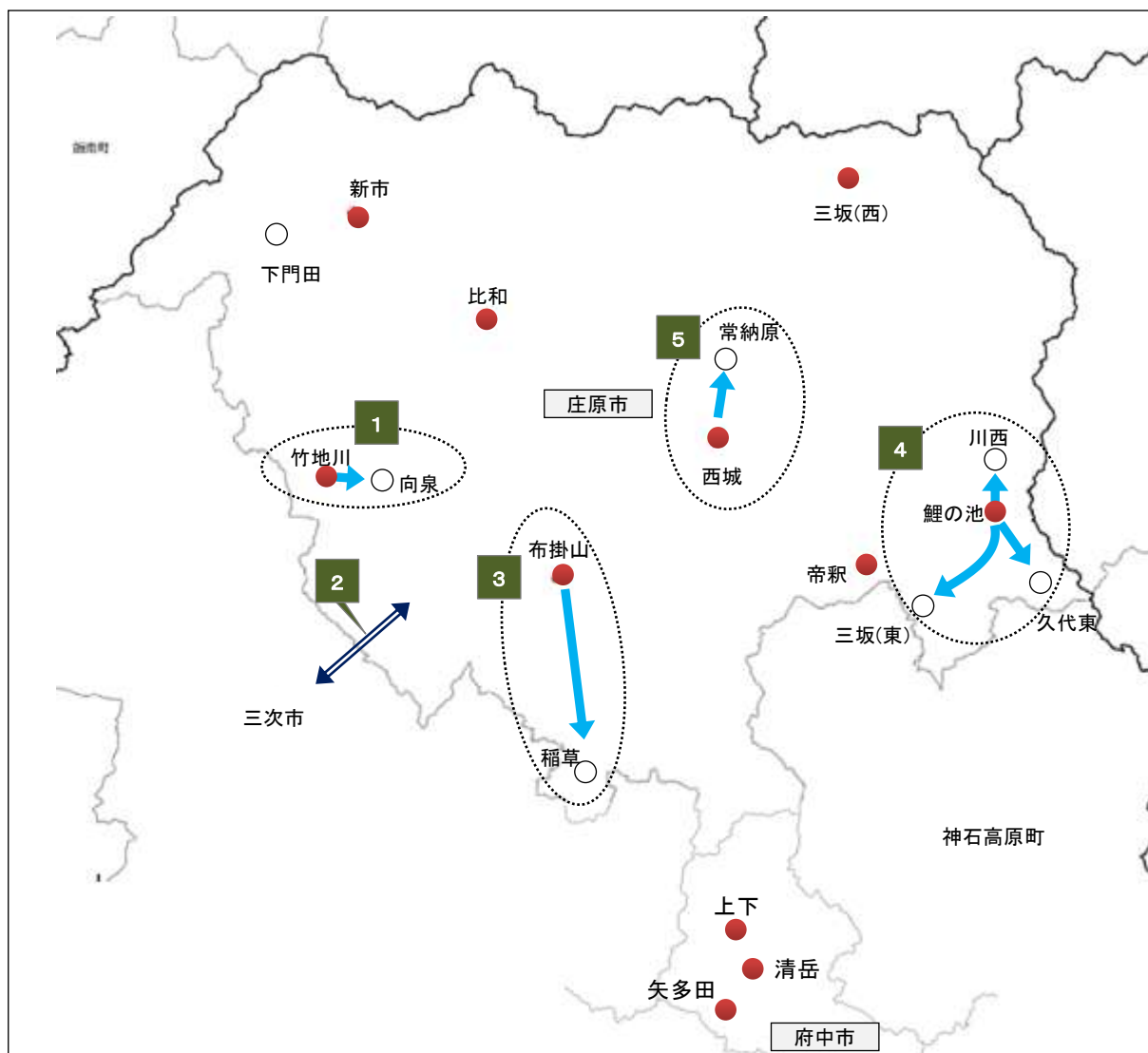
【三次市・世羅町西部】



〔凡例〕 ■ 取水場 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

|   | 事業概要                                                                                                                                       | 整備内容                                                                               | 整備時期         | 概算整備費 |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------|
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> <li>三次市の13浄水場（上郷、下郷、仁賀、灰塚、敷地、吉舎第1、吉舎第2、安田、敷名、敷名営農、日南、下板木、板木浄水場）の廃止</li> <li>向江田浄水場からの送水に切り替え</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>送水管の整備 28km</li> <li>ポンプ所の整備 5か所</li> </ul> | R5年度～12年度    | 20億円  |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> <li>津田、小国、津久志、水の別、大見浄水場の廃止</li> <li>黒淵浄水場からの送水に切り替え</li> </ul>                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>送水管の整備 7km</li> <li>ポンプ所の整備 2か所</li> </ul>  | R5年度～10年度    | 7億円   |
| 3 | <ul style="list-style-type: none"> <li>橋本浄水場の廃止</li> <li>大掛浄水場からの送水に切り替え</li> </ul>                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>送水管の整備 1km</li> </ul>                       | R14年度        | 1億円   |
| 4 | <ul style="list-style-type: none"> <li>三次市和知町と庄原市平和町間の緊急時連絡管を整備</li> </ul>                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>緊急時連絡管の整備 0.4km</li> </ul>                  | R5年度以降着手     | 1億円   |
| 5 | <ul style="list-style-type: none"> <li>港、大津浄水場の廃止</li> <li>上作木浄水場からの送水に切り替え</li> </ul>                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>送水管の整備 4.5km</li> </ul>                     | R5年度以降順次切り替え | 2億円   |
| 6 | <ul style="list-style-type: none"> <li>三次市下川立町と安芸高田市甲田町間の緊急時連絡管を整備【再掲】</li> </ul>                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>緊急時連絡管の整備 0.5km</li> </ul>                  | R5年度以降       | 1億円   |

【庄原市・府中市北部】



〔凡例〕 ■ 取水場 ● 浄水場 ○ 廃止浄水場 → 主な送水ルート

|   | 事業概要                                                                                             | 整備内容                                                                                                      | 整備時期           | 概算整備費 |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|
| 1 | <ul style="list-style-type: none"> <li>向泉浄水場の廃止</li> <li>竹地川浄水場からの送水に切り替え</li> </ul>             | —                                                                                                         | R 5 年度以降順次切り替え | —     |
| 2 | <ul style="list-style-type: none"> <li>三次市和知町と庄原市平和町間の緊急時連絡管を整備【再掲】</li> </ul>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>緊急時連絡管の整備 0.4 km</li> </ul>                                        | R 5 年度以降着手     | 1 億円  |
| 3 | <ul style="list-style-type: none"> <li>稲草浄水場の廃止</li> <li>布掛山浄水場からの送水に切り替え</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>送水管の整備 5 km</li> <li>送水ポンプの整備 1 か所</li> <li>配水池の整備 1 か所</li> </ul> | R 5 年度         | 2 億円  |
| 4 | <ul style="list-style-type: none"> <li>川西, 三坂(東), 久代東浄水場の廃止</li> <li>鯉の池浄水場からの送水に切り替え</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>送水管の整備 2 km</li> </ul>                                             | R 5 年度～7 年度    | 2 億円  |
| 5 | <ul style="list-style-type: none"> <li>常納原浄水場の廃止</li> <li>西城浄水場からの送水に切り替え</li> </ul>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>送水管の整備 2 km</li> </ul>                                             | R 5 年度～7 年度    | 2 億円  |

### (3) 施設整備費

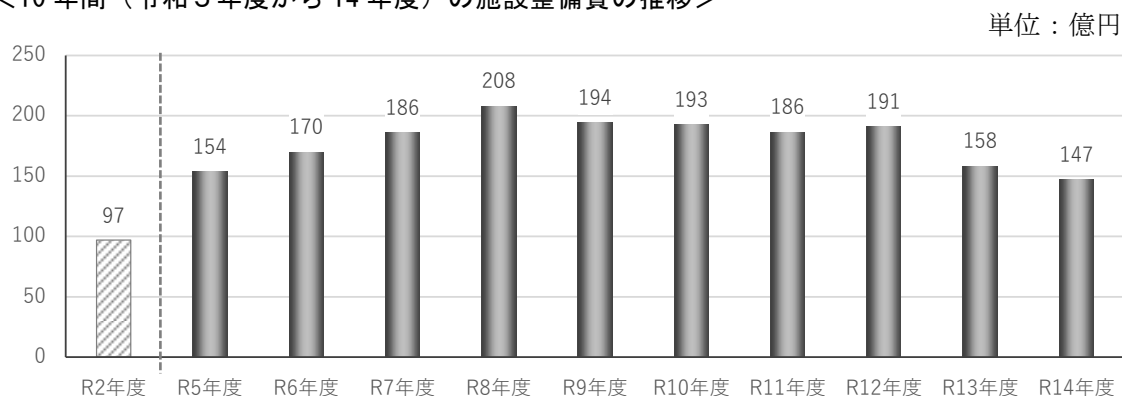
- 令和5年度から14年度までの10年間の施設整備費は約1,788億円である。年平均の施設整備は約179億円となり、令和2年度の97億円と比べると1.8倍の増加となる。また、令和44年度までの40年間の施設整備費は約5,932億円の見込みである。
- 浄水場の集約に伴う連絡管等の整備や危機管理対策に新たに費用を要するものの、集約化により更新費用の将来負担が縮減できるため、施設整備全体では、構成団体が単独経営を維持する場合より、40年間で約262億円のコスト縮減効果が見込まれる。

#### <施設整備費総額>

| 項 目    | R5～14年度の<br>施設整備費<br>(億円) | 【参考】R5～44年度の<br>施設整備費<br>(億円) |
|--------|---------------------------|-------------------------------|
| 施設の集約化 | 363                       | 363                           |
| 施設の更新  | 1,425                     | 5,569                         |
| 合 計※   | 1,788                     | 5,932                         |

※ 危機管理対策費23億円を含む。

#### <10年間（令和5年度から14年度）の施設整備費の推移>



#### <40年間（令和5年度から44年度）のコスト縮減効果>

| 項 目           | 施設整備費<br>(億円) |
|---------------|---------------|
| ① 単独経営を維持した場合 | 6,194         |
| ② 統合した場合      | 5,932         |
| 差 (②－①)       | ▲262          |

## 第7章 財政運営計画

### 1 財政運営の基本的な考え方

- 会計は、事業ごとに区分して経理する。
- 各事業に必要な財産は、構成団体から無償で引き継ぎ、事業ごとに区分して管理する。
- 金融機関口座は、構成団体ごとに開設し、構成団体間で資金が混在しないよう管理する。
- 施設整備や危機管理対策、サービス向上など着実に事業を実施するため、次のとおり効率的かつ効果的な財政運営を行う。
  - ・ 施設の再編整備の実施にあたっては、国交付金や地方公営企業繰出制度（普通交付税措置）を最大限活用するとともに、事業間での資金融通などにより、10年間（令和5年度～14年度）の集中的な取組に対し、必要な財源を確保
  - ・ 国交付金のうち運営基盤強化等事業交付金は、各事業が単費で実施する施設整備費を基準に配分
  - ・ 構成団体の事情により困難な場合を除き、基準内繰出金（広域化事業、運営基盤強化等事業等）は繰り出し、基準外繰出金については、構成団体が従前から負担している繰出金は、継続して繰り出す。
  - ・ 健全な財政運営を確立するため、各事業の資金残高は、年間給水収益の1/3以上を目途とする。また、企業債残高は、年間給水収益の3倍以内を目途とする。ただし、令和14年度まで、集中投資の財源を確保する必要があるため、企業債残高を3倍以内に収めることが困難な事業については、現行水準を上回らないよう、可能な限り企業債発行の抑制に努める。

### 2 水道料金等

#### (1) 水道料金

- 水道料金は、将来の更新需要や収支推計などを踏まえ、適切な水準を設定する。
- 事業開始時（令和5年4月）は、各構成団体の料金体系を引き継ぐとともに、料金の額も据え置く。
- 水道料金は、概ね5年ごとに見直しを行い、その結果、経営の効率化を図ってもなお、恒常的な損失や資金不足が見込まれる場合は、構成団体や水道事業審議会（仮称）などの意見も踏まえ、料金改定を行う。
- 水道料金の算定方法（口径別・用途別の取扱い、基本水量・水道メーター使用料・従量料金の取扱い等）については、事業ごとに様々な方法で運用されていることから、業務を効率化し、利用者に分かりやすいものとなるよう、統一していく方向で検討する。
- 水道用水供給事業については、水道用水供給事業の統合効果を財源に、受水団体のうち構成団体に対する料金を8%減額する。

＜水道料金の算定方法の現状＞

| 市町・県  | 料金体系                                         | 基本水量<br>(用途別は家事用,<br>1か月あたり)                        | 水道メーター使用料<br>(1か月あたり)                              | 従量料金<br>(用途別は家事用,<br>1か月・1 m <sup>3</sup> あたり)                                                            |
|-------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 竹原市   | 用途別（一般用，船舶用）                                 | なし                                                  | なし                                                 | 逓増あり<br>1～8 m <sup>3</sup> ：50 円<br>9～20 m <sup>3</sup> ：140 円<br>21～50 m <sup>3</sup> ※：150 円            |
| 三原市   | 用途別（一般用，船舶用，臨時用）<br>口径別（13mm～200mm）          | なし                                                  | なし                                                 | 逓増あり<br>1～5 m <sup>3</sup> ：45 円<br>6～15 m <sup>3</sup> ：80 円<br>16～30 m <sup>3</sup> ※：245 円             |
| 府中市   | 一律料金（用途・口径による区別なし）                           | 7 m <sup>3</sup>                                    | あり<br>13mm：77 円<br>20mm：154 円<br>25mm※：165 円       | 逓増あり<br>8～20 m <sup>3</sup> ：226 円<br>21～30 m <sup>3</sup> ：251 円<br>31 m <sup>3</sup> ～：263 円            |
| 三次市   | 旧三次市内：用途別（家事用，営業用，工場用，臨時用）<br>その他区域：一律料金     | 8 m <sup>3</sup> （旧三次市内）<br>10 m <sup>3</sup> （旧町村） | あり<br>13mm：80 円<br>20mm：110 円<br>25mm※：150 円       | 逓増なし<br>（旧三次市内）<br>9 m <sup>3</sup> ～：171 円<br>（旧町村）<br>11 m <sup>3</sup> ～：220 円                         |
| 庄原市   | 用途別（家事用，業務用，工場用，共用，臨時用）                      | 8 m <sup>3</sup>                                    | あり<br>13mm：86 円<br>20mm：151 円<br>25mm※：172 円       | 逓増あり<br>8～20 m <sup>3</sup> ：172 円<br>21～50 m <sup>3</sup> ：194 円<br>50 m <sup>3</sup> ～：237 円            |
| 東広島市  | 用途別（家事用，業務用，工場用，臨時用）                         | 10 m <sup>3</sup>                                   | なし                                                 | 逓増あり<br>11～20 m <sup>3</sup> ：205.5 円<br>20 m <sup>3</sup> ～：245.5 円                                      |
| 廿日市市  | 用途別（一般用，臨時用）                                 | 10 m <sup>3</sup>                                   | あり<br>13mm：95 円<br>20mm：130 円<br>25mm※：160 円       | 逓増あり<br>11～15 m <sup>3</sup> ：154 円<br>16～20 m <sup>3</sup> ：190 円<br>21～30 m <sup>3</sup> ※：202 円        |
| 安芸高田市 | 用途別（一般用，臨時用）<br>口径別（13mm～75mm）               | 8 m <sup>3</sup>                                    | なし                                                 | 逓増あり<br>9～20 m <sup>3</sup> ：180 円<br>21～30 m <sup>3</sup> ：190 円<br>31～50 m <sup>3</sup> ※：210 円         |
| 江田島市  | 用途別（家事用，営業用，工場用，船舶用，臨時用等）<br>口径別（13mm～100mm） | 8 m <sup>3</sup>                                    | あり<br>13mm：100 円<br>20mm：190 円<br>25mm※：210 円      | 逓増あり<br>9～50 m <sup>3</sup> ：245 円<br>51～100 m <sup>3</sup> ：255 円<br>101 m <sup>3</sup> ～：270 円          |
| 熊野町   | 用途別（一般用，臨時用）                                 | 6 m <sup>3</sup>                                    | あり<br>13mm：107 円<br>20mm：178 円<br>25mm：202 円       | 逓増あり<br>7～15 m <sup>3</sup> ：216 円<br>16～20 m <sup>3</sup> ：244 円<br>21～25 m <sup>3</sup> ※：272 円         |
| 安芸太田町 | 一律料金（用途・口径による区別なし）                           | 10 m <sup>3</sup>                                   | あり<br>13mm：66.4 円<br>20mm：114.6 円<br>25mm※：123.7 円 | 逓増なし<br>11 m <sup>3</sup> ～：150 円                                                                         |
| 北広島町  | 一律料金（用途・口径による区別なし）                           | 10 m <sup>3</sup>                                   | あり<br>13mm：80 円<br>20mm：140 円<br>25mm※：190 円       | 逓増あり<br>11～50 m <sup>3</sup> ：160 円<br>51～100 m <sup>3</sup> ：165 円<br>101～200 m <sup>3</sup> ※：170 円     |
| 大崎上島町 | 用途別（一般用，官公署，工業用，1人暮らし老人）                     | 10 m <sup>3</sup><br>（1人暮らし老人）<br>4 m <sup>3</sup>  | あり<br>13mm：100 円<br>20mm：150 円<br>25mm：200 円       | 逓増なし<br>11 m <sup>3</sup> ～：190 円<br>（1人暮らし老人）<br>5～10 m <sup>3</sup> ：170 円                              |
| 世羅町   | 用途別（一般用，臨時用）<br>口径別（13mm～150mm）              | 10 m <sup>3</sup>                                   | なし                                                 | 逓増あり<br>11～100 m <sup>3</sup> ：170 円<br>101～200 m <sup>3</sup> ：230 円<br>201～1,000 m <sup>3</sup> ※：240 円 |
| 神石高原町 | 用途別（一般用，臨時用）                                 | 10 m <sup>3</sup>                                   | なし                                                 | 逓増あり<br>11～20 m <sup>3</sup> ：180 円<br>21～40 m <sup>3</sup> ：200 円<br>41～100 m <sup>3</sup> ※：240 円       |

※ 水道メーター使用料は，口径別に複数の設定があるため，一部を例示している。

※ 従量料金は，使用量別に複数の設定があるため，一部を例示している。

## (2) 加入分担金・手数料

- 事業開始時の加入分担金及び各種手数料は、各市町の現行体系を引き継ぐ。ただし、指定給水装置工事事業者の指定及び更新に係る手数料については、事業開始にあわせて 10,000 円/件に統一する。
- 令和 8 年度を目途に、加入分担金、設計審査手数料及び竣工（完了）検査手数料の額を統一する。その他の手数料については、令和 8 年度までに、存廃も含め検討する。

### <指定給水装置工事事業者の指定及び更新に係る手数料の現状>

| 市町                                                  | 手数料（1 件あたり） |          |
|-----------------------------------------------------|-------------|----------|
|                                                     | 指定          | 更新       |
| 竹原市，三原市，府中市，三次市，庄原市，東広島市，安芸高田市，江田島市，安芸太田町，大崎上島町，世羅町 | 10,000 円    | 10,000 円 |
| 廿日市市                                                | 20,000 円    | 10,000 円 |
| 熊野町                                                 | 10,000 円    | 4,000 円  |
| 北広島町                                                | 15,000 円    | —        |
| 神石高原町                                               | —           | —        |

### <加入分担金・手数料の現状>

| 加入分担金及び手数料         | 設定している市町                     | 金額(1件あたり)          | 対応                             |
|--------------------|------------------------------|--------------------|--------------------------------|
| 加入分担金(20mm)        | 15 市町                        | 35,000 円～275,000 円 | 令和 8 年度<br>を目途に<br>統一          |
| 設計審査手数料(20mm)      | 世羅町以外の 14 市町                 | 500 円～5,600 円      |                                |
| 竣工(完了)検査手数料(20mm)  | 大崎上島町以外の 14 市町               | 600 円～3,000 円      |                                |
| 材料検査手数料            | 竹原市，神石高原町                    | 10 円～2,500 円       | 令和 8 年度<br>までに，<br>存廃も含め<br>検討 |
| 量水器試験手数料           | 竹原市，江田島市，安芸太田町               | 600 円～6,000 円      |                                |
| 工事設計手数料(水道局実施分)    | 庄原市，廿日市市，安芸太田町               | 1,500 円～15,000 円   |                                |
| 井戸水水質検査手数料         | 三原市                          | 3,000 円～10,000 円   |                                |
| 流水装置検査手数料(20mm)    | 江田島市，安芸太田町                   | 900 円～2,500 円      |                                |
| 消防演習(私設消火栓)立会手数料   | 廿日市市，安芸太田町，北広島町              | 300 円～7,500 円      |                                |
| 水道使用(届出・開栓)承認手数料   | 三原市，府中市，江田島市，大崎上島町           | 1,000 円            |                                |
| 中止栓管理手数料・給水装置検査手数料 | 江田島市，大崎上島町                   | 200 円～523 円        |                                |
| 基準適合確認手数料(指定外工事)   | 安芸太田町，神石高原町                  | 2,500 円            |                                |
| 分岐工事立会費            | 江田島市                         | 2,000 円            |                                |
| 給水中止手数料            | 江田島市                         | 1,000 円            |                                |
| 所有権移転手数料           | 江田島市                         | 1,000 円            |                                |
| 水道メーター再設置手数料       | 庄原市                          | 2,000 円            |                                |
| 水道メーター撤去手数料        | 神石高原町                        | 3,000 円            |                                |
| 道路占用許可申請確認手数料      | 三原市，東広島市                     | 5,000 円            |                                |
| 給水装置図面等写し交付手数料     | 三原市，三次市，江田島市                 | 10 円～200 円         |                                |
| 証明書発行手数料           | 三原市，東広島市，廿日市市，北広島町，大崎上島町，世羅町 | 200 円～300 円        |                                |

