

# 平成29年度事業報告書

(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)

特定非営利活動法人

地域福祉活動支援協会 人間大好き

## 1 事業の成果

この4月いよいよ障がい者と高齢者の事業の共生指標が歩きだしました。当法人は、介護保険制度による高齢者在宅支援と障がい者の総合支援法を両方見据えて在宅支援が必要であることを20年以上前から訴え続けてきた経緯があります。そのため反面、制度改正は大変事業内容に影響を与えようとしています。特に通所介護・介護予防通所介護、訪問介護・介護予防訪問介護の事業所に顕著に実績として昨年度は出ております。他の事業はゆっくりではありますが、基礎基盤整備は充実してきています。また人手不足の問題は看護職に特にでており、展開をしようにも人員の不足に一步が踏み出せず、人材紹介という部分に超高額の支払いが嵩んでいます。地域への取り組みと事業ごとの支援計画の作成の習練度の違いがでてきており、おのこの事業所の課題でもあります。明日への風イベント等と看護小規模多機能型居宅介護の運営推進会議では、かなり地域への浸透に努力していますが、他の事業所はソーシャルコミュニティワークの技法の知識が不十分と考えます。まだまだ専門学校、社会教育でのソーシャルアクション研修が不足してきたつけがあり、今後の取り組みといかに地域に溶け込んでいくかが今課題として残ります。国の方向がこの法人の後に動いていることを見ても、決して現在進んでいる方向は間違っていないと確信しております。

・しゃくなげファーム： 収支の脆弱さが昨年、一昨年度は目立ちました。精神的に不安定な利用者の利用度の波がマイナスになってでていますが、今後徐々に改善していくと考えられます。いろいろな商品販促の視点から、地域とのネットワークをつくりながらの事業へと方向を見出そうとしています。社会福祉法人平成会などの障害者施設や地域の道の駅、他支援者の方々のご協力でどうにか一歩ずつ根付いてきています。

・デイサービスセンターつむぎ： 法改正でかなり内容の方向性の変更を迫られ、通所介護計画や訪問、地域への取り組み、利用者へのリハビリ、アセスメントの充実が求められています。その対応へと方向転換の時期であります。また今後は要介護1、2や要支援の方々徐々に介護保険制度から外れていく中で、将来視点をもって、リハビリとは何かを考えながら全職員が通所介護計画、アセスメント、モニタリングを立てることを学ばなければならないです。まだ不十分と言えます。次世代リーダーが部下を育てていくマニュアルづくり、基盤整備の課題が残ります。今年、来年は生き残りを賭けた真剣勝負の時期と考えます。要支援の方々をどう支えていくかも課題が残ります。地域食堂等の利用も検討しながら、総合事業のあり方と平行していく必要があります。昨年度より減収となっています。

・ヘルパステーションつむぎ： 職員教育、記録の徹底をして、加算を申請する時期に来ています。加算を申請しないと大変経営がきびしいように国は施策しています。

基盤整備はかなり今年充実してきています。少しずつですが、ご利用者が増えていきます。昨年度と比べほぼ横ばいです。

・看護小規模多機能型居宅介護つむぎ：職員の人間としての内面の向上が、高次脳機能障害の方や、重度認知症の方々と接する中で、看護の力とは何か理解する面と同様求められています。自己研鑽をして、全ての職員がリーダー、その上の企画リーダーが独自にできるようになっていくことが、今後の地域包括ケアの柱として求められる時期に入りました。登録人数はほぼ横ばいか波がかなりあります。重度化により、亡くなられた方、特別養護老人ホームへの移行によりご利用者の入れ替えが目立つ年でした。

・訪問看護ぬくもり：平成27年度5月より開始のため、職員が6名担当する。まだ動き出して3年、収支バランスは今後の課題です。5年は様子見が必要です。現在看護小規模多機能型とともに動いている部分が収支を支えています。サービス付高齢者住宅 結いの風の協力事業所が閉鎖となりましたが、今後あったかい手との協力体制が求められ、職員の確保が緊急の課題となっています。

