

(2)各病院の評価結果

①-1 県立広島病院の評価

経営計画に係る取組状況については、平成22年度は12項目に取組んでいます。

そのうち、『◎(計画どおり概ね順調である。)]』と評価した項目は6項目で昨年度より1項目増加し、『○(ほぼ順調である。)]』と評価した項目は6項目となりました。

救急や周産期医療などの政策医療機能では、高水準の医療を広域的に提供していると認められ、また、医師を始めとした人材の確保・育成や年19回実施した地域巡回講演会などの地域貢献を、積極的に実施していることが窺われ、経営計画の進捗状況は概ね順調である(総合評価○)と評価しました。

様々な取組を通じて、目標指標10項目のうち9項目を達成し、2年連続経常収支黒字を達成するなど、経営の健全化へ向けて着実に取組が進められており、高く評価できるものです。

昨年度、課題として指摘した安芸津病院との協力については、医薬品の共同購入を進めるとともに、様々な職種が支援に向いて支援しており、協力関係が進みつつあると判断しました。

なお、取組方針ごとの委員会評価意見は別紙「評価表」に記載のとおりです。

①-2 評価結果の内訳

ア 評価ごとの項目数

評価区分	H22	H21 (参考)
評価結果『◎』とした項目	6項目	5項目
評価結果『○』とした項目	6項目	6項目
評価結果『△』とした項目	0項目	1項目
評価結果『×』とした項目	0項目	0項目
合計	12項目	12項目

イ 取組方針ごとの評価

番号	取組方針	自己評価	委員会評価 ()はH21	
1 政策医療機能				
1	救急機能の強化	◎	◎(◎)	
2	周産期医療提供体制の強化	◎	◎(◎)	
3	がん診療機能の強化	○	○(○)	
2 医療人材の育成・派遣機能				
4	人材の確保・教育・派遣	○	○(○)	
5	医療の安全と質の向上	○	○(○)	
3 患者サービスの向上と経営の効率化				
6	患者サービスの向上	◎	◎(◎)	
7	経営の 効率化	増収対策	◎	◎(◎)
8		費用合理化対策	◎	◎(○)
9		経営機能の強化	○	○(○)
4 連携強化				
10	地域連携状況等	○	○(○)	
11	(2病院) 協力状況	○	○(△)	
5 決算、目標指標				
12	収支改善、目標指標	◎	◎(◎)	
総合評価			○(○)	

②-1 県立安芸津病院の評価

経営計画に係る取組状況については、平成22年度は10項目に取組んでいます。

そのうち、『◎(計画どおり概ね順調である。)]』と評価した項目は1項目、『○(ほぼ順調である。)]』と評価した項目は9項目で昨年度より5項目増加しました。

安芸津病院の基本理念を再定義され、「地域が一体となった医療提供体制の構築」という方向性を明確に示されています。その理念に対して、限られた人員の中での近隣病院への医師の応援派遣の実施や、医療講演会などの地域住民に対する啓発活動や、住民の院内委員会への参加など、具体的に取組が進められていることは高く評価でき、経営計画の進捗状況は概ね順調である(総合評価○)と評価しました。

看護職の副院長への登用や経営分析の推進など、経営機能の強化を積極的に努めており、非都市部で医師が欠員状態という厳しい経営環境にある中で、病床利用率は向上し、平均在院日数の短縮が図られるなど、改善傾向にあることが窺われ、結果的に単年度赤字額は減少しています。

今後は、広島病院からの臨床研修医の研修受入が開始されることから、若い人材による活性化も図りながら、地域特性を反映した成果が期待されます。

なお、取組方針ごとの委員会評価意見は別紙「評価表」に記載のとおりです。

②-2 評価結果の内訳

ア 評価ごとの項目数

評価区分	H22	H21 (参考)
評価結果『◎』とした項目	1項目	1項目
評価結果『○』とした項目	9項目	4項目
評価結果『△』とした項目	0項目	5項目
評価結果『×』とした項目	0項目	0項目
合計	10項目	10項目

イ 取組方針ごとの評価

番号	取組方針	自己評価	委員会評価 ()はH21
1 政策医療機能			
1	安芸津病院の機能検討	○	○(△)
2	政策医療の実施	○	○(○)
2 医療人材の育成・派遣機能			
3	人材の確保・教育・派遣	○	○(△)
4	医療の安全と質の向上	○	○(△)
3 患者サービスの向上と経営の効率化			
5	患者サービスの向上	◎	◎(◎)
6	経営の 効率化	増収対策	○(○)
7		費用合理化対策	○(○)
8		経営機能の強化	○(○)
4 連携強化			
9	(2病院) 協力状況	○	○(△)
5 決算、目標指標			
10	収支改善、目標指標	○	○(△)
総合評価			○(△)

広島県病院経営外部評価委員会 委員一覧

(敬称略)

区 分	氏 名	備 考 (職名等)
委員長	谷田 一久 (※)	(株) ホスピタルマネジメント研究所 代表取締役
副委員長	河野 修興 (※)	広島大学教授
委 員	塩谷 泰一	高松市病院事業管理者
委 員	檜谷 義美	(社) 広島県医師会副会長
委 員	平谷 優子	(財) 広島県女性会議理事 (弁護士)
委 員	和田 頼知	有限責任監査法人トーマツ パートナー (公認会計士)

区分	氏 名	備 考 (職名等)
オブザーバー	大濱 紘三 (※)	広島県病院事業管理者

※ 経営計画策定時の委員

広島県病院経営外部評価委員会 平成23年度議事一覧

○第1回〔平成23年7月19日(火) 於: 広島県庁〕

- (1) 外部評価委員会の進め方について
- (2) 経営計画の取組状況(平成22年度)について
- (3) 経営計画の中間見直しについて
- (4) 課題・必要な取組の意見・提言等について

○第2回〔平成23年10月14日(金) 於: 広島YMCAホール〕

- (1) 経営計画の取組状況(平成22年度)の評価とりまとめについて
- (2) 経営計画の中間見直しについて
- (3) 課題必要な取組の意見・提言等について

○第3回〔平成〇年〇月〇日() 於: 〇〇〇〇〕

- (1) 〇〇〇について
- (2) 〇〇〇について
- (3) 〇〇〇について