### 3 出納取扱金融機関・収納取扱金融機関

- 出納取扱金融機関<sup>19</sup>は、事業開始時まで新たに選定する。
- 収納取扱金融機関<sup>20</sup>は、現在、構成団体が契約しているすべての収納取扱金融機関を引き継ぐ。
- 各構成団体、受水契約者及び金融機関等で締結されている口座振替等の料金徴収の契約については、企業団に引き継ぐ。

#### <現状と事業開始時の比較>

| 項目       | 現状                          | 事業開始時                   |
|----------|-----------------------------|-------------------------|
| 出納取扱金融機関 | 11 機関<br>(15 市町と県がそれぞれ選定)   | 1 機関<br>(新たに選定)         |
| 収納取扱金融機関 | 27 機関<br>(15 市町が複数の金融機関を選定) | 27 機関<br>(現状の金融機関を引き継ぎ) |

<sup>19</sup> 出納取扱金融機関：地方公営企業の業務に係る公金の収納及び支払の事務の一部を取り扱う金融機関

<sup>20</sup> 収納取扱金融機関：地方公営企業の業務に係る公金の収納の事務の一部を取り扱う金融機関

## 4 収支シミュレーション

### (1) 試算条件

事業開始時から令和 14 年度までの 10 年間の収支を試算した。また、参考として、令和 44 年度までの 40 年間の収支についても推計した。

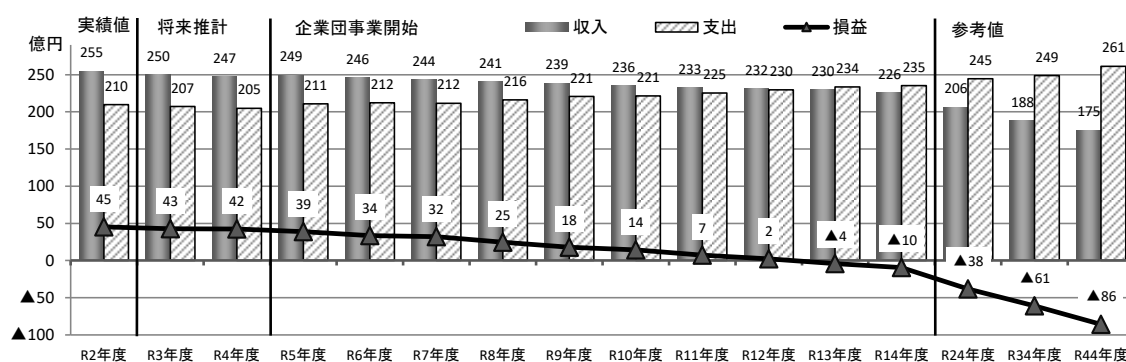
| 区分   |         | 試算条件                                                                                                                                                                                                              |
|------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 試算期間 |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和 5 年度から 14 年度まで（10 年間）</li> <li>※ 令和 15 年度から 44 年度までは、当初 10 年間の試算条件を前提に機械的に試算した参考値</li> </ul>                                                                           |
| 支出   | 建設改良費   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「第 6 章 施設整備計画」を基に算定</li> <li>浄水場 189 か所→94 か所等</li> <li>施設整備費 約 1,788 億円</li> </ul>                                                                                       |
|      | 維持管理費   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「第 3 章 組織・職員計画」及び「第 5 章 業務運営計画」を基に算定</li> </ul>                                                                                                                           |
|      | 人件費     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・総務・財務等の内部管理業務の本部への集約や業務効率化により、人役が 10%減少するものと仮定して算定</li> </ul>                                                                                                             |
|      | 修繕費     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・浄水場の統合に伴い、修繕費が減少するものと仮定して算定</li> </ul>                                                                                                                                    |
|      | 委託費     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・浄水場の運転監視・保全業務委託の集約により、人役が 10%減少するものと仮定して算定</li> <li>・水質検査業務委託については、採水箇所が減少するものと仮定して算定</li> </ul>                                                                          |
|      | 用水受水費   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・水道用水供給事業の統合効果を財源として、令和 5 年度から、構成団体の用水受水費を 8%減額するものとして算定</li> </ul>                                                                                                        |
|      | その他営業費用 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・各種情報システムの共同化（統合）により、運用保守経費が減少するものと仮定して算定</li> </ul>                                                                                                                       |
|      | 支払利息    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・既発債は借入時の利率、新発債は利率を年 1.0%として算定</li> </ul>                                                                                                                                  |
| 収入   | 給水収益    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「第 6 章 施設整備計画 2 水需要推計」を基に、料金単価及び料金改定率を乗じて算定</li> <li>・損益が赤字になる場合には、収支が均衡するまで料金単価を改定するものとして算定</li> </ul>                                                                   |
|      | 一般会計繰入金 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・国交付金対象事業のうち広域化事業・運営基盤強化等事業については、繰出基準に基づき施設整備費の 1/3 を繰り入れるものとして算定</li> <li>・繰出基準に該当しない繰出金は、各構成団体の令和 2 年度実績額を毎年繰り入れるものとして算定。ただし、各構成団体において繰入予定額を定めている場合は、その予定額を計上</li> </ul> |
|      | 企業債     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・企業債残高が、年間給水収益の 3 倍以内の水準を確保することを基本として算定。ただし、3 倍以内に収めることが困難な事業は、現行水準を上回らないよう算定</li> <li>・借入条件は、利率年 1.0%、元利均等、5 年据置 25 年償還と設定</li> </ul>                                     |
|      | 国交付金    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・国交付金見込額として約 437 億円（広域化事業約 221 億円、運営基盤強化等事業約 216 億円）を計上</li> <li>・運営基盤強化等事業は、交付見込額を各事業が単費で実施する施設整備費（他の国交付金対象事業は除く）で按分</li> </ul>                                           |

## (2) 試算結果

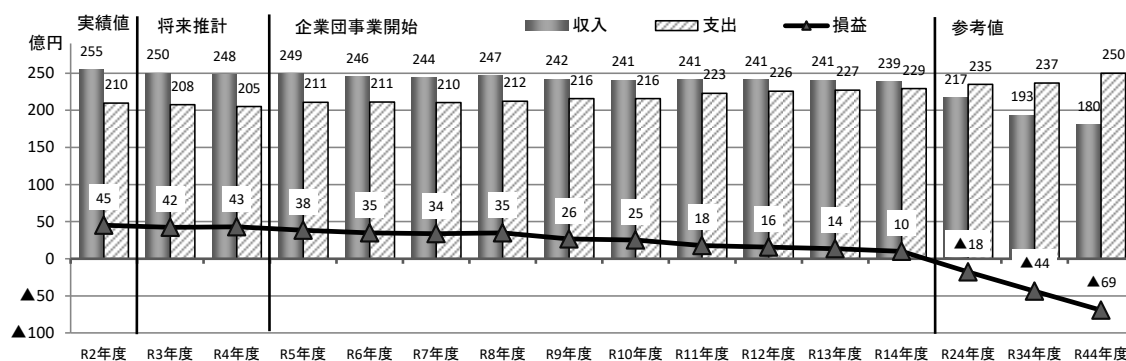
### ア 損益収支

- 各構成団体が単独経営を維持した場合、全体（各事業の合計）の損益は、令和 13 年度に赤字になる見込みである。
- 一方、企業団が「第 5 章 業務運営計画」「第 6 章 施設整備計画」に基づく経営を行う場合、全体の損益は、令和 14 年度でも約 10 億円の黒字を確保できる見込みである。
- また、各事業において、5 年ごとに収支が均衡するよう料金改定を行った場合、令和 14 年度の企業団全体の損益は約 22 億円であり、料金改定を行わなかった場合と比べ、損益は約 12 億円、改善する見込みである。

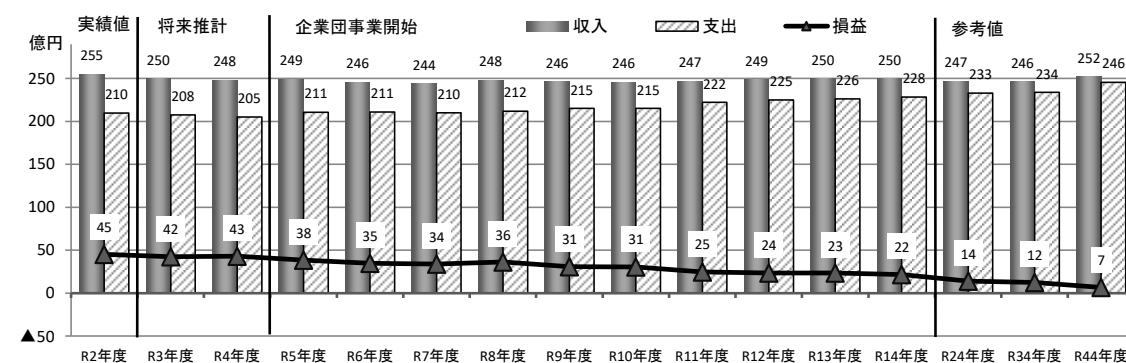
#### <単独経営の場合の損益収支> ※料金改定を行わない場合の各事業会計を合算したもの



#### <企業団の損益収支> ※料金改定を行わない場合の各事業会計を合算したもの



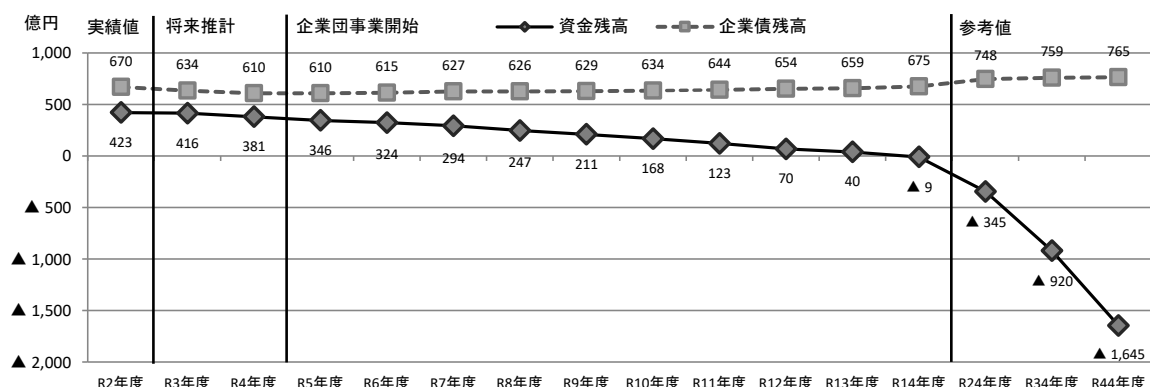
#### <企業団の損益収支> ※料金改定を行った場合の各事業会計を合算したもの



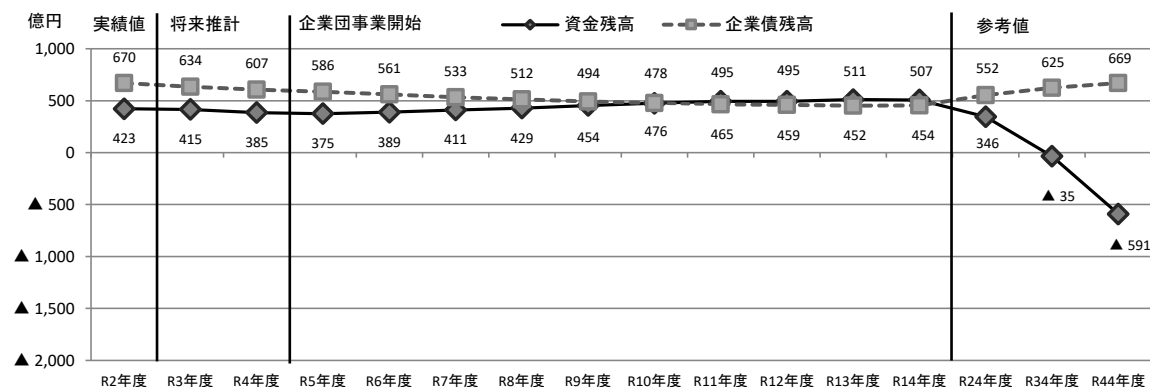
## イ 資金残高・企業債残高

- 各構成団体が単独経営を維持した場合、全体の企業債残高は横ばいで推移するものの、令和2年度に約423億円あった資金残高は、令和14年度には約▲9億円まで減少する見込みである。
- 一方、企業団では、国交付金などにより、全体の企業債残高は、令和2年度は約670億円あるものの、令和14年度には約454億円まで減少する見込みである。また、資金残高についても、約423億円から約507億円に増加する見込みである。
- なお、料金改定を行った場合の令和14年度の企業団全体の企業債残高は約374億円、資金残高は約475億円になる見込みである。

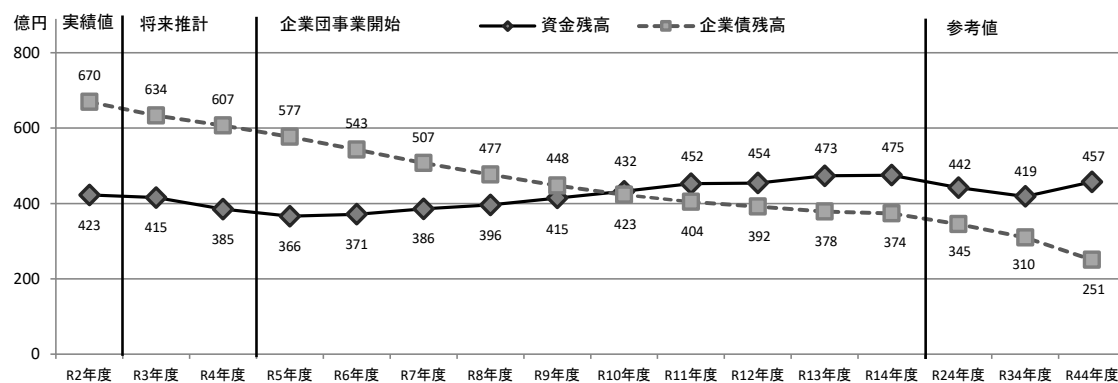
### <単独経営の場合の資金残高・企業債残高> ※料金改定を行わない場合の各事業会計を合算したもの



### <企業団の資金残高・企業債残高> ※料金改定を行わない場合の各事業会計を合算したもの



### <企業団の資金残高・企業債残高> ※料金改定を行った場合の各事業会計を合算したもの



## ウ 水道料金（供給単価<sup>21</sup>）・料金改定率

- 各構成団体が単独経営を維持した場合、収支が均衡するためには、令和 14 年度までに 15 市町中、14 市町で料金値上げが必要となる見込みである。
- 一方、企業団で経営を行った場合でも、令和 14 年度までに 10 市町が料金を上げる必要があるものの、国交付金や業務効率化により、単独経営を維持する場合と比べ、料金改定率は大幅に抑制できる見込みである。

### <料金改定率>

|               | 料金改定率  |        |
|---------------|--------|--------|
|               | 単独経営   | 統合     |
| 平均値上率（水道事業平均） | 1.33 倍 | 1.14 倍 |
| 最大値上率         | 1.95 倍 | 1.60 倍 |

| 事業名            | 令和 2 年度<br>供給単価 | 令和 14 年度 |                     |         |                     |
|----------------|-----------------|----------|---------------------|---------|---------------------|
|                |                 | 単独経営     |                     | 統合      |                     |
|                |                 | 供給単価     | 料金改定率<br>(対令和 2 年度) | 供給単価    | 料金改定率<br>(対令和 2 年度) |
| 竹原市水道事業        | 181 円/㎥         | 235 円/㎥  | 1.30 倍              | 208 円/㎥ | <b>1.15 倍</b>       |
| 三原市水道事業        | 257 円/㎥         | 296 円/㎥  | 1.15 倍              | 257 円/㎥ | 1.00 倍              |
| 府中市水道事業        | 234 円/㎥         | 270 円/㎥  | 1.15 倍              | 246 円/㎥ | <b>1.05 倍</b>       |
| 三次市水道事業        | 203 円/㎥         | 356 円/㎥  | 1.75 倍              | 315 円/㎥ | <b>1.55 倍</b>       |
| 庄原市水道事業        | 229 円/㎥         | 309 円/㎥  | 1.35 倍              | 263 円/㎥ | <b>1.15 倍</b>       |
| 東広島市水道事業       | 240 円/㎥         | 240 円/㎥  | 1.00 倍              | 240 円/㎥ | 1.00 倍              |
| 廿日市市水道事業       | 178 円/㎥         | 214 円/㎥  | 1.20 倍              | 187 円/㎥ | <b>1.05 倍</b>       |
| 安芸高田市水道事業      | 209 円/㎥         | 408 円/㎥  | 1.95 倍              | 334 円/㎥ | <b>1.60 倍</b>       |
| 江田島市水道事業       | 271 円/㎥         | 299 円/㎥  | 1.10 倍              | 271 円/㎥ | 1.00 倍              |
| 熊野町水道事業        | 239 円/㎥         | 251 円/㎥  | 1.05 倍              | 239 円/㎥ | 1.00 倍              |
| 安芸太田町簡易水道事業    | 173 円/㎥         | 242 円/㎥  | 1.40 倍              | 207 円/㎥ | <b>1.20 倍</b>       |
| 北広島町水道事業       | 186 円/㎥         | 335 円/㎥  | 1.80 倍              | 214 円/㎥ | <b>1.15 倍</b>       |
| 大崎上島町水道事業      | 230 円/㎥         | 288 円/㎥  | 1.25 倍              | 253 円/㎥ | <b>1.10 倍</b>       |
| 世羅町水道事業        | 207 円/㎥         | 301 円/㎥  | 1.45 倍              | 207 円/㎥ | 1.00 倍              |
| 神石高原町簡易水道事業    | 247 円/㎥         | 321 円/㎥  | 1.30 倍              | 296 円/㎥ | <b>1.20 倍</b>       |
| 広島水道用水供給事業     | 120 円/㎥         | 120 円/㎥  | 1.00 倍              | 114 円/㎥ | <b>0.95 倍</b>       |
| 広島西部地域水道用水供給事業 | 109 円/㎥         | 109 円/㎥  | 1.00 倍              | 104 円/㎥ | <b>0.96 倍</b>       |
| 沼田川水道用水供給事業    | 118 円/㎥         | 124 円/㎥  | 1.05 倍              | 116 円/㎥ | <b>0.99 倍</b>       |

※ 水道用水供給事業（広島、広島西部、沼田川）は、構成団体向けの料金を 8%減額するため、料金改定率は 1 倍未満となる。

※ 統合と単独経営のいずれの場合も、収支が均衡するよう料金改定を行った場合の数値である。

<sup>21</sup> 供給単価：給水収益を有収水量（料金徴収の対象となる水量）で除したもの

## 5 統合効果

- 今後 40 年間の統合による概算効果額を、収支シミュレーションと同じ条件で機械的に試算した。
- その結果、全体では、40 年間で施設の再編整備や国交付金による施設整備の概算効果額が約 607 億円、維持管理の概算効果額が約 334 億円、合計約 941 億円の効果が見込まれる。
- また、すべての構成団体において、統合効果が見込まれる結果となった。

### <概算効果額>

単位：億円

| 事業名   | 施設整備費       |              |      | 維持管理費 |               |      | 合計   |
|-------|-------------|--------------|------|-------|---------------|------|------|
|       | 再編整備によるコスト減 | 国交付金収入による負担減 | 小計   | 人件費の減 | その他維持管理費のコスト減 | 小計   |      |
| 竹原市   | —           | ▲20          | ▲20  | ▲2    | ▲11           | ▲14  | ▲34  |
| 三原市   | ▲13         | ▲29          | ▲42  | ▲7    | ▲36           | ▲43  | ▲85  |
| 府中市   | ▲1          | ▲7           | ▲8   | ▲3    | ▲8            | ▲11  | ▲19  |
| 三次市   | ▲21         | ▲23          | ▲44  | ▲2    | ▲22           | ▲24  | ▲68  |
| 庄原市   | ▲42         | ▲8           | ▲50  | ▲5    | ▲17           | ▲21  | ▲71  |
| 東広島市  | ▲66         | ▲38          | ▲105 | ▲9    | ▲72           | ▲81  | ▲186 |
| 廿日市市  | ▲41         | ▲30          | ▲71  | ▲5    | ▲39           | ▲45  | ▲115 |
| 安芸高田市 | ▲46         | ▲24          | ▲70  | ▲2    | ▲16           | ▲18  | ▲88  |
| 江田島市  | ▲19         | ▲3           | ▲22  | ▲3    | ▲17           | ▲20  | ▲42  |
| 熊野町   | ▲5          | ▲1           | ▲6   | ▲1    | ▲9            | ▲10  | ▲16  |
| 安芸太田町 | ▲2          | ▲1           | ▲3   | —     | ▲3            | ▲3   | ▲5   |
| 北広島町  | ▲35         | ▲15          | ▲50  | ▲1    | ▲18           | ▲19  | ▲68  |
| 大崎上島町 | ▲2          | ▲1           | ▲3   | ▲1    | ▲9            | ▲9   | ▲12  |
| 世羅町   | ▲13         | ▲10          | ▲23  | ▲2    | ▲8            | ▲10  | ▲33  |
| 神石高原町 | ▲9          | +4           | ▲5   | ▲1    | ▲3            | ▲4   | ▲9   |
| 県     | +53         | ▲139         | ▲86  | ▲19   | +16           | ▲3   | ▲88  |
| 合 計   | ▲262        | ▲345         | ▲607 | ▲63   | ▲271          | ▲334 | ▲941 |