・介護支援センターつむぎ：要介護の方の入院、亡くなられたりして20%減数となっています。最近ケアマネージャーは常勤4名、非常勤1名です。記録、書類等は整えてきていますが、かなり増えているのも事実です。今後職員の全体の自主的な動きのできる質の向上が求められます。主任介護支援専門員の更新での職員研修に追われた一年でした。今年新たに主任ケアマネージャーをぜひ受講してもらうようにします。

・デイサービスセンター明日への風：15名定員を18名定員にし、看護師さんも増えています。地域密着型になり、知名度をあげないと利用者の獲得が難しい状況がありましたが、最近は安定してきています。ただ要支援の方の単価が減っています。職員の内面、技術の向上、人間力の向上が課題です。報告連絡相談の力の不足が大きいようです。また制度で求められる、通所介護計画、アセスメント、モニタリングの書類を整える力を全員がつける必要があります。市内通所介護事業所が倍増した影響を受けており、2事業所が昨年度閉鎖しました。今後どのように展開していくか、選択を迫られています。今年が正念場となります。冬に施設や病院等へ移られることで、一時激減しましたが、少しずつ戻りました。

・看護小規模多機能ホーム あったかい家：現在12名の方の登録あります。4月より開始し、国道沿いであり、大きな看板もあり、目立つため、ご相談して下さる方が始めからかなりありました。ここからが正念場です。営業をしないと、これからは相談に来られる方は出尽くしたと考えます。登録者数18名が黒字転換の目安です。今後職員の質を上げるとともに、暮らしとは何かを考えながら、良いケアを目指す必要があります。気づき、観察力の研修が必要です。

・定期巡回随時対応型訪問介護看護：人員の確保ができず、また仕事の内容の理解の周知が進まず、開始できていません。全国各地で少しずつ軌道に乗り出した事業所もあり、運営次第では、収益率が望める事業です。

・高齢者生き生きグループリビング明日への風：入院の方もおられて、稼働率は上がったたり、下がったりですが、現在は落ち着いています。

・地域活動

- ア) 明日への風にて利用者さんが雑巾を縫って、数回近隣の保育園、小学校に届けています。川上小学校では、毎年ご利用者による、紙芝居上演や認知症、高齢者についての授業を3年生に合同で、行っています。
- イ) 看護小規模多機能型居宅介護、デイサービスセンター明日への風では、隔月、6ヶ月に一回という形で単独、合同で運営推進会議を地域の方々とともに開催しています。
- ウ) 夏休み小学生書道教室、地域の子供会へのそうめん流しで場所を明日への風で提供しています。抜ける年もありますが、継続したいイベントです。
- エ) 秋祭りで、子供みこしに明日への風、看護小規模多機能型居宅介護にきてもらっています。
- オ) とんどに看護小規模多機能型居宅介護、デイサービスセンターつむぎは参加。
- カ) 子供達と地域の方々との昔遊びに看護小規模多機能型居宅介護が参加。
- キ) 施設長が、広島県認知症介護指導者で、県内の施設職員に7回研修しています。
- ク) 市医師会、市役所高齢者支援課、高橋ホームクリニック、医療センターももかの会、人間大好きと共同開催しているが、くららにて隔月での癌サロンに施設長が2回参加しました。なかなか参加できていません。
- ケ) 老人クラブ悠々の会に認知症研修の講師で施設長が行きました。
- コ) 町内の秋祭り神楽鑑賞に看護小規模多機能型居宅介護参加しました。
- サ) 八本松志和の主任ケアマネの会に4回参加しました。
- シ) しゃくなげファームが、心のふるさと県央協議会さんと協力して、牧場まつり、酒祭り、アクアフエスタ、黒瀬支援学校のまつり、生涯学習フェスティバルに参加しました。
- ス) 明日への風に折り紙、手芸手伝い、音楽、書道の定期的ティア協力があります。
- セ) 看護小規模多機能型居宅介護に、オレンジボランティアさんが2、3名定期的に来所して、お話しボランティアをしてくだ去っており、大変良好な関係が出来ています。
- ソ) 音楽、書道のボランティアさんがデイサービスセンターつむぎに定期的にきておられます。
- タ) あったかい家の開設時地域の農業法人さんが野菜やとうふを販売してくださいました。
- チ) 無人野菜市を継続しました。7年ぐらい継続しています。