※ 1 億円未満は四捨五入して表示しているため、合計が一致しない場合がある。

※ 県の効果額は、構成団体向けの料金を 8 %減額（水道用水供給事業の統合効果を還元）した後の数値を表示している。なお、8 %減額前の県の効果額は、次表のとおりである。

### 【参考】県の効果額（構成団体の用水受水費 8 %減額の反映前）

|       |     |      |     |     |      |      |      |
|-------|-----|------|-----|-----|------|------|------|
| 広島用水  | +18 | ▲82  | ▲64 | ▲15 | ▲55  | ▲70  | ▲134 |
| 西部用水  | +21 | ▲16  | +5  | ▲2  | ▲22  | ▲24  | ▲19  |
| 沼田川用水 | +15 | ▲42  | ▲27 | ▲1  | ▲46  | ▲47  | ▲74  |
| 合 計   | +53 | ▲139 | ▲86 | ▲19 | ▲122 | ▲141 | ▲227 |

## 【参考】事業別の収支シミュレーション

- 統合による財務面の効果を明らかにするため、水道料金を現行料金で据え置くものとして、損益収支及び資金残高を推計した。（試算条件は P55 のとおり）
- 各事業を統合することにより、単独経営を維持した場合と比べ、次の要因により、損益収支、資金収支ともに改善され、令和 14 年度には単年度損益で約 19 億円、資金残高で約 516 億円の改善が見込まれる。
  - ・ 業務運営の効率化による人件費、修繕費、委託費等の減
  - ・ 施設の再編整備による建設改良費、減価償却費の減
  - ・ 企業債借入額の減少による支払利息の減
  - ・ 国交付金収入による国交付金、長期前受金戻入の増
  - ・ 地方公営企業繰出基準に基づく広域化事業等に関する一般会計繰出金（出資金）の増

### ① 企業団全体（各事業の合計）

＜企業団＞ a 単位：百万円、税抜

|       |         | 実績値    |        |        | 将来推計   |        |        | 企業団事業計画 |        |        |        |        |        |        |        |        |        | 参考 |  |  |
|-------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|--|--|
|       |         | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | 2026    | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | 2031   | 2032   | 2042   | 2052   | 2062   |    |  |  |
|       |         | R2     | R3     | R4     | R5     | R6     | R7     | R8      | R9     | R10    | R11    | R12    | R13    | R14    | R24    | R34    | R44    |    |  |  |
| 収益的収支 | 営業収益    | 19,753 | 19,502 | 19,222 | 19,248 | 19,021 | 18,919 | 18,808  | 18,751 | 18,595 | 18,491 | 18,390 | 18,329 | 18,172 | 17,003 | 15,895 | 14,938 |    |  |  |
|       | 給水収益    | 19,424 | 19,182 | 18,914 | 18,939 | 18,712 | 18,611 | 18,501  | 18,443 | 18,288 | 18,184 | 18,083 | 18,022 | 17,865 | 16,696 | 15,587 | 14,630 |    |  |  |
|       | 一般会計繰入金 | 51     | 50     | 46     | 46     | 46     | 46     | 45      | 45     | 45     | 45     | 45     | 45     | 45     | 45     | 45     | 45     |    |  |  |
|       | その他     | 278    | 269    | 262    | 262    | 262    | 262    | 262     | 262    | 262    | 262    | 262    | 262    | 262    | 262    | 262    | 262    |    |  |  |
|       | 営業外収益   | 5,683  | 5,503  | 5,591  | 5,676  | 5,551  | 5,484  | 5,875   | 5,468  | 5,481  | 5,590  | 5,741  | 5,743  | 5,723  | 4,703  | 3,429  | 3,108  |    |  |  |
|       | 長期前受金戻入 | 3,073  | 3,091  | 3,046  | 3,334  | 3,286  | 3,301  | 3,426   | 3,552  | 3,664  | 3,829  | 4,032  | 4,107  | 4,198  | 3,467  | 2,322  | 2,004  |    |  |  |
|       | 一般会計繰入金 | 1,375  | 1,260  | 1,299  | 1,098  | 1,040  | 970    | 903     | 811    | 770    | 740    | 733    | 711    | 724    | 581    | 487    | 488    |    |  |  |
|       | その他     | 1,235  | 1,153  | 1,247  | 1,244  | 1,225  | 1,214  | 1,546   | 1,106  | 1,046  | 1,021  | 976    | 926    | 802    | 655    | 619    | 616    |    |  |  |
|       | 特別利益    | 65     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |    |  |  |
|       | 計       | 25,501 | 25,005 | 24,814 | 24,925 | 24,571 | 24,404 | 24,683  | 24,219 | 24,076 | 24,081 | 24,131 | 24,073 | 23,895 | 21,706 | 19,323 | 18,046 |    |  |  |
|       | 営業費用    | 19,728 | 19,747 | 19,601 | 20,249 | 20,342 | 20,334 | 20,577  | 20,976 | 21,005 | 21,761 | 22,073 | 22,224 | 22,440 | 22,923 | 23,030 | 24,268 |    |  |  |
|       | 人件費     | 1,908  | 2,021  | 2,021  | 2,021  | 2,021  | 2,021  | 1,994   | 1,968  | 1,941  | 1,915  | 1,888  | 1,862  | 1,835  | 1,835  | 1,835  | 1,835  |    |  |  |
|       | 動力費     | 941    | 921    | 904    | 906    | 892    | 886    | 880     | 876    | 868    | 862    | 856    | 853    | 860    | 799    | 741    | 692    |    |  |  |
|       | 薬品費     | 96     | 94     | 92     | 92     | 91     | 90     | 89      | 89     | 88     | 87     | 87     | 86     | 85     | 79     | 73     | 67     |    |  |  |
|       | 委託費     | 3,930  | 4,011  | 4,052  | 3,970  | 4,009  | 4,034  | 3,927   | 3,993  | 3,885  | 3,997  | 3,957  | 3,838  | 3,871  | 3,861  | 3,814  | 3,791  |    |  |  |
|       | 修繕費     | 721    | 721    | 721    | 720    | 718    | 718    | 706     | 704    | 704    | 721    | 722    | 716    | 723    | 696    | 683    | 674    |    |  |  |
|       | 減価償却費   | 10,443 | 10,256 | 10,118 | 10,881 | 10,960 | 10,931 | 11,347  | 11,670 | 11,838 | 12,426 | 12,803 | 13,216 | 13,538 | 14,222 | 14,626 | 15,996 |    |  |  |
|       | その他     | 1,689  | 1,723  | 1,693  | 1,660  | 1,651  | 1,655  | 1,633   | 1,675  | 1,682  | 1,753  | 1,761  | 1,653  | 1,527  | 1,431  | 1,258  | 1,212  |    |  |  |
|       | 営業外費用   | 1,171  | 1,023  | 920    | 831    | 760    | 695    | 637     | 594    | 557    | 525    | 499    | 482    | 467    | 562    | 657    | 709    |    |  |  |
|       | 支払利息    | 1,114  | 980    | 876    | 788    | 717    | 651    | 594     | 550    | 513    | 482    | 456    | 438    | 424    | 519    | 614    | 666    |    |  |  |
|       | その他     | 57     | 43     | 43     | 43     | 43     | 43     | 43      | 43     | 43     | 43     | 43     | 43     | 43     | 43     | 43     | 43     |    |  |  |
|       | 特別損失    | 86     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |    |  |  |
|       | 計       | 20,985 | 20,770 | 20,520 | 21,080 | 21,102 | 21,029 | 21,214  | 21,570 | 21,562 | 22,286 | 22,572 | 22,706 | 22,908 | 23,485 | 23,687 | 24,977 |    |  |  |
|       | 損 益     | 4,516  | 4,235  | 4,293  | 3,844  | 3,469  | 3,375  | 3,469   | 2,649  | 2,514  | 1,795  | 1,559  | 1,367  | 987    | ▲1,779 | ▲4,363 | ▲6,931 |    |  |  |

|       |    |         |        |         |         |         |        |        |        |        |        |        |         |        |         |         |         |         |  |  |
|-------|----|---------|--------|---------|---------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|--|--|
| 資本的収支 | 収入 | 企業債     | 2,086  | 2,436   | 3,443   | 3,731   | 2,934  | 2,465  | 2,793  | 2,498  | 2,390  | 2,338  | 2,650   | 2,276  | 2,895   | 3,270   | 3,696   | 3,711   |  |  |
|       |    | 一般会計繰入金 | 2,214  | 2,305   | 2,718   | 2,943   | 5,255  | 6,566  | 7,119  | 6,635  | 6,338  | 5,823  | 4,809   | 3,881  | 2,093   | 380     | 327     | 300     |  |  |
|       |    | 国交付金    | 1,340  | 1,214   | 2,045   | 2,271   | 4,699  | 6,141  | 6,280  | 6,347  | 6,003  | 5,543  | 4,551   | 3,788  | 1,880   | 508     | 733     | 963     |  |  |
|       |    | その他     | 542    | 224     | 1,213   | 200     | 203    | 231    | 258    | 285    | 257    | 347    | 313     | 269    | 155     | 155     | 155     | 155     |  |  |
|       |    | 計       | 6,182  | 6,179   | 9,420   | 9,145   | 13,091 | 15,403 | 16,450 | 15,766 | 14,988 | 14,050 | 12,322  | 10,214 | 7,023   | 4,313   | 4,912   | 5,130   |  |  |
|       | 支出 | 建設改良費   | 9,698  | 11,884  | 16,330  | 15,365  | 16,992 | 18,642 | 20,805 | 19,434 | 19,291 | 18,645 | 19,090  | 15,836 | 14,679  | 12,545  | 15,097  | 14,225  |  |  |
|       |    | 企業債償還金  | 6,104  | 6,037   | 6,112   | 5,811   | 5,505  | 5,194  | 4,945  | 4,314  | 3,971  | 3,603  | 3,270   | 2,967  | 2,697   | 2,512   | 3,172   | 3,452   |  |  |
|       |    | その他     | 14     | 4       | 1,017   | 0       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0       | 0      | 0       | 0       | 0       | 0       |  |  |
|       |    | 計       | 15,816 | 17,926  | 23,459  | 21,176  | 22,498 | 23,836 | 25,750 | 23,748 | 23,262 | 22,248 | 22,360  | 18,803 | 17,376  | 15,056  | 18,269  | 17,677  |  |  |
|       |    | 差 引     | ▲9,634 | ▲11,746 | ▲14,039 | ▲12,031 | ▲9,407 | ▲8,434 | ▲9,300 | ▲7,982 | ▲8,275 | ▲8,198 | ▲10,038 | ▲8,589 | ▲10,353 | ▲10,743 | ▲13,357 | ▲12,547 |  |  |

|       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |  |  |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--|--|
| 資金残高  | 42,256 | 41,543 | 38,512 | 37,514 | 38,898 | 41,129 | 42,912 | 45,411 | 47,558 | 49,476 | 49,497 | 51,095 | 50,749 | 34,563 | ▲3,513 | ▲59,080 |  |  |
| 企業債残高 | 66,977 | 63,376 | 60,707 | 58,627 | 56,055 | 53,325 | 51,174 | 49,359 | 47,777 | 46,513 | 45,893 | 45,202 | 45,400 | 55,245 | 62,490 | 66,930  |  |  |

|                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|--|
| 水道事業 供給単価（円/㎡）※ | 218 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 220 | 220 | 219 |  |  |
| 水道事業 給水原価（円/㎡）※ | 227 | 226 | 226 | 224 | 226 | 227 | 230 | 230 | 232 | 240 | 241 | 243 | 248 | 282 | 317 | 360 |  |  |

|                |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |  |
|----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|--|
| 用水事業 供給単価（円/㎡） | 117 | 117 | 116 | 112 | 112 | 112 | 112 | 112 | 112 | 112 | 112 | 112 | 112 | 112 | 112 | 112 |  |  |
| 用水事業 給水原価（円/㎡） | 92  | 94  | 94  | 95  | 96  | 96  | 96  | 99  | 98  | 100 | 102 | 102 | 102 | 110 | 123 | 135 |  |  |

<単独経営> b

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞ |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|--------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|        |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入     | 営業収益    | 19,753     | 19,502     | 19,222     | 19,248     | 19,021     | 18,919     | 18,808     | 18,751     | 18,595      | 18,491      | 18,390      | 18,329      | 18,172      | 17,003      | 15,895      | 14,938      |
|        | 給水収益    | 19,424     | 19,182     | 18,914     | 18,939     | 18,712     | 18,611     | 18,501     | 18,443     | 18,288      | 18,184      | 18,083      | 18,022      | 17,865      | 16,696      | 15,587      | 14,630      |
|        | 一般会計繰入金 | 51         | 50         | 46         | 46         | 46         | 46         | 45         | 45         | 45          | 45          | 45          | 45          | 45          | 45          | 45          | 45          |
|        | その他     | 278        | 269        | 262        | 262        | 262        | 262        | 262        | 262        | 262         | 262         | 262         | 262         | 262         | 262         | 262         | 262         |
|        | 営業外収益   | 5,683      | 5,482      | 5,513      | 5,693      | 5,552      | 5,451      | 5,285      | 5,101      | 4,966       | 4,789       | 4,773       | 4,625       | 4,418       | 3,620       | 2,895       | 2,590       |
|        | 長期前受金戻入 | 3,073      | 3,091      | 3,046      | 3,293      | 3,225      | 3,186      | 3,122      | 3,084      | 3,049       | 2,971       | 3,025       | 2,949       | 2,873       | 2,383       | 1,788       | 1,485       |
|        | 一般会計繰入金 | 1,375      | 1,239      | 1,220      | 1,156      | 1,102      | 1,051      | 1,003      | 911        | 871         | 797         | 772         | 751         | 743         | 582         | 488         | 489         |
|        | その他     | 1,235      | 1,153      | 1,247      | 1,244      | 1,225      | 1,214      | 1,161      | 1,106      | 1,046       | 1,021       | 976         | 926         | 802         | 655         | 619         | 616         |
|        | 特別利益    | 65         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
|        | 計       | 25,501     | 24,984     | 24,735     | 24,941     | 24,573     | 24,370     | 24,094     | 23,852     | 23,561      | 23,280      | 23,164      | 22,955      | 22,590      | 20,623      | 18,790      | 17,528      |
| 支出     | 営業費用    | 19,728     | 19,705     | 19,577     | 20,241     | 20,427     | 20,414     | 20,898     | 21,360     | 21,445      | 21,868      | 22,276      | 22,686      | 22,867      | 23,692      | 24,096      | 25,323      |
|        | 人件費     | 1,908      | 2,021      | 2,021      | 2,021      | 2,021      | 2,021      | 2,021      | 2,021      | 2,021       | 2,021       | 2,021       | 2,021       | 2,021       | 2,021       | 2,021       | 2,021       |
|        | 動力費     | 941        | 921        | 904        | 906        | 892        | 886        | 880        | 876        | 868         | 862         | 856         | 853         | 845         | 784         | 727         | 679         |
|        | 薬品費     | 96         | 94         | 92         | 92         | 91         | 90         | 89         | 89         | 88          | 87          | 87          | 86          | 85          | 79          | 73          | 67          |
|        | 委託費     | 3,930      | 4,011      | 4,052      | 3,972      | 4,017      | 4,043      | 3,971      | 4,064      | 3,971       | 4,083       | 4,066       | 3,979       | 4,034       | 4,065       | 4,042       | 4,034       |
|        | 修繕費     | 721        | 721        | 721        | 721        | 721        | 721        | 721        | 721        | 721         | 721         | 721         | 721         | 721         | 721         | 721         | 721         |
|        | 減価償却費   | 10,443     | 10,256     | 10,127     | 10,874     | 11,041     | 11,033     | 11,583     | 11,939     | 12,135      | 12,470      | 12,860      | 13,424      | 13,571      | 14,528      | 15,191      | 16,526      |
|        | その他     | 1,689      | 1,681      | 1,660      | 1,656      | 1,644      | 1,621      | 1,634      | 1,649      | 1,642       | 1,624       | 1,666       | 1,603       | 1,591       | 1,495       | 1,322       | 1,275       |
|        | 営業外費用   | 1,171      | 1,023      | 920        | 834        | 784        | 749        | 730        | 708        | 692         | 681         | 677         | 676         | 674         | 759         | 801         | 805         |
|        | 支払利息    | 1,114      | 980        | 876        | 791        | 741        | 706        | 687        | 665        | 649         | 638         | 634         | 633         | 631         | 716         | 758         | 762         |
|        | その他     | 57         | 43         | 43         | 43         | 43         | 43         | 43         | 43         | 43          | 43          | 43          | 43          | 43          | 43          | 43          | 43          |
|        | 特別損失    | 86         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
|        | 計       | 20,985     | 20,728     | 20,496     | 21,075     | 21,210     | 21,163     | 21,629     | 22,068     | 22,137      | 22,549      | 22,953      | 23,363      | 23,541      | 24,451      | 24,897      | 26,127      |
|        | 損 益     | 4,516      | 4,256      | 4,239      | 3,866      | 3,362      | 3,207      | 2,465      | 1,784      | 1,424       | 731         | 210         | ▲408        | ▲951        | ▲3,828      | ▲6,107      | ▲8,600      |

|       |     |         |        |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |  |  |  |
|-------|-----|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--|--|--|
| 資本的収支 | 収入  | 企業債     | 2,086  | 2,436   | 3,771   | 5,760   | 5,988   | 6,415   | 4,885   | 4,606   | 4,431   | 4,677   | 4,458   | 3,827   | 4,691   | 4,069   | 3,980   | 4,361   |  |  |  |
|       |     | 一般会計繰入金 | 2,214  | 2,305   | 2,421   | 1,319   | 1,218   | 1,223   | 1,098   | 935     | 837     | 750     | 716     | 644     | 576     | 384     | 332     | 304     |  |  |  |
|       |     | 国交付金    | 1,340  | 1,214   | 1,907   | 1,006   | 1,383   | 1,688   | 1,560   | 1,634   | 1,682   | 1,265   | 926     | 731     | 301     | 601     | 733     | 919     |  |  |  |
|       |     | その他     | 542    | 224     | 197     | 197     | 197     | 197     | 197     | 197     | 155     | 155     | 155     | 155     | 155     | 155     | 155     | 155     |  |  |  |
|       |     | 計       | 6,182  | 6,179   | 8,295   | 8,282   | 8,787   | 9,522   | 7,740   | 7,372   | 7,105   | 6,847   | 6,256   | 5,358   | 5,724   | 5,209   | 5,200   | 5,740   |  |  |  |
|       | 支出  | 建設改良費   | 9,698  | 11,884  | 16,609  | 17,040  | 16,361  | 18,046  | 18,092  | 17,054  | 17,678  | 17,680  | 18,035  | 14,890  | 17,128  | 14,131  | 15,242  | 15,184  |  |  |  |
|       |     | 企業債償還金  | 6,104  | 6,037   | 6,112   | 5,811   | 5,505   | 5,194   | 4,945   | 4,314   | 3,983   | 3,686   | 3,463   | 3,301   | 3,109   | 3,466   | 4,446   | 4,013   |  |  |  |
|       |     | その他     | 14     | 4       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |  |  |  |
|       |     | 計       | 15,816 | 17,926  | 22,721  | 22,851  | 21,866  | 23,241  | 23,036  | 21,368  | 21,661  | 21,366  | 21,498  | 18,191  | 20,237  | 17,597  | 19,688  | 19,197  |  |  |  |
|       | 差 引 |         | ▲9,634 | ▲11,746 | ▲14,426 | ▲14,569 | ▲13,079 | ▲13,718 | ▲15,296 | ▲13,996 | ▲14,555 | ▲14,519 | ▲15,242 | ▲12,834 | ▲14,514 | ▲12,389 | ▲14,488 | ▲13,457 |  |  |  |

|       |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |         |         |          |  |  |  |
|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|--|--|--|
| 資金残高  | 42,256 | 41,564 | 38,102 | 34,621 | 32,369 | 29,374 | 24,714 | 21,100 | 16,831 | 12,326 | 6,950  | 4,027  | ▲882   | ▲34,467 | ▲91,966 | ▲164,518 |  |  |  |
| 企業債残高 | 66,977 | 63,376 | 61,034 | 60,983 | 61,466 | 62,687 | 62,627 | 62,919 | 63,368 | 64,359 | 65,354 | 65,879 | 67,462 | 74,796  | 75,895  | 76,546   |  |  |  |

|                  |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 水道事業 供給単価 (円/㎡)※ | 218 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 221 | 220 | 220 | 219 |
| 水道事業 給水原価 (円/㎡)※ | 227 | 226 | 226 | 229 | 233 | 235 | 244 | 248 | 253 | 259 | 263 | 270 | 276 | 314 | 348 | 396 |

|                 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 用水事業 供給単価 (円/㎡) | 117 | 117 | 116 | 116 | 116 | 116 | 116 | 116 | 116 | 116 | 116 | 116 | 116 | 116 | 116 | 116 | 116 |
| 用水事業 給水原価 (円/㎡) | 92  | 93  | 94  | 95  | 97  | 97  | 98  | 102 | 101 | 104 | 107 | 109 | 110 | 119 | 129 | 139 |     |

<差引> a-b

単位：百万円、税抜

| ＜差引＞ a-b         |  | 実績値        |            | 将来推計       |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |  |
|------------------|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
|                  |  | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |  |
| 損益               |  | 0          | ▲21        | 55         | ▲21        | 107        | 168        | 1,004      | 865        | 1,090       | 1,064       | 1,349       | 1,775       | 1,938       | 2,050       | 1,744       | 1,669       |  |
| 資金残高             |  | 0          | ▲21        | 410        | 2,893      | 6,529      | 11,756     | 18,198     | 24,311     | 30,727      | 37,150      | 42,547      | 47,068      | 51,631      | 69,029      | 88,452      | 105,438     |  |
| 企業債残高            |  | 0          | 0          | ▲328       | ▲2,357     | ▲5,411     | ▲9,361     | ▲11,453    | ▲13,561    | ▲15,590     | ▲17,846     | ▲19,460     | ▲20,677     | ▲22,062     | ▲19,552     | ▲13,405     | ▲9,616      |  |
| 水道事業 給水原価 (円/㎡)※ |  | 0          | 0          | 0          | ▲6         | ▲7         | ▲8         | ▲15        | ▲17        | ▲21         | ▲19         | ▲22         | ▲26         | ▲28         | ▲32         | ▲32         | ▲36         |  |
| 用水事業 給水原価 (円/㎡)  |  | 0          | 0          | 0          | ▲0         | ▲1         | ▲1         | ▲2         | ▲3         | ▲3          | ▲4          | ▲5          | ▲7          | ▲8          | ▲8          | ▲7          | ▲4          |  |

※水道事業の供給単価と給水原価は、15市町の水道事業と簡易水道事業の加重平均値である。

## ② 竹原市

### ＜企業団＞

単位：百万円、税抜

|           | 実績値     | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 915        | 868        | 859        | 852        | 841        | 833        | 822        | 815        | 804         | 796         | 788         | 781         | 770         | 689         | 623         | 571         |
|           | うち給水収益  | 902        | 855        | 846        | 839        | 828        | 820        | 811        | 804        | 793         | 784         | 776         | 769         | 758         | 678         | 611         | 559         |
|           | 営業外収益   | 31         | 29         | 27         | 27         | 28         | 34         | 59         | 38         | 59          | 57          | 67          | 72          | 76          | 65          | 34          | 32          |
|           | 計       | 956        | 896        | 886        | 879        | 869        | 866        | 881        | 854        | 863         | 853         | 855         | 853         | 846         | 755         | 657         | 603         |
| 支出        | 営業費用    | 714        | 725        | 717        | 710        | 709        | 700        | 692        | 685        | 739         | 728         | 754         | 754         | 760         | 896         | 987         | 1,101       |
|           | うち維持管理費 | 488        | 483        | 481        | 463        | 459        | 456        | 449        | 445        | 440         | 435         | 433         | 430         | 427         | 414         | 404         | 395         |
|           | 営業外費用   | 9          | 6          | 5          | 4          | 3          | 3          | 2          | 2          | 2           | 1           | 1           | 1           | 1           | 0           | 0           | 0           |
|           | 計       | 723        | 731        | 722        | 714        | 713        | 702        | 694        | 687        | 740         | 729         | 755         | 755         | 761         | 896         | 987         | 1,101       |
| 損益        |         | 233        | 165        | 164        | 165        | 156        | 164        | 187        | 167        | 123         | 124         | 100         | 98          | 84          | ▲142        | ▲330        | ▲498        |
| 建設改良費     |         | 581        | 417        | 608        | 613        | 607        | 646        | 667        | 759        | 728         | 766         | 764         | 862         | 532         | 615         | 615         | 630         |
| 資金残高      |         | 1,019      | 981        | 728        | 609        | 534        | 459        | 378        | 223        | 76          | ▲101        | ▲305        | ▲577        | ▲717        | ▲4,954      | ▲8,684      | ▲13,021     |
| 企業債残高     |         | 319        | 303        | 265        | 230        | 201        | 174        | 156        | 138        | 120         | 104         | 90          | 77          | 64          | 16          | 0           | 0           |
| 供給単価（円/㎡） |         | 181        | 181        | 181        | 181        | 181        | 181        | 181        | 181        | 181         | 181         | 181         | 181         | 181         | 181         | 181         | 181         |

### ＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        | 将来推計       |            |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             |             |             | 参考          |  |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |  |  |
| 収入        | 営業収益    | 915        | 868        | 859        | 852        | 841        | 833        | 822        | 815        | 804         | 796         | 788         | 781         | 770         | 689         | 623         | 571         |  |  |
|           | うち給水収益  | 902        | 855        | 846        | 839        | 828        | 820        | 811        | 804        | 793         | 784         | 776         | 769         | 758         | 678         | 611         | 559         |  |  |
|           | 営業外収益   | 31         | 29         | 27         | 26         | 25         | 25         | 24         | 24         | 21          | 18          | 18          | 18          | 17          | 8           | 3           | 1           |  |  |
|           | 計       | 956        | 896        | 886        | 878        | 866        | 857        | 846        | 839        | 825         | 814         | 806         | 799         | 787         | 697         | 626         | 572         |  |  |
| 支出        | 営業費用    | 714        | 724        | 715        | 722        | 722        | 712        | 709        | 703        | 759         | 749         | 777         | 779         | 786         | 921         | 1,012       | 1,125       |  |  |
|           | うち維持管理費 | 488        | 482        | 479        | 477        | 473        | 470        | 467        | 464        | 460         | 457         | 456         | 455         | 453         | 440         | 429         | 420         |  |  |
|           | 営業外費用   | 9          | 6          | 5          | 4          | 3          | 3          | 2          | 2          | 2           | 1           | 1           | 1           | 1           | 0           | 0           | 0           |  |  |
|           | 計       | 723        | 730        | 720        | 726        | 725        | 714        | 711        | 704        | 761         | 751         | 778         | 780         | 787         | 922         | 1,012       | 1,126       |  |  |
| 損益        |         | 233        | 166        | 166        | 152        | 142        | 143        | 135        | 134        | 64          | 63          | 28          | 19          | ▲0          | ▲224        | ▲386        | ▲554        |  |  |
| 建設改良費     |         | 581        | 417        | 602        | 613        | 607        | 646        | 667        | 759        | 728         | 889         | 641         | 862         | 532         | 615         | 615         | 630         |  |  |
| 資金残高      |         | 1,019      | 982        | 733        | 475        | 215        | ▲89        | ▲420       | ▲847       | ▲1,251      | ▲1,816      | ▲2,140      | ▲2,690      | ▲2,917      | ▲7,409      | ▲11,389     | ▲15,972     |  |  |
| 企業債残高     |         | 319        | 303        | 265        | 230        | 201        | 174        | 156        | 138        | 120         | 104         | 90          | 77          | 64          | 16          | 0           | 0           |  |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 181        | 181        | 181        | 181        | 181        | 181        | 181        | 181        | 181         | 181         | 181         | 181         | 181         | 181         | 181         | 181         |  |  |

## ③ 三原市

### ＜企業団＞

単位：百万円、税抜

|           | 実績値     | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 2,463      | 2,435      | 2,409      | 2,391      | 2,359      | 2,335      | 2,308      | 2,288      | 2,256       | 2,231       | 2,205       | 2,184       | 2,151       | 1,883       | 1,636       | 1,423       |
|           | うち給水収益  | 2,453      | 2,426      | 2,401      | 2,382      | 2,351      | 2,326      | 2,299      | 2,279      | 2,247       | 2,222       | 2,196       | 2,175       | 2,142       | 1,874       | 1,627       | 1,415       |
|           | 営業外収益   | 621        | 610        | 611        | 611        | 616        | 609        | 653        | 612        | 615         | 532         | 614         | 589         | 584         | 446         | 313         | 329         |
|           | 計       | 3,083      | 3,045      | 3,020      | 3,002      | 2,975      | 2,944      | 2,962      | 2,900      | 2,871       | 2,763       | 2,819       | 2,773       | 2,735       | 2,329       | 1,950       | 1,753       |
| 支出        | 営業費用    | 2,325      | 2,316      | 2,355      | 2,381      | 2,420      | 2,393      | 2,447      | 2,451      | 2,472       | 2,492       | 2,525       | 2,549       | 2,549       | 2,427       | 2,515       | 2,576       |
|           | うち維持管理費 | 1,265      | 1,266      | 1,262      | 1,230      | 1,225      | 1,217      | 1,219      | 1,209      | 1,191       | 1,179       | 1,171       | 1,164       | 1,154       | 1,126       | 1,100       | 1,078       |
|           | 営業外費用   | 181        | 167        | 157        | 150        | 142        | 133        | 124        | 117        | 110         | 104         | 99          | 96          | 94          | 130         | 154         | 162         |
|           | 計       | 2,506      | 2,483      | 2,512      | 2,530      | 2,562      | 2,526      | 2,571      | 2,568      | 2,582       | 2,596       | 2,624       | 2,645       | 2,644       | 2,557       | 2,669       | 2,738       |
| 損益        |         | 577        | 562        | 508        | 472        | 414        | 418        | 391        | 333        | 289         | 166         | 195         | 128         | 91          | ▲228        | ▲719        | ▲985        |
| 建設改良費     |         | 907        | 1,743      | 1,652      | 1,712      | 1,599      | 1,504      | 1,734      | 1,515      | 1,256       | 1,361       | 1,391       | 1,451       | 1,451       | 1,451       | 1,448       | 1,451       |
| 資金残高      |         | 2,095      | 1,669      | 1,496      | 1,494      | 1,668      | 1,942      | 2,219      | 2,562      | 2,879       | 3,205       | 3,532       | 3,930       | 4,263       | 5,217       | 1,011       | ▲6,793      |
| 企業債残高     |         | 12,676     | 12,337     | 12,181     | 11,789     | 11,280     | 10,618     | 10,139     | 9,674      | 9,258       | 9,027       | 8,959       | 8,940       | 9,161       | 13,135      | 15,146      | 15,771      |
| 供給単価（円/㎡） |         | 257        | 257        | 257        | 257        | 257        | 257        | 257        | 257        | 257         | 257         | 257         | 257         | 257         | 257         | 257         | 257         |

### ＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        | 将来推計       |            |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 2,463      | 2,435      | 2,409      | 2,391      | 2,359      | 2,335      | 2,308      | 2,288      | 2,256       | 2,231       | 2,205       | 2,184       | 2,151       | 1,883       | 1,636       | 1,423       |
|           | うち給水収益  | 2,453      | 2,426      | 2,401      | 2,382      | 2,351      | 2,326      | 2,299      | 2,279      | 2,247       | 2,222       | 2,196       | 2,175       | 2,142       | 1,874       | 1,627       | 1,415       |
|           | 営業外収益   | 621        | 610        | 611        | 611        | 609        | 595        | 577        | 555        | 541         | 443         | 513         | 478         | 465         | 367         | 280         | 296         |
|           | 計       | 3,083      | 3,045      | 3,020      | 3,002      | 2,968      | 2,930      | 2,885      | 2,844      | 2,797       | 2,674       | 2,718       | 2,661       | 2,616       | 2,250       | 1,916       | 1,719       |
| 支出        | 営業費用    | 2,325      | 2,315      | 2,353      | 2,407      | 2,446      | 2,419      | 2,481      | 2,490      | 2,518       | 2,549       | 2,587       | 2,622       | 2,628       | 2,528       | 2,616       | 2,680       |
|           | うち維持管理費 | 1,265      | 1,264      | 1,260      | 1,258      | 1,253      | 1,244      | 1,237      | 1,231      | 1,219       | 1,212       | 1,209       | 1,208       | 1,204       | 1,197       | 1,170       | 1,147       |
|           | 営業外費用   | 181        | 167        | 157        | 150        | 145        | 140        | 138        | 137        | 135         | 133         | 132         | 131         | 132         | 159         | 168         | 166         |
|           | 計       | 2,506      | 2,481      | 2,510      | 2,557      | 2,591      | 2,559      | 2,619      | 2,627      | 2,653       | 2,682       | 2,719       | 2,753       | 2,760       | 2,687       | 2,784       | 2,845       |
| 損益        |         | 577        | 564        | 510        | 445        | 377        | 371        | 266        | 217        | 144         | ▲8          | ▲1          | ▲91         | ▲145        | ▲437        | ▲868        | ▲1,126      |
| 建設改良費     |         | 907        | 1,743      | 1,644      | 1,752      | 1,640      | 1,734      | 1,734      | 1,518      | 1,336       | 1,366       | 1,348       | 1,451       | 1,451       | 1,451       | 1,451       | 1,451       |
| 資金残高      |         | 2,095      | 1,670      | 1,500      | 1,302      | 1,208      | 1,086      | 975        | 994        | 1,045       | 1,103       | 1,198       | 1,280       | 1,366       | ▲216        | ▲7,159      | ▲16,838     |
| 企業債残高     |         | 12,676     | 12,337     | 12,179     | 12,100     | 12,032     | 12,041     | 12,103     | 12,159     | 12,141      | 12,263      | 12,419      | 12,695      | 13,013      | 15,878      | 16,371      | 16,124      |
| 供給単価（円/㎡） |         | 257        | 257        | 257        | 257        | 257        | 257        | 257        | 257        | 257         | 257         | 257         | 257         | 257         | 257         | 257         | 257         |

④ 府中市

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

|    | 実績値       | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|----|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|    |           | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入 | 営業収益      | 601        | 597        | 581        | 576        | 567        | 561        | 554        | 549        | 541         | 535         | 529         | 524         | 516         | 456         | 403         | 358         |
|    | うち給水収益    | 590        | 586        | 569        | 564        | 556        | 550        | 543        | 538        | 530         | 524         | 518         | 512         | 505         | 444         | 391         | 347         |
|    | 営業外収益     | 106        | 78         | 76         | 75         | 76         | 77         | 104        | 86         | 90          | 92          | 93          | 85          | 85          | 73          | 65          | 62          |
|    | 計         | 707        | 675        | 656        | 651        | 644        | 638        | 658        | 636        | 631         | 627         | 622         | 609         | 601         | 529         | 468         | 421         |
| 支出 | 営業費用      | 575        | 571        | 579        | 592        | 592        | 592        | 608        | 609        | 616         | 620         | 624         | 619         | 621         | 641         | 732         | 622         |
|    | うち維持管理費   | 321        | 322        | 321        | 319        | 319        | 318        | 311        | 309        | 307         | 305         | 302         | 300         | 298         | 293         | 288         | 284         |
|    | 営業外費用     | 40         | 36         | 34         | 32         | 30         | 28         | 26         | 26         | 25          | 24          | 23          | 22          | 21          | 30          | 39          | 37          |
|    | 計         | 615        | 607        | 613        | 624        | 622        | 620        | 634        | 635        | 640         | 644         | 646         | 641         | 642         | 671         | 771         | 660         |
|    | 損益        | 92         | 69         | 43         | 27         | 22         | 18         | 24         | 1          | ▲9          | ▲17         | ▲24         | ▲32         | ▲40         | ▲142        | ▲304        | ▲239        |
|    | 建設改良費     | 174        | 501        | 325        | 265        | 380        | 496        | 531        | 549        | 302         | 315         | 237         | 197         | 199         | 388         | 262         | 325         |
|    | 資金残高      | 1,007      | 834        | 815        | 869        | 912        | 954        | 1,029      | 1,062      | 1,117       | 1,164       | 1,217       | 1,273       | 1,310       | 608         | ▲1,058      | ▲3,296      |
|    | 企業債残高     | 2,559      | 2,604      | 2,618      | 2,543      | 2,477      | 2,439      | 2,429      | 2,409      | 2,339       | 2,283       | 2,217       | 2,147       | 2,115       | 3,170       | 3,856       | 3,703       |
|    | 供給単価（円/㎡） | 234        | 234        | 234        | 234        | 234        | 234        | 234        | 234        | 234         | 234         | 234         | 234         | 234         | 234         | 234         | 234         |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        |            |            |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             |             | 将来推計        |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 参考 |  |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----|--|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 収入        | 営業収益    | 601        | 597        | 581        | 576        | 567        | 561        | 554        | 549        | 541         | 535         | 529         | 524         | 516         | 456         | 403         | 358         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | うち給水収益  | 590        | 586        | 569        | 564        | 556        | 550        | 543        | 538        | 530         | 524         | 518         | 512         | 505         | 444         | 391         | 347         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | 営業外収益   | 106        | 78         | 76         | 75         | 76         | 76         | 76         | 76         | 77          | 77          | 78          | 69          | 68          | 59          | 52          | 49          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | 計       | 707        | 675        | 656        | 651        | 643        | 637        | 631        | 626        | 618         | 612         | 607         | 593         | 584         | 514         | 455         | 408         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 支出        | 営業費用    | 575        | 570        | 577        | 591        | 591        | 591        | 613        | 616        | 625         | 631         | 637         | 633         | 637         | 658         | 749         | 641         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | うち維持管理費 | 321        | 321        | 320        | 319        | 319        | 318        | 317        | 317        | 316         | 316         | 315         | 315         | 314         | 309         | 305         | 301         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | 営業外費用   | 40         | 36         | 34         | 32         | 30         | 29         | 30         | 31         | 33          | 33          | 33          | 32          | 31          | 37          | 42          | 38          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | 計       | 615        | 606        | 611        | 623        | 622        | 621        | 643        | 647        | 658         | 664         | 669         | 666         | 669         | 696         | 790         | 679         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 損益        |         | 92         | 69         | 45         | 27         | 22         | 17         | ▲12        | ▲21        | ▲40         | ▲51         | ▲63         | ▲73         | ▲84         | ▲181        | ▲336        | ▲272        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 建設改良費     |         | 174        | 501        | 320        | 265        | 380        | 496        | 531        | 549        | 302         | 315         | 237         | 197         | 199         | 388         | 262         | 325         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 資金残高      |         | 1,007      | 835        | 812        | 836        | 810        | 746        | 666        | 568        | 551         | 522         | 516         | 509         | 489         | ▲865        | ▲3,207      | ▲5,873      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 企業債残高     |         | 2,559      | 2,604      | 2,626      | 2,608      | 2,668      | 2,824      | 3,008      | 3,207      | 3,237       | 3,279       | 3,260       | 3,222       | 3,187       | 3,863       | 4,085       | 3,754       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 234        | 234        | 234        | 234        | 234        | 234        | 234        | 234        | 234         | 234         | 234         | 234         | 234         | 234         | 234         | 234         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |

⑤ 三次市

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

|    | 実績値       | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|----|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|    |           | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入 | 営業収益      | 999        | 974        | 966        | 960        | 950        | 942        | 935        | 929        | 919         | 912         | 905         | 899         | 890         | 815         | 745         | 684         |
|    | うち給水収益    | 954        | 928        | 920        | 915        | 904        | 897        | 889        | 884        | 874         | 866         | 859         | 854         | 844         | 770         | 699         | 639         |
|    | 営業外収益     | 699        | 701        | 688        | 670        | 643        | 636        | 641        | 567        | 533         | 521         | 515         | 521         | 509         | 355         | 188         | 126         |
|    | 計         | 1,700      | 1,674      | 1,654      | 1,630      | 1,593      | 1,578      | 1,575      | 1,497      | 1,453       | 1,432       | 1,419       | 1,421       | 1,399       | 1,170       | 933         | 810         |
| 支出 | 営業費用      | 1,568      | 1,574      | 1,573      | 1,572      | 1,569      | 1,564      | 1,574      | 1,598      | 1,534       | 1,565       | 1,600       | 1,665       | 1,663       | 1,595       | 1,448       | 1,372       |
|    | うち維持管理費   | 521        | 519        | 519        | 516        | 514        | 514        | 505        | 497        | 492         | 488         | 483         | 481         | 475         | 464         | 450         | 442         |
|    | 営業外費用     | 88         | 71         | 63         | 58         | 59         | 59         | 60         | 63         | 65          | 67          | 69          | 71          | 71          | 111         | 126         | 136         |
|    | 計         | 1,670      | 1,646      | 1,636      | 1,629      | 1,628      | 1,624      | 1,634      | 1,661      | 1,599       | 1,632       | 1,669       | 1,736       | 1,735       | 1,706       | 1,575       | 1,508       |
|    | 損益        | 30         | 28         | 17         | 1          | ▲35        | ▲46        | ▲58        | ▲164       | ▲146        | ▲200        | ▲250        | ▲315        | ▲336        | ▲536        | ▲641        | ▲698        |
|    | 建設改良費     | 1,106      | 755        | 799        | 1,398      | 1,415      | 1,345      | 1,466      | 1,474      | 1,452       | 1,471       | 1,262       | 812         | 716         | 712         | 701         | 876         |
|    | 資金残高      | 1,332      | 1,230      | 1,286      | 1,406      | 1,518      | 1,610      | 1,754      | 1,780      | 1,779       | 1,753       | 1,700       | 1,637       | 1,558       | ▲454        | ▲4,950      | ▲11,152     |
|    | 企業債残高     | 9,684      | 9,527      | 9,513      | 9,820      | 9,971      | 10,053     | 10,260     | 10,369     | 10,471      | 10,489      | 10,543      | 10,437      | 10,429      | 12,527      | 13,018      | 13,714      |
|    | 供給単価（円/㎡） | 203        | 203        | 203        | 203        | 203        | 203        | 203        | 203        | 203         | 203         | 203         | 203         | 203         | 203         | 203         | 203         |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| < 単独経営 >  |         | 実績値        | 将来推計       |            |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 999        | 974        | 966        | 960        | 950        | 942        | 935        | 929        | 919         | 912         | 905         | 899         | 890         | 815         | 745         | 684         |
|           | うち給水収益  | 954        | 928        | 920        | 915        | 904        | 897        | 889        | 884        | 874         | 866         | 859         | 854         | 844         | 770         | 699         | 639         |
|           | 営業外収益   | 699        | 701        | 688        | 669        | 642        | 631        | 588        | 542        | 504         | 486         | 468         | 451         | 433         | 292         | 148         | 85          |
|           | 計       | 1,700      | 1,674      | 1,654      | 1,630      | 1,592      | 1,573      | 1,523      | 1,471      | 1,424       | 1,398       | 1,372       | 1,350       | 1,323       | 1,107       | 893         | 769         |
| 支出        | 営業費用    | 1,568      | 1,573      | 1,572      | 1,579      | 1,576      | 1,571      | 1,579      | 1,604      | 1,556       | 1,597       | 1,640       | 1,698       | 1,710       | 1,656       | 1,533       | 1,444       |
|           | うち維持管理費 | 521        | 518        | 517        | 517        | 516        | 515        | 514        | 514        | 513         | 512         | 511         | 510         | 509         | 502         | 494         | 488         |
|           | 営業外費用   | 88         | 71         | 63         | 59         | 60         | 63         | 69         | 76         | 84          | 91          | 98          | 104         | 108         | 140         | 154         | 156         |
|           | 計       | 1,670      | 1,645      | 1,635      | 1,638      | 1,636      | 1,634      | 1,648      | 1,680      | 1,640       | 1,688       | 1,738       | 1,802       | 1,818       | 1,796       | 1,687       | 1,600       |
| 損益        |         | 30         | 29         | 19         | ▲8         | ▲44        | ▲61        | ▲125       | ▲209       | ▲216        | ▲290        | ▲366        | ▲452        | ▲495        | ▲689        | ▲794        | ▲831        |
| 建設改良費     |         | 1,106      | 755        | 909        | 917        | 1,091      | 1,233      | 1,447      | 1,430      | 1,329       | 1,280       | 1,157       | 914         | 1,154       | 1,102       | 885         | 1,088       |
| 資金残高      |         | 1,332      | 1,231      | 1,281      | 1,402      | 1,499      | 1,560      | 1,589      | 1,557      | 1,484       | 1,378       | 1,233       | 1,058       | 834         | ▲3,230      | ▲10,316     | ▲18,959     |
| 企業債残高     |         | 9,684      | 9,527      | 9,663      | 9,912      | 10,302     | 10,877     | 11,570     | 12,238     | 12,839      | 13,408      | 13,880      | 14,132      | 14,591      | 15,678      | 15,800      | 15,813      |
| 供給単価（円/㎡） |         | 203        | 203        | 203        | 203        | 203        | 203        | 203        | 203        | 203         | 203         | 203         | 203         | 203         | 203         | 203         | 203         |