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数	受益対象者の範囲及び人数	支出額(円)
第5条1)① 高齢者への居宅介護支援事業	居宅介護支援事業	H29.4.1~ H30.3.31	介護支援センターつむぎ	2~5名	100~120名 /月	14,054,587
第5条1)① 高齢者への介護予防通所事業・通所介護事業	介護予防・介護保険通所介護事業	H29.4.1~ H30.3.31	デイサービスセンターつむぎ	8~10名 /日	17~20名 /日	33,249,231
第5条1)① 高齢者、障害者への介護予防訪問事業・訪問介護事業	介護予防・介護保険訪問介護事業	H29.4.1~ H30.3.31	ヘルパーステーションつむぎ	7~8名 平均/日	15~30名 /日	23,665,535
第5条1)① 高齢者への介護予防小規模多機能型居宅介護・小規模多機能型居宅介護事業、看護小規模多機能型居宅介護事業	看護小規模多機能型居宅介護事業	H29.4.1~ H30.3.31	泊まれて通える施設つむぎ	10~12名 /日	18~23名 /月	52,084,434
第5条1)① 高齢者、障害者への介護予防訪問看護、訪問看護などの在宅医療介護福祉事業	介護予防訪問看護、訪問看護などの在宅医療介護福祉事業	H29.4.1~ H30.3.31	訪問看護ステーションぬくもり	2~5名 /日	135名 /年	10,584,371
第5条1)④ 有料老人ホーム・高齢者生き生きグループリビングの運営事業	有料老人ホーム事業	H29.4.1~ H30.3.31	高齢者生き生きグループリビング明日への風	1~2名 /日	8.2名 /日 (短期宿泊を含む)	9,271,717
第5条1)① 高齢者への介護予防通所事業・通所介護事業	介護予防・介護保険通所介護	H29.4.1~ H30.3.31	デイサービスセンター明日への風	7~8名 /日	12~15名 /日	29,004,453
第5条1)② 障害者の就労支援事業	就労継続支援B型	H29.4.1~ H30.3.31	しゃくなげファーム	5~6名 /日	10~17名 /日	18,090,404
第5条1)⑥ 幼児・児童・生徒の社会活動の援助事業 ⑦ 地域活性化のためのイベント開催事業	利用者が雑巾を縫って、幼・小・中へ届ける認知症の話をする	H29.4.1~ H30.3.31	川上地区保育所 小学校 中学校	15名	幼児・児童・生徒 60~80名 /回	0

第5条1)⑥ 幼児・児童・生徒 の社会活動の援助事業 ⑦ 地域活性化のためのイベント開催事業	小学生向けの 書道教室 他イベント	H29.4.1~ H30.3.31	明日への風	15名	近隣の小学生のべ50名	0
第5条1)⑦ 地域活性化のためのイベント開催事業	認知症サポート研修	H29.4.1~ H30.3.31	各包括支援センター	1名	認知症に関心のある市民120名	0
第5条1)⑦ 地域活性化のためのイベント開催事業	認知症実践者研修	H29.4.1~ H30.3.31	県福社会館	1名	研修参加の介護職員150名	0
第5条1)⑥ 幼児・児童・生徒 の社会活動の援助事業 ⑦ 地域活性化のためのイベント開催事業	牧場祭り	H29.4.16	トムミルクファーム	4~10名	不特定多数の市民	194,134
	東広島マーケットひとむすび	H29.4.30	中央公園	1名		
	上組夏祭り	H28.8.3	上組集会所	1~3名		
	正力まつり	H28.11.5	正力団地	1~3名		
	川上地域センターまつり	H29.3.11	川上地域センター	1~3名		
第5条1)⑤ 医療福祉に関する講演会・研修事業	緩和ケアサロン	H29.4.1~ H30.3.31	東広島医師センター	1名	緩和ケアに関心のある市民180名	0
第5条1)⑥ 幼児・児童・生徒 の社会活動の援助事業	中学生のための社会福祉体験	H29.2.13~17	看護小規模多機能施設つむぎ・ティースセンター-明日への風	10~12名	中学生3名	0
第5条1)① 高齢者への介護 看護小規模多機能型 居宅介護事業	あったかい家 開設準備・地域説明会	H30.3.1~31	看護小規模多機能ホームあったかい家	3~5名	関心のある市民	494,416