⑥ 庄原市

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

| ＜企業団＞     |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |             |             |             |             |             |             |             |             | 参考 |  |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----|--|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |    |  |  |
| 収入        | 営業収益    | 625        | 615        | 600        | 593        | 583        | 575        | 567        | 561        | 552         | 545         | 538         | 533         | 525         | 464         | 413         | 371         |    |  |  |
|           | うち給水収益  | 625        | 614        | 599        | 592        | 582        | 574        | 566        | 560        | 551         | 544         | 537         | 532         | 524         | 464         | 412         | 371         |    |  |  |
|           | 営業外収益   | 466        | 445        | 440        | 438        | 429        | 420        | 432        | 401        | 402         | 404         | 409         | 413         | 418         | 307         | 213         | 141         |    |  |  |
|           | 計       | 1,091      | 1,060      | 1,040      | 1,031      | 1,012      | 995        | 999        | 962        | 954         | 948         | 947         | 946         | 943         | 772         | 626         | 513         |    |  |  |
| 支出        | 営業費用    | 933        | 929        | 935        | 940        | 958        | 965        | 960        | 968        | 976         | 969         | 983         | 988         | 998         | 977         | 881         | 912         |    |  |  |
|           | うち維持管理費 | 390        | 390        | 389        | 387        | 386        | 385        | 377        | 374        | 369         | 364         | 362         | 357         | 352         | 337         | 326         | 315         |    |  |  |
|           | 営業外費用   | 71         | 65         | 61         | 56         | 51         | 46         | 41         | 37         | 34          | 31          | 28          | 27          | 25          | 25          | 29          | 31          |    |  |  |
|           | 計       | 1,004      | 994        | 996        | 996        | 1,009      | 1,011      | 1,002      | 1,005      | 1,010       | 999         | 1,011       | 1,015       | 1,023       | 1,002       | 910         | 942         |    |  |  |
| 損益        |         | 88         | 67         | 44         | 35         | 3          | ▲17        | ▲2         | ▲43        | ▲56         | ▲51         | ▲65         | ▲69         | ▲80         | ▲230        | ▲284        | ▲429        |    |  |  |
| 建設改良費     |         | 406        | 620        | 583        | 531        | 502        | 500        | 512        | 478        | 582         | 546         | 481         | 477         | 493         | 500         | 505         | 474         |    |  |  |
| 資金残高      |         | 1,442      | 1,455      | 1,309      | 1,190      | 1,181      | 1,214      | 1,289      | 1,329      | 1,349       | 1,396       | 1,432       | 1,470       | 1,427       | ▲97         | ▲2,826      | ▲5,981      |    |  |  |
| 企業債残高     |         | 3,594      | 3,632      | 3,460      | 3,287      | 3,072      | 2,849      | 2,643      | 2,440      | 2,263       | 2,131       | 2,043       | 1,968       | 1,936       | 2,236       | 2,575       | 2,687       |    |  |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 229        | 229        | 229        | 229        | 229        | 229        | 229        | 229        | 229         | 229         | 229         | 229         | 229         | 229         | 229         | 229         |    |  |  |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        |            |            |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             |             | 将来推計        |             |  | 参考 |  |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|----|--|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |  |    |  |  |
| 収入        | 営業収益    | 625        | 615        | 600        | 593        | 583        | 575        | 567        | 561        | 552         | 545         | 538         | 533         | 525         | 464         | 413         | 371         |  |    |  |  |
|           | うち給水収益  | 625        | 614        | 599        | 592        | 582        | 574        | 566        | 560        | 551         | 544         | 537         | 532         | 524         | 464         | 412         | 371         |  |    |  |  |
|           | 営業外収益   | 466        | 445        | 440        | 437        | 428        | 415        | 399        | 386        | 383         | 381         | 379         | 379         | 379         | 278         | 208         | 137         |  |    |  |  |
|           | 計       | 1,091      | 1,060      | 1,040      | 1,030      | 1,011      | 990        | 966        | 947        | 935         | 925         | 917         | 912         | 904         | 743         | 621         | 508         |  |    |  |  |
| 支出        | 営業費用    | 933        | 928        | 934        | 939        | 959        | 966        | 971        | 981        | 997         | 1,003       | 1,021       | 1,038       | 1,060       | 1,084       | 1,001       | 1,070       |  |    |  |  |
|           | うち維持管理費 | 390        | 389        | 388        | 387        | 386        | 386        | 385        | 384        | 383         | 383         | 382         | 382         | 381         | 375         | 371         | 367         |  |    |  |  |
|           | 営業外費用   | 71         | 65         | 61         | 56         | 51         | 47         | 43         | 40         | 37          | 35          | 34          | 33          | 32          | 33          | 36          | 38          |  |    |  |  |
|           | 計       | 1,004      | 993        | 995        | 995        | 1,010      | 1,013      | 1,015      | 1,022      | 1,034       | 1,038       | 1,055       | 1,070       | 1,092       | 1,118       | 1,037       | 1,108       |  |    |  |  |
| 損益        |         | 88         | 68         | 45         | 36         | 1          | ▲23        | ▲48        | ▲75        | ▲99         | ▲112        | ▲138        | ▲158        | ▲188        | ▲375        | ▲416        | ▲600        |  |    |  |  |
| 建設改良費     |         | 406        | 620        | 578        | 547        | 561        | 540        | 537        | 556        | 565         | 560         | 579         | 605         | 550         | 615         | 643         | 636         |  |    |  |  |
| 資金残高      |         | 1,442      | 1,456      | 1,309      | 1,135      | 947        | 761        | 595        | 414        | 217         | 49          | ▲136        | ▲363        | ▲572        | ▲3,610      | ▲7,871      | ▲13,189     |  |    |  |  |
| 企業債残高     |         | 3,594      | 3,632      | 3,461      | 3,312      | 3,173      | 3,043      | 2,916      | 2,802      | 2,711       | 2,660       | 2,650       | 2,665       | 2,675       | 3,073       | 3,228       | 3,412       |  |    |  |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 229        | 229        | 229        | 229        | 229        | 229        | 229        | 229        | 229         | 229         | 229         | 229         | 229         | 229         | 229         | 229         |  |    |  |  |

⑦ 東広島市

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

| ＜企業団＞     |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |             |             |             |             |             |             |             |             | 参考 |  |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----|--|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |    |  |  |
| 収入        | 営業収益    | 4,190      | 4,117      | 4,128      | 4,149      | 4,148      | 4,155      | 4,159      | 4,174      | 4,167       | 4,172       | 4,173       | 4,185       | 4,173       | 4,058       | 3,897       | 3,744       |    |  |  |
|           | うち給水収益  | 4,177      | 4,101      | 4,115      | 4,136      | 4,135      | 4,143      | 4,147      | 4,162      | 4,155       | 4,159       | 4,161       | 4,172       | 4,161       | 4,046       | 3,884       | 3,732       |    |  |  |
|           | 営業外収益   | 627        | 627        | 616        | 602        | 592        | 586        | 645        | 611        | 629         | 638         | 646         | 657         | 660         | 576         | 486         | 459         |    |  |  |
|           | 計       | 4,832      | 4,744      | 4,744      | 4,751      | 4,739      | 4,741      | 4,804      | 4,786      | 4,796       | 4,810       | 4,819       | 4,841       | 4,834       | 4,634       | 4,382       | 4,203       |    |  |  |
| 支出        | 営業費用    | 4,105      | 4,111      | 4,060      | 3,916      | 3,934      | 3,982      | 4,037      | 4,073      | 4,085       | 4,110       | 4,130       | 4,203       | 4,278       | 4,377       | 4,621       | 4,838       |    |  |  |
|           | うち維持管理費 | 3,077      | 3,073      | 3,073      | 2,906      | 2,895      | 2,913      | 2,889      | 2,878      | 2,853       | 2,858       | 2,844       | 2,847       | 2,911       | 2,857       | 2,784       | 2,730       |    |  |  |
|           | 営業外費用   | 85         | 76         | 66         | 58         | 51         | 45         | 39         | 35         | 31          | 27          | 24          | 22          | 21          | 26          | 33          | 35          |    |  |  |
|           | 計       | 4,218      | 4,187      | 4,126      | 3,974      | 3,986      | 4,027      | 4,076      | 4,107      | 4,116       | 4,137       | 4,154       | 4,225       | 4,299       | 4,403       | 4,654       | 4,873       |    |  |  |
| 損益        |         | 614        | 557        | 618        | 777        | 754        | 714        | 728        | 678        | 681         | 673         | 665         | 616         | 534         | 231         | ▲272        | ▲670        |    |  |  |
| 建設改良費     |         | 599        | 1,119      | 1,773      | 2,189      | 2,189      | 2,189      | 2,189      | 2,440      | 2,038       | 2,068       | 2,190       | 1,632       | 1,992       | 1,900       | 1,900       | 1,900       |    |  |  |
| 資金残高      |         | 6,965      | 6,869      | 6,363      | 5,810      | 6,018      | 6,619      | 7,141      | 7,842      | 8,535       | 9,172       | 9,518       | 10,183      | 10,310      | 9,127       | 6,242       | 2,290       |    |  |  |
| 企業債残高     |         | 3,950      | 3,554      | 3,328      | 3,144      | 2,899      | 2,643      | 2,443      | 2,255      | 2,094       | 1,958       | 1,897       | 1,832       | 1,857       | 2,681       | 3,299       | 3,467       |    |  |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 240        | 240        | 240        | 240        | 240        | 240        | 240        | 240        | 240         | 240         | 240         | 240         | 240         | 240         | 240         | 240         |    |  |  |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 4,190      | 4,117      | 4,128      | 4,149      | 4,148      | 4,155      | 4,159      | 4,174      | 4,167       | 4,172       | 4,173       | 4,185       | 4,173       | 4,058       | 3,897       | 3,744       |
|           | うち給水収益  | 4,177      | 4,101      | 4,115      | 4,136      | 4,135      | 4,143      | 4,147      | 4,162      | 4,155       | 4,159       | 4,161       | 4,172       | 4,161       | 4,046       | 3,884       | 3,732       |
|           | 営業外収益   | 627        | 627        | 616        | 601        | 589        | 573        | 561        | 552        | 544         | 534         | 528         | 523         | 521         | 465         | 420         | 393         |
|           | 計       | 4,832      | 4,744      | 4,744      | 4,750      | 4,736      | 4,728      | 4,720      | 4,727      | 4,712       | 4,706       | 4,701       | 4,707       | 4,694       | 4,524       | 4,317       | 4,138       |
| 支出        | 営業費用    | 4,105      | 4,109      | 4,057      | 4,085      | 4,118      | 4,133      | 4,199      | 4,262      | 4,289       | 4,293       | 4,327       | 4,393       | 4,437       | 4,596       | 4,857       | 5,173       |
|           | うち維持管理費 | 3,077      | 3,071      | 3,070      | 3,075      | 3,060      | 3,049      | 3,041      | 3,041      | 3,022       | 3,020       | 3,020       | 3,026       | 3,020       | 2,977       | 2,917       | 2,861       |
|           | 営業外費用   | 85         | 76         | 66         | 58         | 51         | 46         | 42         | 38         | 36          | 33          | 31          | 30          | 29          | 34          | 39          | 39          |
|           | 計       | 4,218      | 4,185      | 4,123      | 4,144      | 4,170      | 4,179      | 4,241      | 4,300      | 4,324       | 4,326       | 4,359       | 4,423       | 4,467       | 4,631       | 4,897       | 5,211       |
| 損益        |         | 614        | 559        | 621        | 606        | 567        | 549        | 479        | 427        | 388         | 380         | 342         | 284         | 228         | ▲107        | ▲580        | ▲1,074      |
| 建設改良費     |         | 599        | 1,119      | 1,850      | 2,009      | 2,225      | 2,443      | 2,005      | 2,144      | 1,902       | 2,051       | 1,978       | 1,922       | 1,938       | 2,180       | 1,900       | 1,900       |
| 資金残高      |         | 6,965      | 6,871      | 6,291      | 5,588      | 4,767      | 3,778      | 3,220      | 2,577      | 2,147       | 1,618       | 1,208       | 959         | 618         | ▲4,288      | ▲10,971     | ▲18,100     |
| 企業債残高     |         | 3,950      | 3,554      | 3,336      | 3,150      | 3,001      | 2,907      | 2,800      | 2,742      | 2,686       | 2,661       | 2,660       | 2,665       | 2,715       | 3,475       | 3,862       | 3,801       |
| 供給単価（円/㎡） |         | 240        | 240        | 240        | 240        | 240        | 240        | 240        | 240        | 240         | 240         | 240         | 240         | 240         | 240         | 240         | 240         |

⑧ 廿日市市

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

| ＜企業団＞     |         | 実績値        |            | 将来推計       |            | 企業団事業計画    |            |            |            |             |             |             |             |             |             | 参考          |             |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |  |
| 収入        | 営業収益    | 2,115      | 2,256      | 2,254      | 2,258      | 2,250      | 2,248      | 2,244      | 2,246      | 2,236       | 2,232       | 2,228       | 2,228       | 2,217       | 2,144       | 2,059       | 1,979       |  |
|           | うち給水収益  | 2,045      | 2,186      | 2,184      | 2,188      | 2,180      | 2,178      | 2,174      | 2,176      | 2,166       | 2,162       | 2,158       | 2,158       | 2,147       | 2,074       | 1,989       | 1,909       |  |
|           | 営業外収益   | 758        | 608        | 590        | 584        | 568        | 557        | 574        | 517        | 506         | 504         | 495         | 481         | 467         | 322         | 228         | 191         |  |
|           | 計       | 2,874      | 2,864      | 2,844      | 2,841      | 2,818      | 2,804      | 2,817      | 2,763      | 2,742       | 2,735       | 2,723       | 2,709       | 2,683       | 2,467       | 2,287       | 2,170       |  |
| 支出        | 営業費用    | 2,628      | 2,621      | 2,621      | 2,543      | 2,584      | 2,583      | 2,635      | 2,634      | 2,644       | 2,765       | 2,734       | 2,700       | 2,677       | 2,742       | 2,681       | 2,806       |  |
|           | うち維持管理費 | 1,762      | 1,753      | 1,754      | 1,663      | 1,670      | 1,669      | 1,692      | 1,721      | 1,727       | 1,804       | 1,769       | 1,722       | 1,673       | 1,644       | 1,616       | 1,584       |  |
|           | 営業外費用   | 76         | 60         | 58         | 58         | 58         | 56         | 55         | 54         | 53          | 53          | 53          | 53          | 53          | 74          | 92          | 100         |  |
|           | 計       | 2,712      | 2,681      | 2,679      | 2,601      | 2,641      | 2,639      | 2,690      | 2,688      | 2,698       | 2,818       | 2,787       | 2,753       | 2,730       | 2,816       | 2,773       | 2,906       |  |
| 損益        |         | 163        | 183        | 165        | 240        | 176        | 165        | 127        | 74         | 44          | ▲82         | ▲64         | ▲43         | ▲47         | ▲350        | ▲486        | ▲736        |  |
| 建設改良費     |         | 680        | 1,366      | 1,047      | 1,216      | 1,209      | 1,097      | 1,106      | 1,244      | 1,193       | 1,211       | 1,202       | 1,232       | 1,249       | 988         | 1,340       | 1,252       |  |
| 資金残高      |         | 3,297      | 2,574      | 2,346      | 2,271      | 2,413      | 2,677      | 2,924      | 3,111      | 3,243       | 3,252       | 3,174       | 3,147       | 2,968       | ▲508        | ▲5,972      | ▲13,093     |  |
| 企業債残高     |         | 5,008      | 4,891      | 4,963      | 4,995      | 4,900      | 4,736      | 4,645      | 4,549      | 4,463       | 4,382       | 4,357       | 4,339       | 4,428       | 5,710       | 7,121       | 7,823       |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 178        | 178        | 178        | 178        | 178        | 178        | 178        | 178        | 178         | 178         | 178         | 178         | 178         | 178         | 178         | 178         |  |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        |            | 将来推計       |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             |             | 参考          |             |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |  |
| 収入        | 営業収益    | 2,115      | 2,256      | 2,254      | 2,258      | 2,250      | 2,248      | 2,244      | 2,246      | 2,236       | 2,232       | 2,228       | 2,228       | 2,217       | 2,144       | 2,059       | 1,979       |  |
|           | うち給水収益  | 2,045      | 2,186      | 2,184      | 2,188      | 2,180      | 2,178      | 2,174      | 2,176      | 2,166       | 2,162       | 2,158       | 2,158       | 2,147       | 2,074       | 1,989       | 1,909       |  |
|           | 営業外収益   | 758        | 608        | 590        | 583        | 566        | 551        | 514        | 485        | 466         | 444         | 424         | 402         | 379         | 238         | 168         | 131         |  |
|           | 計       | 2,874      | 2,864      | 2,844      | 2,841      | 2,816      | 2,799      | 2,757      | 2,730      | 2,702       | 2,676       | 2,652       | 2,630       | 2,596       | 2,382       | 2,227       | 2,110       |  |
| 支出        | 営業費用    | 2,628      | 2,620      | 2,618      | 2,648      | 2,689      | 2,694      | 2,723      | 2,695      | 2,698       | 2,737       | 2,746       | 2,772       | 2,782       | 2,909       | 2,817       | 2,990       |  |
|           | うち維持管理費 | 1,762      | 1,752      | 1,751      | 1,754      | 1,762      | 1,761      | 1,761      | 1,764      | 1,760       | 1,759       | 1,758       | 1,759       | 1,754       | 1,731       | 1,704       | 1,679       |  |
|           | 営業外費用   | 76         | 60         | 58         | 59         | 59         | 61         | 62         | 63         | 65          | 67          | 69          | 71          | 72          | 92          | 102         | 110         |  |
|           | 計       | 2,712      | 2,680      | 2,676      | 2,707      | 2,749      | 2,755      | 2,784      | 2,758      | 2,763       | 2,804       | 2,814       | 2,843       | 2,854       | 3,001       | 2,919       | 3,100       |  |
| 損益        |         | 163        | 185        | 167        | 134        | 67         | 44         | ▲27        | ▲28        | ▲61         | ▲128        | ▲162        | ▲212        | ▲259        | ▲619        | ▲691        | ▲990        |  |
| 建設改良費     |         | 680        | 1,366      | 1,273      | 1,216      | 1,286      | 1,097      | 1,106      | 1,194      | 1,056       | 1,195       | 1,216       | 962         | 1,249       | 1,153       | 1,340       | 1,637       |  |
| 資金残高      |         | 3,297      | 2,576      | 2,199      | 1,851      | 1,433      | 1,125      | 817        | 445        | 139         | ▲278        | ▲729        | ▲1,027      | ▲1,529      | ▲7,580      | ▲15,279     | ▲25,741     |  |
| 企業債残高     |         | 5,008      | 4,891      | 5,044      | 5,174      | 5,330      | 5,422      | 5,554      | 5,731      | 5,853       | 6,008       | 6,157       | 6,217       | 6,376       | 7,428       | 7,989       | 8,886       |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 178        | 178        | 178        | 178        | 178        | 178        | 178        | 178        | 178         | 178         | 178         | 178         | 178         | 178         | 178         | 178         |  |