190,693,282

(2) その他の事業

事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数	支出額(円)
無し					0

平成29年度特定非営利活動にかかる事業会計 活動計算書

自平成29年4月1日 至30年3月31日

特定非営利活動法人  
地域福祉活動支援協会 人間大好き (単位:円)

科目・摘要	金額		
<b>I 収入の部</b>			
1.入会金・会費収益			
会費収益	16,000	16,000	
2.財産運用収益			
預金利息	66	66	
3.事業収入			
高齢者への介護支援事業収益	209,281,758		
障害者就労支援事業収益	20,041,600		
地域活性イベント収益	248,827	229,572,185	
4.補助金・助成金収益			
助成金収益	2,661,400	2,661,400	
5.寄付金収益			
寄付金収益	396,938	396,938	
6.その他収益			
雑収益	656,874	656,874	
<b>経常収益合計</b>			<b>233,303,463</b>
<b>II 支出の部</b>			
1.事業費			
(1)人件費			
給料手当	143,752,807		
アルバイト給料	112,416		
法定福利費	15,718,702		
福利厚生費	62,207	159,646,132	
(2)その他の経費			
仕入高	8,230,983		
しゃくなげ事業経費	5,188,407		
水道光熱費	6,665,695		
旅費交通費	122,933		
備品消耗品費	3,387,142		
車両費	4,161,611		
支払報酬	252,997		
雑費	2,843,248		
イベント支出	194,134	31,047,150	190,693,282
2.管理費			
(1)人件費			
役員報酬	6,590,000		
事務給料手当	12,928,448		
法定福利費	3,870,723		
福利厚生費	1,691,696	25,080,867	
(2)その他の経費			
通信費	1,607,239		
旅費交通費	76,070		
車両費	175,559		
広告宣伝費	203,820		
研修費	490,720		
消耗品費・新聞図書費	1,107,609		
修繕費	229,651		
租税公課	1,113,150		
諸会費	148,990		
保険料	1,624,840		
リース料	3,323,700		
地代家賃	5,266,384		
支払利息	639,582		
支払報酬・支払手数料	2,750,196		
交際費・慶弔費	138,519		
減価償却費・繰延資産償却費	10,394,443		
雑費	635,958	29,926,430	55,007,297
<b>経常費用合計</b>			<b>245,700,579</b>
<b>III 経常外収益</b>			
固定資産売却益	4,999	4,999	
<b>経常外費用合計</b>			<b>4,999</b>
当期正味財産増加額			-12,392,117
前期繰越正味財産額			146,095,203
次期繰越正味財産額			133,703,086

その他事業なし

# 平成29年度特定非営利活動事業会計にかかる貸借対照表

平成30年3月31日現在

特定非営利活動法人  
地域福祉活動支援協会 人間大好き (単位:円)

科目・摘要			
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	18,549,699		
未収入金	36,908,896		
貯蔵品	2,000		
流動資産合計		55,460,595	
2 固定資産			
有形固定資産			
土地	37,269,495		
建物	148,716,481		
建物附属設備	32,843,907		
構築物	11,909,883		
車両運搬具	975,827		
什器備品	1,851,316		
無形固定資産			
ソフトウェア	198,414		
出資金	10,000		
敷金	240,000		
預託金	115,150		
固定資産合計		234,130,473	
3. 繰延資産			
繰延資産	323,038		
繰延資産合計		323,038	
資産合計			289,914,106
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払金	62,935,505		
短期借入金	35,000,000		
預り金	1,131,515		
預り敷金	720,000		
流動負債合計		99,787,020	
2 固定負債			
長期借入金	56,424,000		
固定負債合計		56,424,000	
負債合計			156,211,020
<b>III 正味財産の部</b>			
前期繰越正味財産		146,095,203	
当期正味財産増加額		-12,392,117	
正味財産合計			133,703,086
負債及び正味財産合計			289,914,106