⑨ 安芸高田市

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

| ＜企業団＞     |         | 実績値        |            | 将来推計       |            | 企業団事業計画    |            |            |            |             |             |             |             |             |             | 参考          |             |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |  |
| 収入        | 営業収益    | 456        | 442        | 438        | 434        | 428        | 423        | 418        | 414        | 409         | 404         | 399         | 396         | 390         | 344         | 302         | 266         |  |
|           | うち給水収益  | 452        | 438        | 434        | 430        | 424        | 419        | 414        | 410        | 405         | 400         | 395         | 392         | 386         | 340         | 298         | 262         |  |
|           | 営業外収益   | 434        | 422        | 418        | 409        | 396        | 387        | 400        | 374        | 368         | 424         | 407         | 387         | 399         | 308         | 227         | 212         |  |
|           | 計       | 891        | 865        | 855        | 843        | 823        | 810        | 818        | 788        | 776         | 828         | 806         | 783         | 789         | 652         | 529         | 479         |  |
| 支出        | 営業費用    | 825        | 806        | 795        | 778        | 756        | 741        | 725        | 721        | 709         | 906         | 905         | 890         | 970         | 949         | 702         | 817         |  |
|           | うち維持管理費 | 362        | 361        | 361        | 360        | 358        | 357        | 349        | 347        | 343         | 353         | 350         | 336         | 342         | 325         | 314         | 309         |  |
|           | 営業外費用   | 69         | 63         | 59         | 54         | 51         | 49         | 47         | 45         | 44          | 42          | 41          | 39          | 39          | 41          | 45          | 52          |  |
|           | 計       | 895        | 870        | 853        | 832        | 808        | 790        | 772        | 766        | 753         | 948         | 946         | 929         | 1,009       | 989         | 746         | 869         |  |
| 損益        |         | ▲3         | ▲5         | 2          | 11         | 16         | 20         | 46         | 22         | 24          | ▲120        | ▲140        | ▲146        | ▲220        | ▲337        | ▲218        | ▲390        |  |
| 建設改良費     |         | 290        | 271        | 184        | 641        | 1,093      | 1,072      | 1,060      | 1,100      | 1,096       | 933         | 879         | 940         | 176         | 232         | 484         | 398         |  |
| 資金残高      |         | 454        | 310        | 276        | 142        | 38         | ▲55        | ▲86        | ▲166       | ▲251        | ▲347        | ▲433        | ▲509        | ▲542        | ▲1,513      | ▲3,326      | ▲5,967      |  |
| 企業債残高     |         | 4,091      | 3,909      | 3,681      | 3,745      | 3,752      | 3,729      | 3,734      | 3,741      | 3,757       | 3,716       | 3,704       | 3,736       | 3,623       | 4,083       | 4,565       | 5,203       |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 209        | 209        | 209        | 209        | 209        | 209        | 209        | 209        | 209         | 209         | 209         | 209         | 209         | 209         | 209         | 209         |  |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        |            | 将来推計       |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             |             | 参考          |             |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |  |
| 収入        | 営業収益    | 456        | 442        | 438        | 434        | 428        | 423        | 418        | 414        | 409         | 404         | 399         | 396         | 390         | 344         | 302         | 266         |  |
|           | うち給水収益  | 452        | 438        | 434        | 430        | 424        | 419        | 414        | 410        | 405         | 400         | 395         | 392         | 386         | 340         | 298         | 262         |  |
|           | 営業外収益   | 434        | 422        | 418        | 408        | 394        | 385        | 375        | 369        | 362         | 365         | 347         | 327         | 319         | 228         | 190         | 175         |  |
|           | 計       | 891        | 865        | 855        | 841        | 822        | 808        | 793        | 783        | 771         | 769         | 747         | 723         | 709         | 572         | 492         | 442         |  |
| 支出        | 営業費用    | 825        | 805        | 793        | 778        | 775        | 773        | 789        | 802        | 813         | 877         | 898         | 918         | 944         | 1,048       | 851         | 910         |  |
|           | うち維持管理費 | 362        | 360        | 360        | 359        | 359        | 358        | 358        | 357        | 356         | 356         | 355         | 355         | 354         | 349         | 344         | 340         |  |
|           | 営業外費用   | 69         | 63         | 59         | 54         | 53         | 52         | 52         | 52         | 51          | 51          | 51          | 52          | 53          | 70          | 82          | 85          |  |
|           | 計       | 895        | 869        | 852        | 832        | 828        | 826        | 841        | 853        | 865         | 929         | 949         | 970         | 997         | 1,119       | 934         | 995         |  |
| 損益        |         | ▲3         | ▲4         | 3          | 10         | ▲6         | ▲17        | ▲48        | ▲70        | ▲94         | ▲159        | ▲202        | ▲247        | ▲289        | ▲546        | ▲442        | ▲553        |  |
| 建設改良費     |         | 290        | 271        | 128        | 702        | 637        | 636        | 646        | 652        | 578         | 625         | 588         | 595         | 586         | 572         | 566         | 651         |  |
| 資金残高      |         | 454        | 311        | 274        | 90         | ▲64        | ▲218       | ▲359       | ▲511       | ▲647        | ▲827        | ▲1,003      | ▲1,184      | ▲1,379      | ▲4,015      | ▲8,518      | ▲14,358     |  |
| 企業債残高     |         | 4,091      | 3,909      | 3,691      | 3,908      | 4,059      | 4,202      | 4,366      | 4,537      | 4,644       | 4,794       | 4,961       | 5,145       | 5,348       | 7,238       | 8,222       | 8,485       |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 209        | 209        | 209        | 209        | 209        | 209        | 209        | 209        | 209         | 209         | 209         | 209         | 209         | 209         | 209         | 209         |  |

⑩ 江田島市

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

|           | 実績値     | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 718        | 675        | 665        | 657        | 646        | 637        | 627        | 619        | 609         | 600         | 591         | 584         | 573         | 495         | 435         | 391         |
|           | うち給水収益  | 668        | 630        | 620        | 612        | 601        | 591        | 582        | 574        | 564         | 555         | 546         | 538         | 528         | 450         | 390         | 346         |
|           | 営業外収益   | 78         | 77         | 73         | 71         | 72         | 77         | 94         | 83         | 85          | 89          | 91          | 92          | 93          | 81          | 55          | 57          |
|           | 計       | 796        | 752        | 738        | 728        | 718        | 713        | 721        | 702        | 693         | 689         | 682         | 675         | 666         | 575         | 489         | 448         |
| 支出        | 営業費用    | 605        | 598        | 583        | 583        | 582        | 605        | 605        | 620        | 624         | 610         | 611         | 607         | 618         | 605         | 609         | 620         |
|           | うち維持管理費 | 387        | 386        | 386        | 376        | 375        | 376        | 369        | 366        | 363         | 360         | 356         | 348         | 345         | 332         | 326         | 322         |
|           | 営業外費用   | 20         | 17         | 16         | 19         | 21         | 23         | 24         | 25         | 28          | 29          | 30          | 31          | 32          | 34          | 30          | 27          |
|           | 計       | 625        | 616        | 599        | 602        | 603        | 628        | 628        | 645        | 651         | 639         | 641         | 638         | 650         | 639         | 639         | 647         |
| 損益        |         | 171        | 136        | 140        | 127        | 114        | 86         | 93         | 58         | 42          | 50          | 41          | 37          | 16          | ▲63         | ▲150        | ▲199        |
| 建設改良費     |         | 103        | 124        | 703        | 696        | 696        | 696        | 635        | 682        | 665         | 410         | 435         | 431         | 429         | 214         | 214         | 214         |
| 資金残高      |         | 1,703      | 1,843      | 1,902      | 1,977      | 2,072      | 2,173      | 2,313      | 2,366      | 2,440       | 2,501       | 2,555       | 2,608       | 2,643       | 2,502       | 1,266       | ▲234        |
| 企業債残高     |         | 1,210      | 1,175      | 1,536      | 1,854      | 2,043      | 2,183      | 2,303      | 2,613      | 2,763       | 2,894       | 3,040       | 3,184       | 3,346       | 3,370       | 2,942       | 2,701       |
| 供給単価（円/㎡） |         | 271        | 271        | 271        | 271        | 271        | 271        | 271        | 271        | 271         | 271         | 271         | 271         | 271         | 271         | 271         | 271         |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        | 将来推計       |            |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 718        | 675        | 665        | 657        | 646        | 637        | 627        | 619        | 609         | 600         | 591         | 584         | 573         | 495         | 435         | 391         |
|           | うち給水収益  | 668        | 630        | 620        | 612        | 601        | 591        | 582        | 574        | 564         | 555         | 546         | 538         | 528         | 450         | 390         | 346         |
|           | 営業外収益   | 78         | 77         | 73         | 71         | 72         | 74         | 73         | 70         | 71          | 75          | 76          | 85          | 85          | 77          | 55          | 57          |
|           | 計       | 796        | 752        | 738        | 728        | 717        | 710        | 700        | 689        | 680         | 675         | 667         | 669         | 658         | 572         | 490         | 448         |
| 支出        | 営業費用    | 605        | 598        | 582        | 589        | 589        | 611        | 616        | 633        | 640         | 628         | 632         | 663         | 676         | 681         | 689         | 699         |
|           | うち維持管理費 | 387        | 385        | 384        | 383        | 382        | 383        | 381        | 381        | 379         | 378         | 377         | 377         | 375         | 366         | 360         | 356         |
|           | 営業外費用   | 20         | 17         | 16         | 19         | 21         | 25         | 29         | 32         | 35          | 40          | 43          | 47          | 48          | 51          | 40          | 30          |
|           | 計       | 625        | 615        | 597        | 608        | 610        | 636        | 644        | 665        | 675         | 668         | 676         | 710         | 724         | 732         | 728         | 729         |
| 損益        |         | 171        | 137        | 141        | 120        | 107        | 75         | 56         | 24         | 5           | 7           | ▲8          | ▲41         | ▲66         | ▲160        | ▲239        | ▲281        |
| 建設改良費     |         | 103        | 124        | 698        | 706        | 651        | 696        | 635        | 682        | 1,031       | 777         | 801         | 431         | 429         | 214         | 214         | 214         |
| 資金残高      |         | 1,703      | 1,844      | 1,905      | 1,970      | 2,011      | 2,030      | 2,049      | 2,076      | 2,044       | 2,021       | 1,972       | 1,952       | 1,896       | 552         | ▲2,070      | ▲4,620      |
| 企業債残高     |         | 1,210      | 1,175      | 1,535      | 1,862      | 2,238      | 2,669      | 3,077      | 3,406      | 3,883       | 4,235       | 4,615       | 4,788       | 4,988       | 5,051       | 3,766       | 2,912       |
| 供給単価（円/㎡） |         | 271        | 271        | 271        | 271        | 271        | 271        | 271        | 271        | 271         | 271         | 271         | 271         | 271         | 271         | 271         | 271         |

⑪ 熊野町

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

|           | 実績値     | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 446        | 446        | 435        | 431        | 424        | 420        | 414        | 409        | 402         | 397         | 391         | 387         | 380         | 329         | 288         | 254         |
|           | うち給水収益  | 411        | 420        | 415        | 411        | 405        | 400        | 394        | 390        | 383         | 377         | 372         | 367         | 360         | 309         | 269         | 234         |
|           | 営業外収益   | 61         | 39         | 39         | 38         | 36         | 36         | 54         | 35         | 36          | 39          | 40          | 41          | 42          | 41          | 33          | 32          |
|           | 計       | 522        | 485        | 473        | 468        | 461        | 456        | 468        | 444        | 438         | 436         | 432         | 427         | 421         | 370         | 322         | 285         |
| 支出        | 営業費用    | 445        | 434        | 426        | 407        | 405        | 403        | 396        | 391        | 388         | 403         | 404         | 403         | 402         | 408         | 383         | 375         |
|           | うち維持管理費 | 376        | 369        | 361        | 341        | 339        | 338        | 334        | 330        | 328         | 329         | 327         | 325         | 322         | 298         | 284         | 267         |
|           | 営業外費用   | 4          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
|           | 計       | 449        | 434        | 426        | 407        | 405        | 403        | 396        | 391        | 388         | 403         | 404         | 403         | 402         | 408         | 383         | 375         |
| 損益        |         | 73         | 51         | 47         | 61         | 56         | 53         | 72         | 54         | 50          | 33          | 28          | 24          | 19          | ▲38         | ▲61         | ▲90         |
| 建設改良費     |         | 55         | 75         | 77         | 75         | 75         | 75         | 92         | 118        | 165         | 176         | 165         | 132         | 141         | 116         | 116         | 116         |
| 資金残高      |         | 1,036      | 1,061      | 1,083      | 1,127      | 1,183      | 1,252      | 1,342      | 1,392      | 1,414       | 1,430       | 1,435       | 1,448       | 1,414       | 1,011       | 241         | ▲735        |
| 企業債残高     |         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 供給単価（円/㎡） |         | 239        | 239        | 239        | 239        | 239        | 239        | 239        | 239        | 239         | 239         | 239         | 239         | 239         | 239         | 239         | 239         |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        | 将来推計       |            |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 446        | 446        | 435        | 431        | 424        | 420        | 414        | 409        | 402         | 397         | 391         | 387         | 380         | 329         | 288         | 254         |
|           | うち給水収益  | 411        | 420        | 415        | 411        | 405        | 400        | 394        | 390        | 383         | 377         | 372         | 367         | 360         | 309         | 269         | 234         |
|           | 営業外収益   | 61         | 39         | 39         | 37         | 36         | 35         | 34         | 34         | 34          | 34          | 35          | 34          | 35          | 37          | 32          | 30          |
|           | 計       | 522        | 485        | 473        | 468        | 460        | 455        | 448        | 443        | 437         | 431         | 426         | 421         | 415         | 366         | 321         | 284         |
| 支出        | 営業費用    | 445        | 434        | 425        | 425        | 422        | 421        | 421        | 437        | 435         | 433         | 431         | 428         | 428         | 424         | 416         | 412         |
|           | うち維持管理費 | 376        | 368        | 360        | 360        | 358        | 357        | 356        | 356        | 354         | 353         | 351         | 349         | 346         | 324         | 306         | 291         |
|           | 営業外費用   | 4          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
|           | 計       | 449        | 434        | 425        | 425        | 422        | 421        | 421        | 437        | 435         | 433         | 431         | 428         | 428         | 424         | 416         | 412         |
| 損益        |         | 73         | 52         | 48         | 43         | 38         | 35         | 27         | 7          | 2           | ▲2          | ▲5          | ▲7          | ▲13         | ▲58         | ▲96         | ▲129        |
| 建設改良費     |         | 55         | 75         | 72         | 99         | 71         | 97         | 134        | 109        | 108         | 119         | 140         | 132         | 150         | 116         | 144         | 116         |
| 資金残高      |         | 1,036      | 1,061      | 1,086      | 1,080      | 1,098      | 1,085      | 1,030      | 997        | 963         | 937         | 874         | 816         | 722         | ▲161        | ▲1,342      | ▲2,602      |
| 企業債残高     |         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 供給単価（円/㎡） |         | 239        | 239        | 239        | 239        | 239        | 239        | 239        | 239        | 239         | 239         | 239         | 239         | 239         | 239         | 239         | 239         |

⑫ 安芸太田町

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

| ＜企業団＞     |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |             |             |             |             |             |             |             |             | 参考 |  |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----|--|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |    |  |  |
| 収入        | 営業収益    | 81         | 78         | 76         | 75         | 73         | 72         | 70         | 69         | 67          | 66          | 65          | 64          | 62          | 51          | 42          | 35          |    |  |  |
|           | うち給水収益  | 81         | 78         | 76         | 75         | 73         | 72         | 70         | 69         | 67          | 66          | 65          | 64          | 62          | 51          | 42          | 35          |    |  |  |
|           | 営業外収益   | 7          | 7          | 7          | 73         | 73         | 72         | 88         | 76         | 75          | 74          | 77          | 78          | 79          | 62          | 57          | 62          |    |  |  |
|           | 計       | 88         | 85         | 83         | 148        | 146        | 144        | 158        | 145        | 143         | 141         | 141         | 141         | 141         | 113         | 99          | 97          |    |  |  |
| 支出        | 営業費用    | 70         | 70         | 70         | 141        | 141        | 140        | 139        | 141        | 139         | 136         | 138         | 139         | 140         | 129         | 108         | 120         |    |  |  |
|           | うち維持管理費 | 70         | 70         | 70         | 69         | 68         | 68         | 66         | 65         | 64          | 62          | 61          | 60          | 60          | 59          | 58          | 57          |    |  |  |
|           | 営業外費用   | 13         | 12         | 12         | 10         | 10         | 9          | 9          | 8          | 8           | 7           | 7           | 6           | 6           | 4           | 5           | 5           |    |  |  |
|           | 計       | 83         | 82         | 81         | 151        | 151        | 149        | 148        | 149        | 147         | 143         | 144         | 145         | 146         | 133         | 113         | 125         |    |  |  |
| 損益        |         | 6          | 3          | 1          | ▲3         | ▲5         | ▲6         | 10         | ▲4         | ▲4          | ▲3          | ▲3          | ▲3          | ▲5          | ▲20         | ▲14         | ▲29         |    |  |  |
| 建設改良費     |         | 58         | 74         | 31         | 76         | 71         | 69         | 71         | 59         | 56          | 69          | 81          | 66          | 40          | 31          | 64          | 39          |    |  |  |
| 資金残高      |         | 72         | 102        | 108        | 120        | 130        | 139        | 164        | 172        | 179         | 188         | 199         | 207         | 209         | 155         | 10          | ▲227        |    |  |  |
| 企業債残高     |         | 592        | 585        | 549        | 533        | 515        | 501        | 487        | 465        | 444         | 425         | 412         | 397         | 377         | 348         | 421         | 439         |    |  |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 173        | 173        | 173        | 173        | 173        | 173        | 173        | 173        | 173         | 173         | 173         | 173         | 173         | 173         | 173         | 173         |    |  |  |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 81         | 78         | 76         | 75         | 73         | 72         | 70         | 69         | 67          | 66          | 65          | 64          | 62          | 51          | 42          | 35          |
|           | うち給水収益  | 81         | 78         | 76         | 75         | 73         | 72         | 70         | 69         | 67          | 66          | 65          | 64          | 62          | 51          | 42          | 35          |
|           | 営業外収益   | 7          | 7          | 7          | 73         | 73         | 74         | 75         | 80         | 81          | 80          | 82          | 84          | 85          | 64          | 63          | 67          |
|           | 計       | 88         | 85         | 83         | 148        | 146        | 145        | 145        | 149        | 148         | 146         | 147         | 148         | 148         | 115         | 104         | 102         |
| 支出        | 営業費用    | 70         | 69         | 69         | 140        | 141        | 142        | 142        | 148        | 148         | 147         | 150         | 152         | 154         | 138         | 120         | 133         |
|           | うち維持管理費 | 70         | 69         | 69         | 69         | 68         | 68         | 68         | 68         | 68          | 68          | 67          | 67          | 67          | 66          | 64          | 64          |
|           | 営業外費用   | 13         | 12         | 12         | 10         | 10         | 9          | 9          | 9          | 8           | 8           | 8           | 7           | 7           | 5           | 6           | 6           |
|           | 計       | 83         | 81         | 80         | 150        | 150        | 151        | 151        | 157        | 157         | 155         | 158         | 159         | 161         | 143         | 126         | 138         |
| 損益        |         | 6          | 3          | 2          | ▲2         | ▲5         | ▲6         | ▲6         | ▲7         | ▲9          | ▲9          | ▲11         | ▲12         | ▲13         | ▲28         | ▲22         | ▲36         |
| 建設改良費     |         | 58         | 74         | 27         | 76         | 87         | 72         | 146        | 65         | 56          | 89          | 115         | 66          | 40          | 31          | 64          | 39          |
| 資金残高      |         | 72         | 103        | 109        | 123        | 137        | 149        | 171        | 178        | 184         | 192         | 203         | 204         | 198         | 48          | ▲186        | ▲510        |
| 企業債残高     |         | 592        | 585        | 548        | 536        | 533        | 527        | 554        | 541        | 525         | 523         | 533         | 521         | 498         | 427         | 475         | 458         |
| 供給単価（円/㎡） |         | 173        | 173        | 173        | 173        | 173        | 173        | 173        | 173        | 173         | 173         | 173         | 173         | 173         | 173         | 173         | 173         |

⑬ 北広島町

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

| ＜企業団＞     |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |             |             |             |             |             |             |             |             | 参考 |  |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----|--|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |    |  |  |
| 収入        | 営業収益    | 249        | 254        | 252        | 251        | 249        | 247        | 245        | 245        | 242         | 241         | 239         | 239         | 237         | 222         | 209         | 197         |    |  |  |
|           | うち給水収益  | 239        | 244        | 242        | 241        | 239        | 238        | 236        | 235        | 233         | 231         | 230         | 229         | 227         | 213         | 199         | 188         |    |  |  |
|           | 営業外収益   | 312        | 307        | 302        | 242        | 236        | 217        | 233        | 189        | 162         | 220         | 222         | 217         | 235         | 191         | 153         | 150         |    |  |  |
|           | 計       | 561        | 561        | 554        | 493        | 485        | 464        | 479        | 434        | 404         | 461         | 461         | 455         | 472         | 413         | 362         | 347         |    |  |  |
| 支出        | 営業費用    | 424        | 416        | 408        | 401        | 401        | 401        | 428        | 418        | 417         | 497         | 504         | 499         | 500         | 455         | 396         | 461         |    |  |  |
|           | うち維持管理費 | 180        | 181        | 182        | 180        | 180        | 180        | 153        | 152        | 150         | 162         | 161         | 160         | 159         | 152         | 159         | 150         |    |  |  |
|           | 営業外費用   | 39         | 35         | 32         | 28         | 27         | 27         | 27         | 28         | 28          | 29          | 28          | 28          | 28          | 31          | 38          | 52          |    |  |  |
|           | 計       | 463        | 451        | 440        | 429        | 428        | 428        | 456        | 446        | 445         | 526         | 532         | 528         | 528         | 486         | 435         | 513         |    |  |  |
| 損益        |         | 98         | 109        | 114        | 64         | 57         | 36         | 23         | ▲12        | ▲40         | ▲65         | ▲71         | ▲72         | ▲56         | ▲72         | ▲73         | ▲166        |    |  |  |
| 建設改良費     |         | 53         | 111        | 117        | 649        | 921        | 941        | 915        | 421        | 476         | 186         | 161         | 164         | 160         | 167         | 270         | 347         |    |  |  |
| 資金残高      |         | 461        | 504        | 559        | 561        | 564        | 575        | 655        | 724        | 791         | 877         | 968         | 1,047       | 1,133       | 1,864       | 1,949       | 1,511       |    |  |  |
| 企業債残高     |         | 1,769      | 1,655      | 1,510      | 1,624      | 1,746      | 1,884      | 2,048      | 2,088      | 2,191       | 2,188       | 2,202       | 2,206       | 2,236       | 2,584       | 3,407       | 4,762       |    |  |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 186        | 186        | 186        | 186        | 186        | 186        | 186        | 186        | 186         | 186         | 186         | 186         | 186         | 186         | 186         | 186         |    |  |  |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 249        | 254        | 252        | 251        | 249        | 247        | 245        | 245        | 242         | 241         | 239         | 239         | 237         | 222         | 209         | 197         |
|           | うち給水収益  | 239        | 244        | 242        | 241        | 239        | 238        | 236        | 235        | 233         | 231         | 230         | 229         | 227         | 213         | 199         | 188         |
|           | 営業外収益   | 312        | 307        | 302        | 299        | 298        | 298        | 296        | 268        | 238         | 228         | 210         | 204         | 200         | 141         | 132         | 129         |
|           | 計       | 561        | 561        | 554        | 550        | 547        | 545        | 542        | 513        | 480         | 469         | 450         | 443         | 437         | 364         | 341         | 326         |
| 支出        | 営業費用    | 424        | 415        | 407        | 400        | 398        | 397        | 595        | 587        | 590         | 591         | 598         | 594         | 595         | 454         | 468         | 548         |
|           | うち維持管理費 | 180        | 181        | 180        | 180        | 180        | 180        | 180        | 180        | 180         | 179         | 179         | 179         | 179         | 178         | 177         | 175         |
|           | 営業外費用   | 39         | 35         | 32         | 29         | 40         | 54         | 69         | 68         | 68          | 68          | 68          | 68          | 67          | 61          | 57          | 65          |
|           | 計       | 463        | 451        | 439        | 429        | 438        | 451        | 664        | 655        | 658         | 659         | 666         | 662         | 662         | 515         | 525         | 613         |
| 損益        |         | 98         | 110        | 115        | 121        | 109        | 94         | ▲122       | ▲142       | ▲179        | ▲190        | ▲217        | ▲219        | ▲225        | ▲152        | ▲184        | ▲287        |
| 建設改良費     |         | 53         | 111        | 142        | 1,541      | 1,763      | 1,792      | 123        | 163        | 165         | 186         | 161         | 164         | 195         | 209         | 352         | 402         |
| 資金残高      |         | 461        | 505        | 561        | 620        | 673        | 738        | 816        | 917        | 1,012       | 1,052       | 1,027       | 937         | 839         | ▲621        | ▲3,108      | ▲4,973      |
| 企業債残高     |         | 1,769      | 1,655      | 1,583      | 2,908      | 4,459      | 6,058      | 6,025      | 6,080      | 6,160       | 6,204       | 6,185       | 6,109       | 6,067       | 5,531       | 5,156       | 6,103       |
| 供給単価（円/㎡） |         | 186        | 186        | 186        | 186        | 186        | 186        | 186        | 186        | 186         | 186         | 186         | 186         | 186         | 186         | 186         | 186         |

⑭ 大崎上島町

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

|           | 実績値     | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 263        | 275        | 271        | 269        | 265        | 262        | 259        | 256        | 253         | 250         | 247         | 245         | 242         | 219         | 202         | 189         |
|           | うち給水収益  | 261        | 272        | 269        | 266        | 262        | 259        | 256        | 254        | 251         | 248         | 245         | 243         | 240         | 217         | 200         | 187         |
|           | 営業外収益   | 207        | 187        | 183        | 180        | 170        | 163        | 176        | 160        | 159         | 158         | 159         | 155         | 156         | 107         | 56          | 40          |
|           | 計       | 490        | 461        | 454        | 448        | 435        | 424        | 435        | 417        | 412         | 408         | 406         | 401         | 398         | 326         | 258         | 229         |
| 支出        | 営業費用    | 428        | 426        | 428        | 412        | 404        | 398        | 397        | 395        | 393         | 394         | 400         | 396         | 400         | 370         | 327         | 323         |
|           | うち維持管理費 | 279        | 280        | 283        | 265        | 260        | 254        | 251        | 250        | 249         | 247         | 246         | 245         | 243         | 232         | 224         | 218         |
|           | 営業外費用   | 19         | 18         | 17         | 16         | 16         | 15         | 14         | 13         | 13          | 12          | 12          | 12          | 11          | 14          | 17          | 19          |
|           | 計       | 472        | 444        | 445        | 428        | 419        | 413        | 411        | 408        | 406         | 406         | 412         | 408         | 411         | 384         | 345         | 342         |
| 損益        |         | 18         | 17         | 9          | 21         | 15         | 11         | 24         | 9          | 6           | 2           | ▲5          | ▲7          | ▲14         | ▲58         | ▲86         | ▲113        |
| 建設改良費     |         | 36         | 52         | 81         | 93         | 88         | 89         | 84         | 94         | 122         | 113         | 127         | 139         | 94          | 119         | 105         | 95          |
| 資金残高      |         | 78         | 99         | 101        | 122        | 142        | 161        | 206        | 220        | 229         | 236         | 238         | 236         | 229         | ▲94         | ▲865        | ▲1,976      |
| 企業債残高     |         | 886        | 873        | 876        | 865        | 841        | 804        | 777        | 758        | 739         | 721         | 713         | 711         | 725         | 1,081       | 1,380       | 1,538       |
| 供給単価（円/㎡） |         | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230         | 230         | 230         | 230         | 230         | 230         | 230         | 230         |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        |            |            |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             |             | 将来推計        |             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 参考 |  |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|----|--|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 収入        | 営業収益    | 263        | 275        | 271        | 269        | 265        | 262        | 259        | 256        | 253         | 250         | 247         | 245         | 242         | 219         | 202         | 189         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | うち給水収益  | 261        | 272        | 269        | 266        | 262        | 259        | 256        | 254        | 251         | 248         | 245         | 243         | 240         | 217         | 200         | 187         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | 営業外収益   | 207        | 187        | 183        | 180        | 170        | 162        | 162        | 159        | 157         | 155         | 156         | 152         | 152         | 104         | 56          | 40          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | 計       | 490        | 461        | 454        | 448        | 435        | 424        | 420        | 415        | 410         | 405         | 403         | 397         | 394         | 323         | 258         | 229         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 支出        | 営業費用    | 428        | 426        | 427        | 427        | 420        | 415        | 416        | 414        | 414         | 416         | 423         | 420         | 423         | 393         | 350         | 346         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | うち維持管理費 | 279        | 279        | 282        | 282        | 276        | 271        | 270        | 270        | 268         | 267         | 266         | 265         | 263         | 252         | 243         | 237         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | 営業外費用   | 19         | 18         | 17         | 16         | 16         | 15         | 15         | 14         | 14          | 14          | 14          | 14          | 14          | 16          | 19          | 20          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
|           | 計       | 472        | 444        | 444        | 444        | 436        | 430        | 431        | 429        | 428         | 430         | 437         | 434         | 438         | 409         | 369         | 366         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 損益        |         | 18         | 18         | 10         | 5          | ▲1         | ▲6         | ▲11        | ▲14        | ▲18         | ▲25         | ▲34         | ▲37         | ▲44         | ▲86         | ▲111        | ▲137        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 建設改良費     |         | 36         | 52         | 76         | 110        | 91         | 89         | 84         | 94         | 141         | 124         | 127         | 139         | 94          | 118         | 114         | 91          |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 資金残高      |         | 78         | 99         | 103        | 100        | 98         | 92         | 84         | 71         | 47          | 19          | ▲12         | ▲49         | ▲89         | ▲749        | ▲1,885      | ▲3,320      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 企業債残高     |         | 886        | 873        | 875        | 891        | 891        | 890        | 889        | 894        | 928         | 954         | 978         | 1,012       | 1,039       | 1,311       | 1,490       | 1,606       |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230        | 230         | 230         | 230         | 230         | 230         | 230         | 230         | 230         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |    |  |  |

⑮ 世羅町

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

|           | 実績値     | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 196        | 195        | 192        | 190        | 187        | 185        | 182        | 180        | 177         | 175         | 173         | 171         | 168         | 146         | 127         | 112         |
|           | うち給水収益  | 196        | 195        | 192        | 190        | 187        | 184        | 182        | 180        | 177         | 175         | 173         | 171         | 168         | 146         | 127         | 111         |
|           | 営業外収益   | 157        | 266        | 261        | 258        | 256        | 253        | 259        | 249        | 251         | 267         | 278         | 270         | 262         | 250         | 169         | 197         |
|           | 計       | 353        | 461        | 453        | 448        | 443        | 438        | 442        | 429        | 429         | 442         | 451         | 441         | 430         | 396         | 296         | 309         |
| 支出        | 営業費用    | 360        | 353        | 351        | 349        | 350        | 349        | 338        | 347        | 349         | 369         | 383         | 374         | 365         | 422         | 328         | 434         |
|           | うち維持管理費 | 160        | 160        | 161        | 159        | 158        | 157        | 151        | 148        | 147         | 144         | 143         | 142         | 140         | 137         | 130         | 128         |
|           | 営業外費用   | 29         | 25         | 21         | 16         | 12         | 8          | 5          | 4          | 3           | 2           | 1           | 1           | 1           | 0           | 0           | 0           |
|           | 計       | 389        | 378        | 371        | 366        | 362        | 357        | 344        | 351        | 352         | 371         | 384         | 375         | 366         | 422         | 328         | 434         |
| 損益        |         | ▲36        | 83         | 82         | 82         | 81         | 81         | 98         | 78         | 77          | 71          | 67          | 66          | 65          | ▲26         | ▲31         | ▲125        |
| 建設改良費     |         | 53         | 66         | 95         | 242        | 347        | 298        | 303        | 396        | 444         | 427         | 364         | 381         | 132         | 331         | 322         | 271         |
| 資金残高      |         | 1,477      | 1,497      | 1,497      | 1,478      | 1,438      | 1,442      | 1,500      | 1,526      | 1,538       | 1,561       | 1,605       | 1,650       | 1,732       | 1,046       | 472         | ▲420        |
| 企業債残高     |         | 1,516      | 1,324      | 1,128      | 952        | 785        | 647        | 538        | 461        | 390         | 323         | 269         | 224         | 183         | 0           | 0           | 0           |
| 供給単価（円/㎡） |         | 207        | 207        | 207        | 207        | 207        | 207        | 207        | 207        | 207         | 207         | 207         | 207         | 207         | 207         | 207         | 207         |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        | 将来推計       |            |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             |             |             | 参考          |  |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |  |  |
| 収入        | 営業収益    | 196        | 195        | 192        | 190        | 187        | 185        | 182        | 180        | 177         | 175         | 173         | 171         | 168         | 146         | 127         | 112         |  |  |
|           | うち給水収益  | 196        | 195        | 192        | 190        | 187        | 184        | 182        | 180        | 177         | 175         | 173         | 171         | 168         | 146         | 127         | 111         |  |  |
|           | 営業外収益   | 157        | 266        | 261        | 257        | 255        | 253        | 239        | 242        | 240         | 247         | 251         | 239         | 226         | 210         | 163         | 186         |  |  |
|           | 計       | 353        | 461        | 453        | 447        | 442        | 438        | 421        | 422        | 418         | 422         | 424         | 410         | 395         | 357         | 290         | 297         |  |  |
| 支出        | 営業費用    | 360        | 353        | 350        | 349        | 356        | 362        | 360        | 379        | 382         | 410         | 424         | 416         | 408         | 451         | 388         | 490         |  |  |
|           | うち維持管理費 | 160        | 160        | 160        | 159        | 159        | 159        | 159        | 158        | 158         | 158         | 158         | 157         | 157         | 155         | 153         | 152         |  |  |
|           | 営業外費用   | 29         | 25         | 21         | 16         | 12         | 8          | 5          | 4          | 3           | 2           | 1           | 1           | 1           | 0           | 0           | 0           |  |  |
|           | 計       | 389        | 377        | 370        | 365        | 367        | 370        | 366        | 382        | 385         | 411         | 425         | 417         | 408         | 451         | 388         | 490         |  |  |
| 損益        |         | ▲36        | 84         | 83         | 82         | 75         | 67         | 55         | 40         | 33          | 10          | ▲2          | ▲7          | ▲14         | ▲94         | ▲98         | ▲193        |  |  |
| 建設改良費     |         | 53         | 66         | 91         | 322        | 449        | 349        | 396        | 396        | 507         | 427         | 364         | 381         | 132         | 350         | 322         | 271         |  |  |
| 資金残高      |         | 1,477      | 1,498      | 1,496      | 1,268      | 921        | 675        | 409        | 175        | ▲169        | ▲429        | ▲623        | ▲834        | ▲801        | ▲1,778      | ▲3,244      | ▲4,471      |  |  |
| 企業債残高     |         | 1,516      | 1,324      | 1,128      | 952        | 785        | 647        | 538        | 461        | 390         | 323         | 269         | 224         | 183         | 0           | 0           | 0           |  |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 207        | 207        | 207        | 207        | 207        | 207        | 207        | 207        | 207         | 207         | 207         | 207         | 207         | 207         | 207         | 207         |  |  |

⑯ 神石高原町

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

|           |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 112        | 107        | 106        | 105        | 103        | 102        | 101        | 100        | 99          | 98          | 97          | 96          | 95          | 86          | 80          | 77          |
|           | うち給水収益  | 106        | 102        | 100        | 99         | 98         | 96         | 95         | 94         | 93          | 92          | 91          | 90          | 89          | 81          | 75          | 71          |
|           | 営業外収益   | 25         | 24         | 38         | 146        | 147        | 147        | 163        | 159        | 155         | 158         | 158         | 156         | 157         | 167         | 169         | 190         |
|           | 計       | 137        | 132        | 144        | 250        | 250        | 249        | 264        | 259        | 253         | 255         | 254         | 252         | 252         | 253         | 249         | 267         |
| 支出        | 営業費用    | 99         | 99         | 100        | 267        | 262        | 264        | 262        | 271        | 266         | 264         | 262         | 259         | 260         | 274         | 269         | 308         |
|           | うち維持管理費 | 99         | 99         | 100        | 98         | 98         | 98         | 95         | 94         | 94          | 94          | 94          | 92          | 91          | 90          | 87          | 87          |
|           | 営業外費用   | 17         | 15         | 14         | 13         | 12         | 11         | 11         | 11         | 10          | 9           | 9           | 8           | 7           | 7           | 9           | 12          |
|           | 計       | 116        | 115        | 114        | 279        | 274        | 275        | 273        | 281        | 276         | 273         | 271         | 267         | 267         | 281         | 278         | 320         |
| 損益        |         | 21         | 17         | 30         | ▲29        | ▲24        | ▲27        | ▲9         | ▲22        | ▲22         | ▲18         | ▲17         | ▲15         | ▲15         | ▲27         | ▲29         | ▲53         |
| 建設改良費     |         | 60         | 140        | 124        | 226        | 257        | 370        | 209        | 166        | 80          | 50          | 47          | 51          | 32          | 203         | 299         | 244         |
| 資金残高      |         | 23         | 13         | 7          | 57         | 24         | ▲22        | ▲41        | ▲71        | ▲94         | ▲114        | ▲136        | ▲154        | ▲171        | ▲411        | ▲775        | ▲1,255      |
| 企業債残高     |         | 917        | 886        | 844        | 836        | 836        | 864        | 854        | 836        | 800         | 762         | 718         | 683         | 643         | 719         | 967         | 1,233       |
| 供給単価（円/㎡） |         | 247        | 247        | 247        | 247        | 247        | 247        | 247        | 247        | 247         | 247         | 247         | 247         | 247         | 247         | 247         | 247         |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

|           |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 112        | 107        | 106        | 105        | 103        | 102        | 101        | 100        | 99          | 98          | 97          | 96          | 95          | 86          | 80          | 77          |
|           | うち給水収益  | 106        | 102        | 100        | 99         | 98         | 96         | 95         | 94         | 93          | 92          | 91          | 90          | 89          | 81          | 75          | 71          |
|           | 営業外収益   | 25         | 24         | 38         | 145        | 147        | 146        | 157        | 165        | 159         | 162         | 160         | 159         | 164         | 182         | 175         | 217         |
|           | 計       | 137        | 132        | 144        | 250        | 250        | 248        | 258        | 265        | 257         | 259         | 257         | 255         | 259         | 268         | 255         | 293         |
| 支出        | 営業費用    | 99         | 99         | 99         | 267        | 263        | 263        | 273        | 282        | 275         | 274         | 271         | 269         | 276         | 301         | 287         | 351         |
|           | うち維持管理費 | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99         | 99          | 99          | 99          | 99          | 99          | 99          | 99          | 99          |
|           | 営業外費用   | 17         | 15         | 14         | 13         | 12         | 11         | 11         | 11         | 10          | 9           | 8           | 8           | 7           | 7           | 10          | 14          |
|           | 計       | 116        | 114        | 113        | 279        | 275        | 274        | 284        | 293        | 285         | 283         | 279         | 277         | 283         | 308         | 297         | 365         |
| 損益        |         | 21         | 17         | 31         | ▲29        | ▲25        | ▲26        | ▲26        | ▲28        | ▲28         | ▲24         | ▲22         | ▲22         | ▲24         | ▲40         | ▲43         | ▲72         |
| 建設改良費     |         | 60         | 140        | 119        | 232        | 202        | 491        | 200        | 76         | 76          | 0           | 47          | 129         | 32          | 203         | 299         | 244         |
| 資金残高      |         | 23         | 13         | 9          | 58         | 27         | ▲26        | ▲61        | ▲90        | ▲117        | ▲139        | ▲165        | ▲195        | ▲220        | ▲568        | ▲1,064      | ▲1,717      |
| 企業債残高     |         | 917        | 886        | 843        | 837        | 821        | 881        | 869        | 824        | 786         | 733         | 690         | 675         | 635         | 780         | 1,051       | 1,386       |
| 供給単価（円/㎡） |         | 247        | 247        | 247        | 247        | 247        | 247        | 247        | 247        | 247         | 247         | 247         | 247         | 247         | 247         | 247         | 247         |

⑰ 県広島水道用水供給事業

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

|           |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 5,277      | 5,147      | 4,975      | 4,817      | 4,704      | 4,682      | 4,660      | 4,654      | 4,620       | 4,602       | 4,588       | 4,585       | 4,676       | 4,494       | 4,316       | 4,158       |
|           | うち給水収益  | 5,216      | 5,086      | 4,914      | 4,756      | 4,643      | 4,621      | 4,599      | 4,594      | 4,559       | 4,542       | 4,528       | 4,525       | 4,616       | 4,433       | 4,255       | 4,097       |
|           | 営業外収益   | 597        | 606        | 760        | 810        | 788        | 800        | 840        | 846        | 846         | 867         | 876         | 866         | 813         | 697         | 593         | 449         |
|           | 計       | 5,874      | 5,753      | 5,735      | 5,627      | 5,492      | 5,481      | 5,499      | 5,500      | 5,466       | 5,470       | 5,465       | 5,452       | 5,489       | 5,191       | 4,909       | 4,607       |
| 支出        | 営業費用    | 4,284      | 4,299      | 4,248      | 4,578      | 4,601      | 4,594      | 4,582      | 4,785      | 4,747       | 4,944       | 4,968       | 4,853       | 4,941       | 5,075       | 5,523       | 5,547       |
|           | うち維持管理費 | 2,050      | 2,117      | 2,106      | 2,090      | 2,111      | 2,155      | 2,095      | 2,146      | 2,133       | 2,255       | 2,241       | 2,086       | 2,103       | 2,052       | 1,877       | 1,835       |
|           | 営業外費用   | 235        | 203        | 173        | 144        | 118        | 96         | 77         | 62         | 49          | 39          | 30          | 23          | 17          | 1           | 1           | 1           |
|           | 計       | 4,522      | 4,503      | 4,421      | 4,722      | 4,719      | 4,690      | 4,660      | 4,847      | 4,796       | 4,983       | 4,998       | 4,875       | 4,959       | 5,076       | 5,524       | 5,548       |
| 損益        |         | 1,353      | 1,250      | 1,314      | 905        | 773        | 791        | 840        | 653        | 670         | 487         | 466         | 576         | 530         | 115         | ▲615        | ▲940        |
| 建設改良費     |         | 3,951      | 2,700      | 5,602      | 2,801      | 2,470      | 3,339      | 5,563      | 4,500      | 4,791       | 3,277       | 4,463       | 4,366       | 3,625       | 2,166       | 4,040       | 3,657       |
| 資金残高      |         | 10,155     | 11,146     | 8,977      | 8,478      | 8,881      | 9,393      | 9,187      | 9,672      | 10,009      | 10,819      | 10,494      | 10,406      | 9,968       | 6,650       | 675         | ▲12,221     |
| 企業債残高     |         | 9,603      | 8,379      | 7,171      | 6,023      | 4,974      | 4,028      | 3,226      | 2,529      | 1,990       | 1,559       | 1,183       | 874         | 683         | 0           | 0           | 0           |
| 供給単価（円/㎡） |         | 120        | 120        | 120        | 114        | 114        | 114        | 114        | 114        | 114         | 114         | 114         | 114         | 114         | 114         | 114         | 114         |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

|           |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入        | 営業収益    | 5,277      | 5,147      | 4,975      | 5,043      | 4,929      | 4,906      | 4,884      | 4,878      | 4,843       | 4,825       | 4,811       | 4,808       | 4,779       | 4,592       | 4,409       | 4,247       |
|           | うち給水収益  | 5,216      | 5,086      | 4,914      | 4,983      | 4,868      | 4,845      | 4,823      | 4,818      | 4,782       | 4,764       | 4,750       | 4,747       | 4,718       | 4,531       | 4,348       | 4,186       |
|           | 営業外収益   | 597        | 585        | 682        | 756        | 730        | 737        | 728        | 696        | 672         | 649         | 642         | 611         | 476         | 427         | 420         | 276         |
|           | 計       | 5,874      | 5,732      | 5,656      | 5,799      | 5,659      | 5,643      | 5,612      | 5,574      | 5,515       | 5,474       | 5,452       | 5,419       | 5,255       | 5,019       | 4,829       | 4,523       |
| 支出        | 営業費用    | 4,284      | 4,272      | 4,240      | 4,510      | 4,565      | 4,558      | 4,554      | 4,745      | 4,725       | 4,878       | 4,949       | 5,030       | 4,959       | 5,097       | 5,539       | 5,500       |
|           | うち維持管理費 | 2,050      | 2,090      | 2,098      | 2,086      | 2,109      | 2,153      | 2,101      | 2,155      | 2,146       | 2,268       | 2,261       | 2,123       | 2,138       | 2,091       | 1,917       | 1,869       |
|           | 営業外費用   | 235        | 203        | 173        | 144        | 118        | 96         | 77         | 62         | 49          | 39          | 30          | 23          | 17          | 1           | 1           | 1           |
|           | 計       | 4,522      | 4,475      | 4,413      | 4,654      | 4,683      | 4,655      | 4,631      | 4,807      | 4,774       | 4,916       | 4,979       | 5,052       | 4,976       | 5,098       | 5,540       | 5,501       |
| 損益        |         | 1,353      | 1,257      | 1,244      | 1,145      | 976        | 988        | 980        | 767        | 742         | 558         | 473         | 366         | 279         | ▲79         | ▲712        | ▲978        |
| 建設改良費     |         | 3,951      | 2,700      | 5,557      | 3,167      | 2,262      | 2,346      | 4,584      | 3,873      | 4,757       | 3,386       | 4,813       | 3,685       | 3,757       | 2,301       | 4,088       | 3,657       |
| 資金残高      |         | 10,155     | 11,152     | 9,846      | 8,840      | 8,798      | 8,729      | 6,614      | 5,202      | 3,050       | 2,098       | ▲346        | ▲1,480      | ▲2,714      | ▲4,230      | ▲8,619      | ▲19,391     |
| 企業債残高     |         | 9,603      | 8,379      | 7,171      | 6,023      | 4,974      | 4,028      | 3,226      | 2,529      | 1,990       | 1,559       | 1,183       | 874         | 683         | 0           | 0           | 0           |
| 供給単価（円/㎡） |         | 120        | 120        | 120        | 120        | 120        | 120        | 120        | 120        | 120         | 120         | 120         | 120         | 120         | 120         | 120         | 120         |