平成29年度特定非営利活動にかかる事業会計 財産目録

平成30年3月31日現在

特定非営利活動法人  
地域福祉活動支援協会 人間大好き (単位:円)

科目・摘要	金額		
<b>I 資産の部</b>			
<b>1 流動資産</b>			
現金	現金手許有高	1,749,615	
普通預金	広島銀行八松支店	15,883,969	
	広島銀行八松支店(しゃくなげ)	66,263	
	広島銀行八松支店(ネット販売)	4,782	
	JA 福富支店	285,162	
	郵便局 通常貯金	559,898	
	郵便局	10	18,549,699
未収金	国保連合会他	30,754,708	
	各利用者個人負担分	6,154,188	36,908,896
貯蔵品	寄付 商品券	2,000	2,000
<b>流動資産合計</b>			55,460,595
<b>2 固定資産</b>			
土地	ぬくもり敷地	14,518,400	
	相談センター(計画)用敷地	22,751,095	37,269,495
建物	小規模多機能 木造	11,711,034	
	ぬくもり(訪問看護付)	23,398,435	
	簡易建物プレハブ	23,011	
	ミニ有料老人ホーム	45,135,540	
	しゃくなげ就労支援施設	9,837,278	
	小規模増築工事	3,262,897	
	小規模風呂場改修工事	396,056	
	あったかい手・家新築工事	54,952,230	148,716,481
建物附属設備	給排水工事	190,305	
	玄関前工事	66,852	
	暖房設備(老人ホーム)	211,825	
	しゃくなげ附属設備	6,678,094	
	スプリンクラー設備	1,473,831	
	あったかい手・家附属設備	24,223,000	32,843,907
構築物	ブロック工事	251,113	
	外構工事 ホーム・デイ	893,504	
	駐車場造成工事	513,685	
	しゃくなげ壁造作工事	247,877	
	相談センター各種工事	4,181,652	
	いのしか対策柵	108,052	
	あったかい手・家 外構工事	5,714,000	11,909,883
車輛運搬具	フィット	1	
	N-WGN	1	
	三菱ミニキャブ	1	
	トヨタラクティス	1	
	ノア	1	
	AZワゴン	1	
	軽トラ(幌付き)	975,818	
	エプリー	1	
	アルト	1	
	ライフ	1	975,827
什器備品	シャワーチェアー	2,917	
	エアコン	1	
	テーブル・椅子	8,526	
	食卓テーブルセット	1	
	食卓テーブルセット	1	
	シャワーチェアー	47,917	
	ドアホン・カメラ式	258,012	
	ウォーターベッド	166,251	
	六角テーブルセット	1,367,690	1,851,316
ソフトウェア	訪問看護請求システム	198,414	
出資金	JA福富 出資金	10,000	
預託金	車両分	115,150	
敷金		240,000	563,564
<b>固定資産合計</b>			234,130,473
<b>3 繰延資産</b>			
下水道分担金		323,038	
<b>繰延資産合計</b>		323,038	323,038
<b>資産合計</b>			289,914,106

<b>II 負債の部</b>			
<b>1 流動負債</b>			
未払金	備品購入・日常経費	2,415,891	
	3/16~末 給料手当	6,342,002	
	法定福利費	4,517,612	
	建物建設費用	49,660,000	62,935,505
短期借入金	広島銀行 つなぎ資金	35,000,000	35,000,000
預り金	職員の源泉所得税	381,071	
	住民税	276,700	
	社会保険料	473,744	1,131,515
預り敷金	利用者(老人ホーム)分	720,000	720,000
<b>流動負債合計</b>			99,787,020
<b>2 固定負債</b>			
長期借入金	広島銀行	14,500,000	
	広島銀行	18,000,000	
	日本政策金融公庫	9,984,000	
	日本政策金融公庫	13,940,000	56,424,000
<b>固定負債合計</b>			56,424,000
<b>負債合計</b>			156,211,020
<b>III 正味財産</b>			
<b>負債・正味財産合計</b>			133,703,086
			289,914,106