⑱ 県広島西部地域水道用水供給事業

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

|    | 実績値       | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |            |            |            |             |             |             |             |             | 参考          |             |             |
|----|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|    |           | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |
| 収入 | 営業収益      | 2,164      | 2,140      | 2,138      | 2,052      | 2,055      | 2,052      | 2,058      | 2,061      | 2,053       | 2,051       | 2,049       | 2,052       | 2,083       | 2,046       | 2,004       | 1,964       |
|    | うち給水収益    | 2,164      | 2,140      | 2,138      | 2,052      | 2,055      | 2,052      | 2,058      | 2,061      | 2,053       | 2,051       | 2,049       | 2,052       | 2,083       | 2,046       | 2,004       | 1,964       |
|    | 営業外収益     | 277        | 256        | 248        | 248        | 231        | 227        | 239        | 243        | 285         | 300         | 315         | 332         | 340         | 310         | 138         | 118         |
|    | 計         | 2,440      | 2,396      | 2,386      | 2,300      | 2,286      | 2,279      | 2,297      | 2,304      | 2,337       | 2,351       | 2,364       | 2,384       | 2,423       | 2,356       | 2,141       | 2,081       |
| 支出 | 営業費用      | 1,730      | 1,710      | 1,721      | 1,706      | 1,646      | 1,618      | 1,671      | 1,708      | 1,759       | 1,765       | 1,793       | 1,873       | 1,949       | 2,072       | 1,908       | 2,059       |
|    | うち維持管理費   | 808        | 864        | 895        | 837        | 821        | 820        | 828        | 861        | 805         | 790         | 787         | 799         | 849         | 833         | 823         | 815         |
|    | 営業外費用     | 65         | 54         | 45         | 38         | 32         | 27         | 22         | 19         | 15          | 12          | 9           | 7           | 5           | 0           | 0           | 0           |
|    | 計         | 1,794      | 1,763      | 1,766      | 1,744      | 1,678      | 1,644      | 1,693      | 1,726      | 1,774       | 1,777       | 1,802       | 1,881       | 1,954       | 2,072       | 1,908       | 2,059       |
|    | 損益        | 646        | 633        | 620        | 556        | 608        | 635        | 603        | 578        | 563         | 574         | 562         | 503         | 469         | 285         | 233         | 22          |
|    | 建設改良費     | 204        | 342        | 1,348      | 1,146      | 1,124      | 1,799      | 1,055      | 1,037      | 719         | 1,059       | 1,062       | 631         | 486         | 1,197       | 1,196       | 723         |
|    | 資金残高      | 6,189      | 6,795      | 6,510      | 6,636      | 7,158      | 7,579      | 8,240      | 8,987      | 9,826       | 10,578      | 11,176      | 12,019      | 12,819      | 14,141      | 14,297      | 17,358      |
|    | 企業債残高     | 2,675      | 2,349      | 2,033      | 1,751      | 1,503      | 1,268      | 1,054      | 864        | 677         | 527         | 398         | 300         | 223         | 0           | 0           | 0           |
|    | 供給単価（円/㎡） | 109        | 109        | 109        | 104        | 104        | 104        | 104        | 104        | 104         | 104         | 104         | 104         | 104         | 104         | 104         | 104         |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        |            | 将来推計       |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             |             |             |             | 参考 |  |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----|--|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |    |  |  |
| 収入        | 営業収益    | 2,164      | 2,140      | 2,138      | 2,142      | 2,145      | 2,143      | 2,140      | 2,143      | 2,135       | 2,133       | 2,131       | 2,134       | 2,125       | 2,088       | 2,045       | 2,005       |    |  |  |
|           | うち給水収益  | 2,164      | 2,140      | 2,138      | 2,142      | 2,145      | 2,143      | 2,140      | 2,143      | 2,135       | 2,133       | 2,131       | 2,134       | 2,125       | 2,088       | 2,045       | 2,005       |    |  |  |
|           | 営業外収益   | 277        | 256        | 248        | 248        | 230        | 221        | 216        | 213        | 239         | 239         | 239         | 239         | 239         | 235         | 120         | 100         |    |  |  |
|           | 計       | 2,440      | 2,396      | 2,386      | 2,390      | 2,375      | 2,363      | 2,357      | 2,356      | 2,374       | 2,372       | 2,370       | 2,373       | 2,364       | 2,323       | 2,165       | 2,105       |    |  |  |
| 支出        | 営業費用    | 1,730      | 1,710      | 1,720      | 1,705      | 1,645      | 1,617      | 1,675      | 1,716      | 1,773       | 1,783       | 1,809       | 1,858       | 1,902       | 2,025       | 1,897       | 2,014       |    |  |  |
|           | うち維持管理費 | 808        | 864        | 894        | 837        | 821        | 820        | 833        | 871        | 819         | 808         | 809         | 822         | 859         | 844         | 834         | 827         |    |  |  |
|           | 営業外費用   | 65         | 54         | 45         | 38         | 32         | 27         | 22         | 19         | 15          | 12          | 9           | 7           | 5           | 0           | 0           | 0           |    |  |  |
|           | 計       | 1,794      | 1,763      | 1,765      | 1,743      | 1,677      | 1,644      | 1,697      | 1,735      | 1,788       | 1,795       | 1,819       | 1,865       | 1,907       | 2,025       | 1,897       | 2,014       |    |  |  |
| 損益        |         | 646        | 633        | 621        | 646        | 698        | 720        | 659        | 621        | 586         | 577         | 551         | 508         | 457         | 298         | 268         | 91          |    |  |  |
| 建設改良費     |         | 204        | 342        | 1,345      | 1,146      | 1,124      | 1,799      | 975        | 867        | 509         | 609         | 682         | 381         | 486         | 1,197       | 1,196       | 723         |    |  |  |
| 資金残高      |         | 6,189      | 6,795      | 6,450      | 6,480      | 6,679      | 6,364      | 6,719      | 7,038      | 7,696       | 8,302       | 8,856       | 9,734       | 10,483      | 12,571      | 13,515      | 17,612      |    |  |  |
| 企業債残高     |         | 2,675      | 2,349      | 2,033      | 1,751      | 1,503      | 1,268      | 1,054      | 864        | 677         | 527         | 398         | 300         | 223         | 0           | 0           | 0           |    |  |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 109        | 109        | 109        | 109        | 109        | 109        | 109        | 109        | 109         | 109         | 109         | 109         | 109         | 109         | 109         | 109         |    |  |  |

⑲ 県沼田川水道用水供給事業

＜企業団＞

単位：百万円、税抜

| ＜企業団＞     |         | 実績値        |            |            | 将来推計       |            |            | 企業団事業計画    |            |             |             |             |             |             |             |             |             | 参考 |  |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----|--|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |    |  |  |
| 収入        | 営業収益    | 2,248      | 2,210      | 2,202      | 2,169      | 2,155      | 2,147      | 2,160      | 2,159      | 2,145       | 2,138       | 2,130       | 2,127       | 2,114       | 2,034       | 1,962       | 1,899       |    |  |  |
|           | うち給水収益  | 2,248      | 2,210      | 2,202      | 2,169      | 2,155      | 2,147      | 2,160      | 2,159      | 2,145       | 2,138       | 2,130       | 2,127       | 2,114       | 2,034       | 1,962       | 1,899       |    |  |  |
|           | 営業外収益   | 220        | 214        | 215        | 195        | 194        | 189        | 220        | 219        | 226         | 247         | 280         | 331         | 347         | 344         | 252         | 260         |    |  |  |
|           | 計       | 2,467      | 2,424      | 2,417      | 2,364      | 2,349      | 2,336      | 2,381      | 2,378      | 2,371       | 2,384       | 2,409       | 2,458       | 2,462       | 2,379       | 2,214       | 2,160       |    |  |  |
| 支出        | 営業費用    | 1,975      | 2,015      | 1,954      | 1,953      | 1,991      | 1,999      | 2,056      | 2,143      | 2,107       | 2,177       | 2,302       | 2,402       | 2,437       | 2,483       | 2,459       | 2,712       |    |  |  |
|           | うち維持管理費 | 1,055      | 1,125      | 1,102      | 1,086      | 1,111      | 1,084      | 1,071      | 1,094      | 1,071       | 1,059       | 1,087       | 1,062       | 1,048       | 1,029       | 1,002       | 991         |    |  |  |
|           | 営業外費用   | 112        | 100        | 88         | 78         | 68         | 60         | 52         | 46         | 40          | 37          | 35          | 35          | 34          | 35          | 38          | 39          |    |  |  |
|           | 計       | 2,095      | 2,114      | 2,042      | 2,031      | 2,059      | 2,058      | 2,108      | 2,188      | 2,148       | 2,214       | 2,337       | 2,437       | 2,471       | 2,518       | 2,497       | 2,751       |    |  |  |
| 損益        |         | 372        | 310        | 375        | 334        | 290        | 278        | 272        | 190        | 223         | 170         | 73          | 21          | ▲9          | ▲139        | ▲283        | ▲592        |    |  |  |
| 建設改良費     |         | 379        | 1,408      | 1,182      | 799        | 1,950      | 2,118      | 2,614      | 2,400      | 3,126       | 4,208       | 3,781       | 1,873       | 2,732       | 1,215       | 1,215       | 1,215       |    |  |  |
| 資金残高      |         | 3,452      | 2,562      | 3,151      | 3,168      | 3,024      | 3,017      | 2,700      | 2,679      | 2,499       | 1,907       | 1,128       | 1,075       | 196         | 272         | ▲1,220      | ▲3,868      |    |  |  |
| 企業債残高     |         | 5,929      | 5,391      | 5,054      | 4,637      | 4,260      | 3,903      | 3,438      | 3,169      | 3,019       | 3,023       | 3,148       | 3,146       | 3,372       | 3,585       | 3,794       | 3,889       |    |  |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 118        | 118        | 118        | 116        | 116        | 116        | 116        | 116        | 116         | 116         | 116         | 116         | 116         | 116         | 116         | 116         |    |  |  |

＜単独経営＞

単位：百万円、税抜

| ＜単独経営＞    |         | 実績値        |            | 将来推計       |            |            |            |            |            |             |             |             |             |             |             | 参考          |             |  |
|-----------|---------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
|           |         | 2020<br>R2 | 2021<br>R3 | 2022<br>R4 | 2023<br>R5 | 2024<br>R6 | 2025<br>R7 | 2026<br>R8 | 2027<br>R9 | 2028<br>R10 | 2029<br>R11 | 2030<br>R12 | 2031<br>R13 | 2032<br>R14 | 2042<br>R24 | 2052<br>R34 | 2062<br>R44 |  |
| 収入        | 営業収益    | 2,248      | 2,210      | 2,202      | 2,199      | 2,185      | 2,177      | 2,169      | 2,167      | 2,153       | 2,146       | 2,138       | 2,136       | 2,122       | 2,061       | 1,988       | 1,924       |  |
|           | うち給水収益  | 2,248      | 2,210      | 2,202      | 2,199      | 2,185      | 2,177      | 2,169      | 2,167      | 2,153       | 2,146       | 2,138       | 2,136       | 2,122       | 2,061       | 1,988       | 1,924       |  |
|           | 営業外収益   | 220        | 214        | 215        | 215        | 213        | 200        | 190        | 187        | 177         | 170         | 167         | 172         | 173         | 207         | 211         | 220         |  |
|           | 計       | 2,467      | 2,424      | 2,417      | 2,414      | 2,398      | 2,377      | 2,359      | 2,353      | 2,330       | 2,316       | 2,305       | 2,307       | 2,295       | 2,268       | 2,200       | 2,144       |  |
| 支出        | 営業費用    | 1,975      | 2,015      | 1,963      | 2,004      | 2,062      | 2,070      | 2,071      | 2,160      | 2,080       | 2,138       | 2,212       | 2,265       | 2,303       | 2,467       | 2,512       | 2,686       |  |
|           | うち維持管理費 | 1,055      | 1,124      | 1,101      | 1,091      | 1,118      | 1,091      | 1,080      | 1,106      | 1,081       | 1,071       | 1,100       | 1,075       | 1,064       | 1,051       | 1,026       | 1,016       |  |
|           | 営業外費用   | 112        | 100        | 88         | 78         | 70         | 62         | 56         | 51         | 46          | 44          | 46          | 48          | 48          | 50          | 45          | 38          |  |
|           | 計       | 2,095      | 2,114      | 2,050      | 2,082      | 2,133      | 2,132      | 2,127      | 2,211      | 2,126       | 2,182       | 2,258       | 2,312       | 2,351       | 2,518       | 2,558       | 2,725       |  |
| 損益        |         | 372        | 310        | 367        | 332        | 265        | 245        | 232        | 143        | 204         | 134         | 47          | ▲5          | ▲56         | ▲249        | ▲358        | ▲580        |  |
| 建設改良費     |         | 379        | 1,408      | 1,178      | 1,620      | 1,232      | 1,490      | 2,141      | 1,928      | 2,531       | 3,685       | 3,041       | 1,873       | 4,155       | 1,315       | 784         | 1,110       |  |
| 資金残高      |         | 3,452      | 2,562      | 2,137      | 1,403      | 1,113      | 787        | ▲200       | ▲663       | ▲1,564      | ▲3,473      | ▲4,983      | ▲5,601      | ▲8,108      | ▲8,319      | ▲9,254      | ▲11,496     |  |
| 企業債残高     |         | 5,929      | 5,391      | 5,053      | 4,831      | 4,497      | 4,227      | 3,922      | 3,764      | 3,797       | 4,124       | 4,426       | 4,558       | 5,178       | 5,048       | 4,399       | 3,806       |  |
| 供給単価（円/㎡） |         | 118        | 118        | 118        | 118        | 118        | 118        | 118        | 118        | 118         | 118         | 118         | 118         | 118         | 118         | 118         | 118         |  |



## 企業団規約骨子（案）について

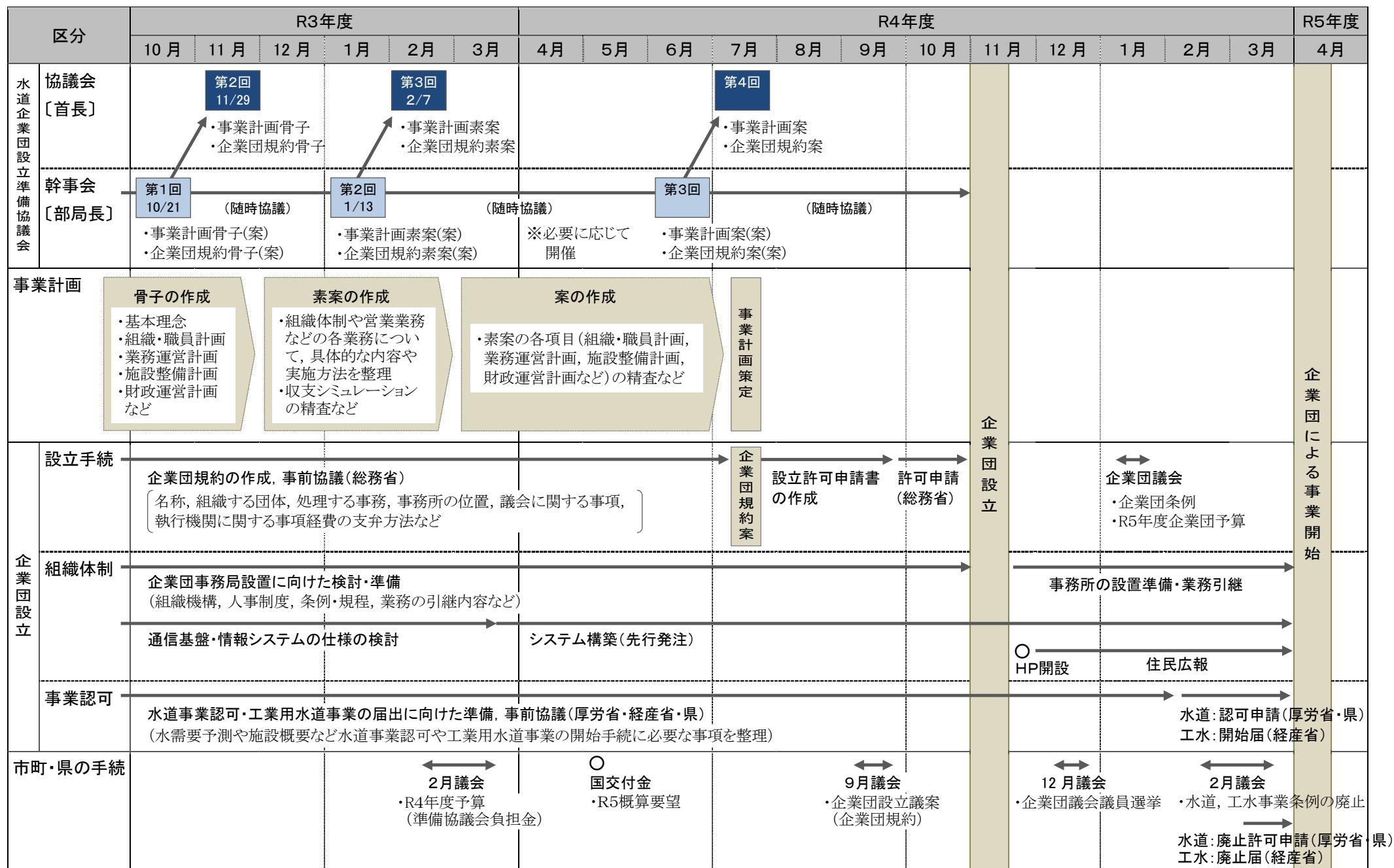
### 1 趣旨

- 企業団の設立に当たっては，地方自治法に基づき，企業団規約を定め，すべての構成団体で議決を得る必要がある。（令和４年９月定例会で提案予定）
- 企業団規約について，地方自治法の規定等を踏まえ，次のとおり，骨子（案）を作成した。

### 2 骨子（案）

| 記載事項      |         | 主 な 内 容                                                              |
|-----------|---------|----------------------------------------------------------------------|
| 名 称       |         | ○ 広島県水道広域連合企業団（仮称）                                                   |
| 組織する団体    |         | ○ 15 市町及び県                                                           |
| 区 域       |         | ○ 広島県内                                                               |
| 処理する事務    |         | ○ 水道事業，水道用水供給事業及び工業用水道事業の経営に関する事務                                    |
| 広域計画の項目   |         | ○ 水道事業，水道用水供給事業及び工業用水道事業の経営に関すること<br>○ 広域計画の期間及び改定に関すること             |
| 主たる事務所の位置 |         | ○ 広島市内                                                               |
| 議 会       |         | ○ 定数，任期，選挙の方法                                                        |
| 執行機関      | 企業長     | ○ 構成団体の長のうちから，構成団体の長による選挙で選任<br>○ 任期は構成団体の長の任期<br>○ 副企業長は，企業長が任命（１人） |
|           | 監査委員    | ○ 企業長が，企業団議会の同意を得て選任（２人）<br>（識見者：１人 企業団議員：１人）<br>○ 任期は４年             |
|           | 選挙管理委員会 | ○ 構成団体の選挙権を有する者のうちから，企業団議会において選挙により選任（４人）<br>○ 任期は４年                 |
| 経費の支弁方法   |         | ○ 経費は，水道料金，企業債，交付金，その他構成団体の負担金を充てる                                   |

## 今後のスケジュールについて



※スケジュールは、今後、変更されることがある。